

INFORME DE GESTIÓN INSTITUCIONAL 2017



100añosINS

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD

Dra. Martha Lucia Ospina Martínez
DIRECTORA GENERAL

Dra. Esperanza Martínez Garzón
SECRETARÍA GENERAL

Dr. Luis Antonio Ayala Ramírez
OFICINA ASESORA DE PLANEACIÓN

Dra. Elsa Marlen Baracaldo
OFICINA TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES

Dra. Cielo del Socorro Castilla Pallares
OFICINA CONTROL INTERNO

Dr. Luis Ernesto Flórez Simanca
OFICINA ASESORA JURÍDICA

Dr. Franklyn Edwin Prieto Alvarado
DIRECCIÓN DE VIGILANCIA Y ANALISIS DEL RIESGO EN SALUD PÚBLICA

Dr. Mauricio Beltrán Durán
DIRECCIÓN REDES EN SALUD PÚBLICA

Dr. Néstor Mondragón
DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

Dr. Jorge Martín Rodríguez Hernández
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN EN SALUD PÚBLICA

Dr. Carlos Andrés Castañeda Orjuela
DIRECCIÓN OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD

Tabla de contenido

INTRODUCCIÓN.....	4
1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	5
1.1 Función Vigilancia en Salud Pública.....	5
1.2 Función Vigilancia por Laboratorio	15
1.3 Función Coordinación de la Red de Donación y Trasplante y Bancos de Sangre 26	
1.4 Función Producción de Insumos de interés para la salud pública.....	32
1.5 Función Análisis complejos de información y producción de documentos técnicos para la legislación y rectoría en salud	39
1.6 Función Investigación en salud.....	41
Comité de Ética y Metodologías en Investigación (CEMIN) & principales gestiones de la SICT	48
Revista Biomédica.....	49
Productos del proceso de Investigación en Salud Pública.....	52
2. TRANSPARENCIA	60
2.1 Resultados FURAG	60
2.2 Gestión de divulgación de la información a los usuarios.....	62
2.3 Índice de transparencia.....	64
2.4 Lucha contra La Corrupción.....	64
3. EFICIENCIA.....	65
3.1 Automatización de procesos.....	65
3.1.1 Implementación y avances de nuevas tecnologías de la información	65
3.2 Racionalización de trámites	67
3.3 Gestión de peticiones, quejas y reclamos.....	68
4. GESTIÓN TRANSVERSAL	70
4.1 Talento Humano	70
4.2 Gestión administrativa.....	78
4.3 Gestión financiera	83
4.4 Control Interno.....	88
4.5 Gestión Jurídica.....	93
4.6 Gestión de Planeación y Sistema Integrado de Gestión.....	97

1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

1.1 *Función Vigilancia en Salud Pública*



A. Lo planeado 2017

- ✓ Vigilar el 100% de los eventos de interés en salud pública que han sido priorizados, teniendo en cuenta los recursos asignados, para que el Ministerio de Salud y Protección Social, las entidades territoriales y las instituciones del sistema de salud o relacionadas, cuenten con información que contribuya a la erradicación, eliminación y control.
- ✓ Implementación del Centro de Operaciones de Emergencias en Salud Pública COE-ESP, para atender las situaciones de brotes, alarmas o emergencias en salud pública del país. La implementación incluye la elaboración de los procedimientos e instructivos; así como el desarrollo del Sistema de Alerta Temprana y la operacionalización de la Sala de Análisis de Riesgo.
- ✓ Producción de documentos metodológicos de gestión del riesgo ambiental
- ✓ Respuesta a conceptos de ambiente y salud
- ✓ Diseño de la gestión del conocimiento en factores de riesgo ambiental.
- ✓ Producción de diez documentos técnicos basados en ejercicios de priorización sobre evaluación de riesgo en inocuidad de alimentos.
- ✓ Respuesta a los documentos solicitados por los gestores de riesgo
- ✓ Revisión en un tiempo inferior a 6 meses de las solicitudes de conceptos toxicológicos, dictámenes técnicos toxicológicos y modificaciones a los mismos.
- ✓ Análisis, diseño y desarrollo de versión Sivigila 2018-2020.
- ✓ Integración de base 2017 a la serie histórica del Sistema Integral de Información de la Protección Social - SISPRO
- ✓ Mejoramiento del módulo de análisis del portal web Sivigila en el marco del proyecto Aedes P10 (INS- UIS-Universidad de la Florida) para Enfermedades Transmitidas por Vectores.

- ✓ Participación en el proceso de evaluación estadística del DANE.
- ✓ Mejoramiento de la oportunidad en la notificación rutinaria semanal de las 29 ciudades capitales que no son distritos.
- ✓ Mejoramiento en la oportunidad de la notificación inmediata de eventos de interés en salud pública.
- ✓ Mejoramiento del proceso de realimentación a las entidades territoriales departamentales y distritales.
- ✓ Revisión y validación de la metodología de unidades de análisis con referentes nacionales, entidades territoriales y EAPB escogidos y ajuste de la misma, de acuerdo a los resultados obtenidos.
- ✓ Tablero de problemas consolidado con lo recolectado de las unidades de análisis realizadas por todo el país.
- ✓ Gestionar que las entidades territoriales cumplan con la realización de las unidades de análisis de los ocho (8) eventos de interés en salud pública priorizados para 2017.
- ✓ Realizar 71 cursos de formación en salud pública (virtual, semipresencial y presencial) y realizar cinco procesos de certificación de personas para fortalecer las capacidades de las personas responsables de la operación del sistema de vigilancia en el país.

B. Logros 2017

- Revisión y actualización de los 67 protocolos de vigilancia de los 106 eventos de interés en salud pública y sus correspondientes fichas de notificación, convirtiendo el protocolo en un documento de fácil consulta y orientación en todos los niveles del sistema de vigilancia en salud pública.
- Se modificó la estructura de los lineamientos, racionalizando los requerimientos a las entidades territoriales y reestructurando las líneas de trabajo por subsistemas.
- Se delimitó editorialmente y



se consolidó el BES como reporte en tiempo real de la situación de los eventos de interés en salud pública.

- Elaboración semanal del cuadro de mando de la vigilancia, que permite la detección de comportamientos inesperados de los eventos de interés en salud pública, lo cual contribuye a la generación de alertas y necesidades de intervención por parte de las entidades territoriales.
- Evaluación y clasificación del 97% de los casos de microcefalia y otros defectos congénitos del sistema nervioso central notificados al SIVIGILA durante la fase epidémica de Zika, con el fin de establecer la etiología de estos defectos y su posible relación con el virus del Zika.
- Se realizó el seguimiento a todas las gestantes notificadas al SIVIGILA que adquirieron Zika durante el periodo de gestación, con el fin de evaluar la condición final del producto, con relación al trimestre de la infección.
- Se desarrolló en los departamentos de Huila, Norte de Santander y Valle del Cauca, el análisis clínico y epidemiológico de las posibles alteraciones en el neurodesarrollo de niños con antecedentes de infección por el virus del Zika posnatal, durante 2015 y 2016, a fin de asumir el reto de continuar desarrollando procesos de vigilancia y estudios complementarios con el fin de comprender el comportamiento de la infección. Al mismo tiempo se realizó el estudio de la historia natural del síndrome de Guillain Barré asociado a Zika, en la ciudad de Barranquilla.
- Se modificó a metodología de presentación del Comité de Vigilancia Epidemiológica - COVE, mediante la discusión de un tema prioritario y la evaluación y seguimiento de los brotes notificados de cada uno de los eventos de interés en salud pública.
- Revisión y edición de 10 informes de eventos agrupados por área, de la situación 2016.
- Construcción del procedimiento e instructivos del Centro de Operaciones de Emergencias en Salud Pública COE-ESP, los cuales fueron puestos a prueba mediante dos ejercicios de simulación en un evento de interés en salud pública de importancia internacional ESPII y un ejercicio de simulacro realizado en coordinación con el grupo de epidemiología de campo del INS.
- Atención de tres eventos de gran magnitud: desastre natural en Mocoa, brote de EDA por rotavirus en Ipiales y brotes de IAAS por Ralstonia.
- Desarrollo de una estrategia de vigilancia participativa durante la visita del Papa Francisco. Diseño y uso de la aplicación Guardianes de la Salud, en colaboración con la Universidad de Brasilia, Proepi y Tephinet.
- Desarrollo de una metodología para la implementación del Sistema de Alerta Temprana SAT, entendido como el mecanismo de operación del sistema de detección, generación de alertas tempranas ante situaciones de brotes, epi-

demias, emergencias y desastres de importancia en salud pública, también para responder a incidentes biológicos o químicos de origen natural o antrópico a nivel nacional y subnacional, este sistema permite el análisis de fuentes de información basado en eventos e indicadores. Diariamente se entrega un reporte de los eventos en seguimiento, mediante la matriz del Sistema de Alerta Temprana la cual está dirigida a tomadores de decisiones en el INS y el MSPS.

- Desarrollo de una metodología de Sala de Análisis de Riesgo - SAR, que integra las actividades y espacios de análisis de eventos priorizados, inusitados o imprevistos, en donde se aplican e implementan criterios o metodologías de priorización de riesgo y valoración del riesgo, para la toma de decisiones objetivas y asertivas, esta metodología permitió identificar y ponderar los eventos de interés en salud pública para estimar el nivel de respuesta nacional o local en eventos de interés en salud pública priorizados.
- Inicio de transferencia tecnológica del COE-ESP al Departamento de Antioquia, para fortalecer la capacidad de respuesta ante situaciones de emergencia en el departamento.
- Diseño de un cuadro de indicadores de la respuesta a eventos, emergencias y epidemias en salud pública.
- Implementación del monitoreo de eventos de interés en salud pública en fronteras, PPL, indígenas, mineros, zonas de transición y FFMM.
- Se realizó el lanzamiento oficial del boletín de clima y salud, del cual se han divulgado 10 ediciones, que permite la articulación de los sectores ambiente y salud dando información a la comunidad sobre la predicción climática y las repercusiones que se pueden presentar en la salud pública.
- Conformación de la Red Nacional de Gestión de Conocimiento de Factores Ambientales en Salud Pública. Se da inicio a la Fase I correspondiente a la caracterización de actores en los departamentos de Atlántico, Santander, Valle y Risaralda.
- Análisis de información de variables climáticas (precipitación y temperatura) y eventos en salud Malaria, Dengue y EDA.
- Metodologías de análisis epidemiológicas y geoespaciales de interrelación del Índice de riesgo de la calidad de agua – IRCA y EDA.
- Elaboración de conceptos de aire y salud, tales como el Informe de la situación de alerta de la contaminación atmosférica y la presentación de eventos en salud en el Valle de Aburrá, Antioquia 2017.

- Aprobación para financiamiento de COLCIENCIAS el proyecto de investigación “Influencia de las variables meteorológicas (temperatura, humedad y precipitación) en la casuística de eventos de interés en salud pública en las regiones Andina y Caribe, Colombia 2018”.
- Elaboración herramienta virtual *RiesCol Ambiental*: identificación general factores de riesgo ambiental y de sustancias tóxicas a los que se encuentra expuesta la población colombiana.
- Elaboración de los diseños curriculares del curso virtual "Vigilancia de factores de riesgo ambiental" módulos de vigilancia del riesgo ambiental a la exposición y uso de plaguicidas y vigilancia del riesgo ambiental a la exposición y uso de mercurio.
- Se realizó la primera jornada académica con la presencia de representantes del sector gobierno, academia e industrias (45 participantes), donde se presentaron diez documentos técnicos de ERIA y se realizaron dos mesas técnicas de priorización.
- Convenio interadministrativo de cooperación técnico científica entre el INS e Invima para la construcción de documentos técnicos en inocuidad alimentaria (Convenio 0374 del 12 de Julio de 2017), cuyo objeto es: “Aunar esfuerzos para planear, coordinar y desarrollar acciones o estrategias de colaboración y cooperación técnica en áreas relacionadas con evaluación y comunicación de riesgos en inocuidad de alimentos y otras áreas de interés común”. Se firma la primera carta de compromiso con nueve ejes temáticos de cooperación, que aumenta la demanda de documentos técnicos.
- Se participó activamente en las mesas técnicas del comité nacional de *codex alimentarius* y sus subcomités, posicionando los documentos técnicos generados por el grupo ERIA y plaguicidas.
- A partir de la carta de respuesta para acción rápida realizada por el Instituto Nacional de Salud, se gestionó a través del IICA el taller para la gestión de programas de vigilancia en resistencia antimicrobiana a través de la cadena alimentaria.
- Divulgación de documentos técnicos ERIA en escenarios como COVE, CES, CODEMI, I Congreso internacional de Nutrición, Expoalimentos y Foodsafty, Encuentro Científico INS, III Jornada Calidad e Inocuidad UNIANDINOS, ILSI Norandino y Andinapack 2017.
- Reconocimiento por parte de los gremios y el Ministerio de Comercio Industria y Turismo y subregional (Ecuador, Perú, Bolivia) por la participación activa en la actualización del Manual Técnico Andino.

- Participación en el grupo de trabajo de Alto Nivel de la CAN encargado de la actualización del Manual Técnico Andino, como representante del sector Salud de Colombia, logrando los objetivos encargados para 2017.
- Participación en jornadas académicas y reuniones de comunicación con gremios del sector de plaguicidas, frente a oportunidades de mejora en la elaboración de los expedientes y reducir los tiempos de respuesta.
- A 31 de diciembre de 2017 se recibieron 1520 solicitudes de trámite que incluyen solicitudes de conceptos toxicológicos (208 solicitudes), solicitudes de dictámenes técnicos toxicológicos (754 solicitudes) y solicitudes de modificación a los mismos (558 solicitudes) incluyendo respuestas a requerimientos realizados. De estas 1520 se han revisado 1260 solicitudes de las cuales 302 se encuentran pendientes de completar requisitos legales y se han cerrado 958 radicados relacionados con solicitudes de trámite. Se destaca que durante el primer trimestre de 2017 se dio por revisados todos los radicados de 2016 con un total de 1502 radicados. Con base en lo anterior la revisión a 31 de diciembre de 2017 es de 82,89%
- Obtención de la certificación de calidad durante 5 años de la operación estadística del SIVIGILA en el marco del Sistema Estadístico Nacional (SEN).
- Actualización de software, hardware de seguridad y procesos de estabilidad del sistema de vigilancia a nivel INS.
- Entrega oficial de las estadísticas de eventos de interés en salud pública 2017 al Sistema Integral de Información de la Protección Social (SISPRO).
- Se logró el cargue de notificación de eventos de interés en salud pública al portal Sivigila web de 16 ciudades capitales.
- Producción de bases de datos para consulta de usuario interno, entidades territoriales y EAPB.
- Sistema Sivigila 2018 - 2020 que incorpora 423 solicitudes de cambio al sistema de información, lo que permite contar con un sistema actualizado que da respuesta a las necesidades de información del país para la toma de decisiones.
- Incorporación de un módulo de análisis en el portal Sivigila web que incluye mapas de riesgo, estimación de tasas de incidencia y cálculo automático de canales endémicos para enfermedades transmitidas por vectores.
- Notificación inmediata al nivel nacional de eventos en eliminación, erradicación y otros priorizados desde su ingreso al sistema en cualquier institución del país con acceso a internet.

- Mejoramiento de la estrategia de retroalimentación de la evaluación del funcionamiento del sistema a nivel territorial.
- Proceso de priorización y delimitación de los eventos a los cuales se realizará unidad de análisis con dos objetos: clasificar el caso y establecer patrones de problemas.
- Manual para la realización de unidades de análisis validado por los actores que participan en ellas.
- Apoyo en el 100% de las unidades de análisis que requirieron asistencia del INS.
- Suscripción de Convenio con el DANE para contar con acceso a la información de las estadísticas vitales y el proceso de ajuste de la fuente a partir de los resultados de la clasificación del caso.
- Tablero de problemas consolidado con lo realizado por el 84% de las entidades territoriales.
- Aumento de 68% en el cumplimiento de la realización de las unidades de análisis, frente al año 2016.
- Se desarrollaron 71 cursos de formación en salud pública (virtuales, semi-presenciales y presenciales) y cinco procesos de certificación de personas, según lo programado para el año, con la participación de más de 4580 personas, entre los cuales se encuentran:
 - ✓ Se certificaron 163 personas en los esquemas de las normas de competencia laboral aprobadas.
 - ✓ Se entrenaron 65 personas de tres entidades territoriales para fortalecer capacidades básicas en epidemiología de campo, en atención de primera línea – Front Line
 - ✓ Se certificaron 57 personas de diferentes entidades territoriales, de 5 países y 3 universidades para la atención de brotes y epidemias, a través del curso de métodos intermedios en epidemiología de campo.
 - ✓ Se realizó la formación de 59 examinadores. Los cursos de examinadores de competencias en salud pública se desarrollaron en Armenia, Bogotá, Cauca, Santa Marta y Yopal.
 - ✓ Capacitación a los equipos de trabajo de las zonas de transición en los departamentos de Antioquia y Cauca, e incorporación de los funcionarios en los eventos de capacitación de Nariño, Putumayo, Vichada, Meta y Casanare.
- De igual manera, se desarrollaron actividades de formación, capacitación e investigación, de la siguiente forma:

- ✓ Actualización de 25 profesionales FETP como tutores del programa de entrenamiento de epidemiología de campo.
- ✓ Se adelantaron trabajos de investigación relacionados con Zika y Defectos Congénitos, bajo la modalidad de minigrant apoyados por la Red Mundial de Programas de Entrenamiento en Epidemiología de Campo- TEPHINET.
- Dentro de programa FETP, se certificaron siete epidemiólogos de campo de nivel avanzado, para apoyar la respuesta a situaciones de brote, alertas o emergencias en salud pública.
- Capacitación de 65 auditores de las EAPB afiliadas a ACEMI, en el modelo de vigilancia colombiano y el papel del auditor concurrente.
- En cuanto a publicaciones, se fortaleció el Informe quincenal epidemiológico nacional- IQEN como mecanismo de difusión de situaciones de salud pública que contribuyen a complementar la información para la toma de decisiones.
- Posicionamiento del programa como escenario de formación o de complementación de programas de pregrado y posgrado.

C. Lo que faltó por lograr

- ✚ Cargue al portal SIVIGILA web de las 13 ciudades capitales restantes.
- ✚ Actualización del App SIVIGILA con las últimas modificaciones de los protocolos de eventos de interés en salud pública.
- ✚ Desarrollo e implementación del sistema de alertas ambientales en salud.
- ✚ Establecer modelo de vigilancia de la Epidemiología Urbana desde el componente de la Epidemiología Ambiental.
- ✚ Replicar diferentes metodologías de análisis por componente ambiental teniendo en cuenta la problemática de las entidades territoriales.
- ✚ Mayor divulgación de los documentos finalizados durante 2017 contando con revisión de estilo y diagramación de los mismos.
- ✚ Concertación de los términos de referencia de 3 ejes temáticos con el Invima en el marco de la carta de compromiso con Invima.
- ✚ Integración y mayor entrenamiento a las áreas de apoyo del INS, para la activación del Centro de Operaciones de Emergencias en Salud Pública COE - ESP.
- ✚ Un sistema de comunicaciones del COE-ESP autónomo para la comunicación con la ET y equipos de respuesta en cualquier situación de riesgo o emergencia en salud pública.

D. Metas y retos 2018

- Desarrollar nuevas estrategias que nos permitan mejorar la retroalimentación de la información que produce el INS a los diferentes actores de la vigilancia en salud pública, en especial, a las entidades territoriales mediante la evaluación de los indicadores incluidos en los protocolos, para su permanente mejora.
- Implementar la Hoja de Datos – Infografía por periodo epidemiológico que permita una fácil interpretación de la información que produce la vigilancia de los eventos de interés en salud pública.
- Realizar semestralmente una publicación sobre el comportamiento de los eventos de interés en salud pública vigilados para su correspondiente difusión y uso por los diferentes actores.
- Conformar y preparar un equipo editorial que aplique metodologías estandarizadas con reconocimiento internacional, para las publicaciones que se generen de la vigilancia en salud pública.
- Proyectar el BES como una fuente de información interactiva que permitirá la consulta de datos y además una interacción de los lectores con los autores, a través de conversatorios técnico-científicos.
- Implementar el sistema de alerta temprano de los eventos de alto impacto en la atención en salud que están siendo vigilados. Incorporar los procesos de auditoria de las EAPB en estos procesos.
- Continuar con ejercicios de simulación y simulacro para evaluar y mejorar los procedimientos del COE-ESP e identificar nuevos mecanismos de acción en la respuesta de alarmas, brotes y situaciones de emergencias en salud pública.
- Integrar con el MSPS el plan de fronteras, para la identificación de alertas tempranas de eventos de interés en salud pública en municipios fronterizos.
- Integración del SAT reactivo con los sistemas predictivos de los otros grupos de factores de riesgo.
- Consolidación y lanzamiento oficial de la Red Nacional de Gestión de Conocimiento de riesgos ambientales en Salud pública en conjunto con el ONS.
- Modelos analíticos con otros eventos de interés: tomar factores de riesgo como aire, agua y clima e implementar modelos de análisis epidemiológico y de predicción.
- Integración de la información entomológica al análisis de las variables climáticas y de salud.
- Establecer los criterios de gestión e implementación de la operación del Sistema Único de Información de Salud Ambiental – SUISA.
- Establecer modelo de vigilancia de la Epidemiología Urbana desde el componente de la Epidemiología Ambiental.

- Implementación del Sistema de alerta temprana ambiental en salud – SAAS y articulación con el COE.
- Articulación del diseño curricular del curso virtual "Vigilancia de factores de riesgo ambiental" módulos de vigilancia del riesgo ambiental a la exposición y uso de plaguicidas y vigilancia del riesgo ambiental a la exposición y uso de mercurio, con los nuevos cambios del Aula Virtual.
- Continuar con la implementación de la herramienta virtual *RiesCol Ambiental*: identificación general factores de riesgo ambiental y de sustancias tóxicas a los que se encuentra expuesta la población colombiana, en diferentes escenarios y entornos.
- Puesta en marcha del nuevo Manual técnico andino una vez se encuentre en firme. Desarrollar capacidad operativa y técnica frente a la actualización de dicho manual.
- La revisión del Decreto 1843 de 1991 demandará una revisión de los procedimientos de conceptos toxicológicos y un posible reto en la reevaluación de un número mayor de plaguicidas.
- Inclusión en proyecto regional de vigilancia por Resistencia Antimicrobiana – RAM, a través del IICA.
- Lograr la validación de variables de estado de afiliación del paciente con la base de datos única de afiliados.
- Primera fase del módulo de captura del Sivigila, que permitirá la modernización del subsistema de información para la vigilancia en salud pública.
- Migración del portal Sivigila en nueva plataforma (.NET), que permitirá mejorar el esquema de seguridad y la interacción con otros sistemas.
- Ampliar el módulo de análisis a otros eventos de interés en salud pública (en 2017 se implementó para ETV).
- Creación de un módulo de consulta nominal, con consultas predefinidas y otras que puedan crear los usuarios del sistema de información para la vigilancia en salud pública, facilitando el acceso a la información de la vigilancia en salud pública por parte de la comunidad científica y demás partes interesadas.
- Gestión del tablero de problemas generado por el análisis de los casos priorizados, como insumo para la adaptación de la respuesta programática y la sostenibilidad de la Política de Atención Integral en Salud.
- Monitoreo del cumplimiento de la clasificación de los eventos bajo unidad de análisis y generación del procedimiento con las dependencias de estadísticas vitales, para la enmienda estadística.
- Implementación de la metodología para la evaluación nacional de casos difíciles.
- Certificar el nivel avanzado de formación ante Tephinet.

- Fortalecer la asesoría y acompañamiento para el desarrollo de trabajos o productos que permitan la certificación de epidemiólogos de campo FETP.
- Realizar el ajuste curricular del programa de entrenamiento FETP en cada uno de los niveles, que permitan una articulación y formación continuada por competencias desde el nivel básico hasta nivel avanzado, que garantice su incorporación en un proceso de certificación con Tephinet y de registro calificado para el Ministerio de Educación Nacional
- Revisión y ajuste de los cursos ofrecidos en el Aula Virtual.
- Realizar exitosamente la X Conferencia Regional Tephinet de las Américas para dar a conocer los avances y retos para la seguridad sanitaria internacional.
- Dar inicio al proceso correspondiente para que, el programa de entrenamiento en epidemiología de campo, en cada uno de sus niveles, hagan parte de los programas de salud de las Universidades, de acuerdo con lineamientos de registro calificado del Ministerio de Educación Nacional.
- Ajustar el proceso de entrenamiento de epidemiología de campo de primera línea, conforme a las necesidades de capacitación en salud pública del país.

1.2 Función Vigilancia por Laboratorio



A. Lo planeado 2017

- ✓ Realizar vigilancia rutinaria por laboratorio de los eventos de interés en salud pública priorizados por el MSPS y acorde con la competencia del Laboratorio Nacional de Referencia a través a través de la ejecución del 100 % de los ensayos requeridos.
- ✓ Apoyar el plan de respuesta a brotes y eventos emergentes del MSPS con la realización del 100 % de los ensayos de alta complejidad requeridos.
- ✓ Mantener la acreditación de 10 ensayos de laboratorio bajo la norma NTC ISO/IEC 17025:2005 y 17043.
 - Lo Logrado:
 - Se Mantuvieron 9 ensayos bajo la Norma y bajo la norma NTC ISO/IEC 17025:2005 y se continúa ofreciendo el Programa bajo el cumplimiento de la normatividad vigente y la implementación de los estándares establecidos en la NTC ISO/IEC 17043: 2010
- ✓ Controlar la calidad de los ensayos del LNR y REDES (participando en 40 PEED)
- ✓ Realizar 11 estandarizaciones y 3 validaciones
- ✓ Fortalecer habilidades técnicas y de gestión (Actividades de fortalecimiento) para el recurso humano responsable de la implementación de requisitos en el marco de la vigilancia por laboratorios y la acreditación mediante la ejecución del 100 % de tareas planeadas para este propósito.

B. Logros 2017

- Durante este año 2017 se mantuvo la respuesta (alerta temprana) del Laboratorio Nacional de Referencia para la vigilancia de los eventos de Reglamento Sanitario Internacional (RSI): PFA por virus polio, sarampión, rubéola y síndrome de rubéola congénito, fiebre amarilla, rabia humana, Zika, encefalitis equinas, infecciones respiratorias por virus Influenza y el monitoreo de Flu A H1N1.
- La vigilancia por laboratorio requirió 151.829 ensayos de laboratorio de alta complejidad durante el 2017 en apoyo directo a la vigilancia y control de más de 30 eventos de interés en salud pública como dengue, chikungunya, parotiditis rotavirus, rabia animal, HIV/SIDA, hepatitis virales, IRA, IRAG, IRAGi (monitoreo de otros virus respiratorios diferentes a Flu A y Flu B)., Chikungunia, Leptospira, Rickettsia, Lepra, Tuberculosis, Chagas; Leishmaniosis, Malaria, ESAVI, Meningitis, Mortalidad Materna, Tos Ferina, Defectos congénitos, Mortalidad Perinatal, Toxocariasis visceral, Varicela, Herpes, Tétano y otros evento.

- 124.298 del total de ensayos de laboratorio de alta complejidad realizados en apoyo directo a la vigilancia y control de los eventos de interés en salud pública fueron para eventos de origen viral como: vigilancia de virus respiratorios encontramos 34,6% de positividad general para todos los virus, siendo VSR el más frecuentemente detectado, seguido de virus Influenza (A y B) con 18,6 % de muestras positivas. Esta vigilancia de respiratorios mostró que el grupo de edad más afectado (casos fatales) por estos agentes infecciosos, fue el de los menores cinco años seguido por los mayores de 65 años. Las ciudades/departamentos con más notificación de caso fueron Bogotá, Valle, Boyacá y Antioquia.
- La vigilancia centinela de EDA por rotavirus se realizaron 2.063 ensayos de laboratorio. La positividad viral más alta fue para norovirus 13,9% seguida por rotavirus de 12,48% y para adenovirus de 3,2% (relativamente más baja para este año que en años anteriores). Las muestras positivas para rotavirus se analizaron mediante RT-PCR para la determinación del genotipo circulante, evidenciándose que el genotipo predominante fue G3P8. Como apoyo a brotes de EDA/ETA fueron procesadas 70 muestras de 4 brotes notificados a Sivigila en el segundo semestre, con 69,3% de positividad para rotavirus, 6,2% para adenovirus y 1,2% para norovirus.
- Detección por laboratorio de un caso de rabia humana en el municipio de Tena, Cundinamarca, caracterizado como variante antigénica atípica 1 (correspondiente a hematófago). A finales del año se identificó un gato positivo a virus rábico en el municipio de Nueva Granada (Magdalena). Se continuo la vigilancia intensificada para evidenciar circulación de virus de rabia en el país, hasta el momento se han detectado 7 casos de rabia animal (diferentes especies) variante antigénica 1 (canina) en la costa norte de Colombia y un caso en canino del municipio de San Luis, Departamento del Tolima.
- Se detectó aumento importante en la positividad de virus dengue (detectado por RT-PCR o anticuerpos anti IgM o NS1) a partir de segundo semestre de 2017 en los departamentos Antioquia, Atlántico, Boyacá, Caldas, Casanare, Córdoba, Cundinamarca, Huila, Meta, Norte de Santander, Santander y Tolima.
- Se detectó un caso de IgM anti Hantavirus positiva en un paciente de Barrancabermeja (Santander) que no fue posible contactarlo de nuevo para confirmar el aumento de la IgG específica, esto en desarrollo del estudio piloto para la Búsqueda de Circulación de Hantavirus y Arenavirus del nuevo mundo, en casos de IRAGi y Dengue grave negativos en el departamento de Santander, iniciativa que cuenta con el apoyo del Grupo de Patógenos Virales Especiales del Centro para el Control de Enfermedades de Atlanta, la Secretaría de Salud de Santander, la Universidad de Santander (UIS) y el Hospital de la Universidad (HUS).

- Se entregó el informe actividades del Plan de contención de poliovirus en los laboratorios del país, bajo lineamientos de GAPIII, a la Comisión Nacional para la Certificación de la Erradicación de poliovirus en agosto de 2017. Este informe tuvo un avance de 100% en el inventario de laboratorios de Mediana y Alta complejidad, pero falta la verificación de la eliminación de las muestras potencialmente infecciosas en laboratorios que aún las conservan. Como compromiso del país ante la OPS/OMS, Instituto Nacional de Salud, con apoyo del Ministerio de Protección Social, Organización Panamericana de la Salud y la Direcciones de Salud Pública de los Departamentos,
- Detección de la circulación de agentes en 75 brotes a nivel nacional; entre estos:
 - Brotes de infección respiratoria aguda ocurridos en los departamentos de Cesar, Valle y Putumayo mientras que en el segundo semestre se dio respuesta a los ocurridos en Vichada Quindío, Choco y Cesar. En total durante el 2017 se procesaron 74 muestras de brotes para este evento y se realizaron 1259 pruebas para su caracterización.
 - Brote de enfermedad respiratoria ocurrido en la Sierra Nevada de Santa Marta de manera oportuna procesando 16 muestras para virus Influenza y otros virus respiratorios.
 - Brote de parotiditis en todo el país con algunos casos en primer trimestre de 2017, pero se reactivó de manera importante en el último trimestre del año 2017, especialmente en los departamentos de Cauquetá, Sucre, Putumayo, Antioquia, Meta, Arauca, Nariño, Quindío, Bolívar y Valle. En total durante el 2017 se procesaron 143 muestras de brotes para este evento y se realizaron 430 pruebas para su caracterización.
 - Brotes por virus entéricos como EDA por rotavirus en Ipiales -Nariño y Ciénaga, (Magdalena) y Conjuntivitis viral por enterovirus en casos inicialmente notificados en Buenaventura y luego en todo el país, con cerca de 300 muestras procesadas en el laboratorio para un total de 700 pruebas realizadas para su caracterización tanto en muestras de lavado ocular, como de materia fecal y agua de consumo humano.
 - Brotes de EDA por rotavirus grupo A G3P8. El agente aislado en cultivo celular a partir de lavado ocular fue EV aún pendiente de identificar el serotipo.
 - Brotes de enfermedad febril ocurrido en el departamento del Cesar, 23 muestras agudas fueron procesadas por RT-PCR triplex para buscar Dengue, Chik y Zika e IgM anti Dengue y ChikV en muestras con más de siete días de inicio de síntomas.
- Realización de 530 ensayos de laboratorio a través de coloraciones básicas y especiales de alta complejidad en apoyo directo de la vigilancia a través de

unidades de análisis de casos de mortalidad que semanalmente (35 unidades de análisis) de los eventos de Dengue, Fiebre Amarilla, Chikungunia, ZikV, Rabia, Leptospira, Rickettsia, ESAVI. Dentro de los cuales los principales ensayos de laboratorio fueron 212 para IRA, seguidos de 174 para Fiebre amarilla, Dengue, ZikV, CHK, 142 para Lepra y TBC, 110 para ESAVI, Meningitis, Mortalidad Materna, 95 para Leptospira, Rickettsia, Rabia, 81 para Chagas, Leishmaniasis, Malaria y 30 para otros eventos.

- Se realizaron 13,000 ensayos de laboratorio de alta complejidad en apoyo directo a la vigilancia y control de más de eventos de interés en salud pública en vigilancia de resistencia antimicrobiana en Infecciones Asociadas a la Atención en Salud (IAAS), Melioidosis, Meningitis, Enfermedad meningocócica, Tos ferina, Enfermedad Diarreica Aguda, Enfermedad Transmitida por Alimentos, Síndrome febril bacteriano, calidad de agua entre otro.
- Se continúa en la participación de la Red mundial de vigilancia de neumonías y meningitis bacterianas, a través de la vigilancia centinela realizada en el Hospital de la Misericordia, vigilancia apoyada por la Secretaria Distrital de Salud de Bogotá, INS, Ministerio de Salud y Protección Social y Organización Panamericana de la Salud.
- 2906 muestras en apoyo a la vigilancia de evento y brotes se realizaron en 2017 para: Enfermedad de Chagas, Malaria, Leishmaniasis Mucocutánea, Leishmaniasis Cutánea Toxoplasma y Detección de Giardia y Cryptosporidium en agua potable por Filtración/IMS/FA
- *Realización de 1792 muestras en apoyo a la vigilancia de Zika. Respuesta a la Epidemia de Zika: Único Laboratorio en el país para este diagnóstico.*
- *Realización de diagnóstico patológico de los fetos producto de la interrupción del embarazo relacionado con esta patología.*
- *Ampliación de la cobertura de vigilancia por laboratorio de otros eventos de riesgo:*
 - *Implementación el diagnóstico inmunohistoquímico de Rickettsiosis y Leptospira dando un importante apoyo a la vigilancia de estos eventos.*
 - *Transferencia de las técnicas de ELISA, IFI y Rosa de Bengala para el diagnóstico de leptospirosis, rickettsiosis y brucelosis a los LPS de Santander y Amazonas. Al igual, se realizó nuevamente la transferencia a los LSP de Atlántico y Bogotá.*
 - *Estandarización del ensayo de RT-PCR en tiempo real para la detección del Virus Mayaro para fortalecer la vigilancia de enfermedades virales emergentes.*
 - *Detección de Virus de Varicela Zoster en tejidos y lográndose la secuenciación y posterior análisis filogenético de los virus en 3 casos de personas fallecidas.*

- Capacitación al personal de la Dirección de Sanidad del Ejército en los 80 puntos del país, por medio de una charla virtual, donde se realizó una ponencia sobre generalidades, diagnóstico, manejo y vigilancia, desde el laboratorio de leptospirosis.
- Reentrenamiento en el manejo de la herramienta WHONET para fortalecer la vigilancia de resistencia antimicrobiana en Infecciones Asociadas a la Atención en Salud (IAAS) a toda la red departamental de laboratorios de Huila, Cesar, Risaralda y Cundinamarca.
- Participación de manera activa en la propuesta regional titulada: “Mejora de la Vigilancia Integral y La Caracterización de la Enfermedad Meningococcica en Latinoamérica y El Caribe”.
- Vigilancia de la calidad de agua potable a nivel nacional: el SIVICAP sistematiza datos y genera información de los Índices de Riesgo del Agua para Consumo Humano; IRCA, IRABA, BPS y MAPA de RIESGO; según normativa vigente y posibilita el seguimiento territorial de la calidad de agua.
- Una de las principales actividades que contribuye a la vigilancia de salud pública es la generación de conocimiento de la misma, en este sentido en este sentido el INS a través de la Dirección de redes participó en 19 proyectos y 9 estudios especiales. Se desarrollaron e iniciaron 8 nuevos proyectos de investigación y 5 estudios especiales por los diferentes grupos de la DRSP acorde con nuestra competencia.
- Con el fin de generar conocimiento en salud y biomedicina en apoyo a la vigilancia de los EISP la DRSP se elaboraron 83 documentos técnicos que incluyen 26 artículos científicos publicados, 24 guías, 8 Informes epidemiológicos, 7 Informes técnicos 12 Boletines, 1 Protocolos, 2 lineamientos y 3 Documentos técnicos 3 .
- Se fortaleció el recurso humano en salud pública en el componente de laboratorio a través de 76 actividades de fortalecimiento que incluyeron reuniones, talleres y capacitaciones a continuación se mencionan las más sobresalientes:
 - V Taller de Enfermedades Transmitidas por Vectores de Origen Parasitario (Malaria, Enfermedad de Chagas y Leishmaniasis) dirigido a los Laboratorios de Salud Pública, con componente teórico y Práctico.
 - Realización de 2 jornadas de capacitación nacional e internacional a médicos patólogos y personal del área de la salud en las diferentes pruebas diagnósticas que realiza para el estudio de los eventos Fiebre Amarilla, ZikV como síndrome congénito, con lo cual se aportó al mejoramiento de la vigilancia nacional e internacional

- Realización del V Taller de Enfermedades Transmitidas por Vectores de Origen Parasitario (Malaria, Enfermedad de Chagas y Leishmaniasis), dirigido a los Laboratorios de Salud Pública, con componente teórico y Práctico.
 - Realización de tres reuniones de los programas PEEDQCH, EEDDTSH directo e indirecto de amplia cobertura, a las cuales asistieron delegados de los laboratorios de todo el país con una participación 163 personas.
 - Realización del Taller sobre Nomenclatura Citogenética,
 - Realización de la Reunión Nacional Integrada de Vigilancia en Salud Pública realizada en conjunto con la Dirección de Vigilancia y Análisis del Riesgo que incluyó cuatro talleres en IRA, IAAS, Chagas, Leishmania, y Arbovirus.
 - Realización del Curso anual de Entomólogos.
- Los grupos de la Dirección de Redes en Salud Pública presentaron trabajos en congresos o eventos científicos a nivel nacional e internacional con el fin de dar a conocer los hallazgos de la vigilancia e investigación a la comunidad.

Entre estos:

- * Taller de implementación de un programa piloto en Vigilancia Epidemiológica de Resistencia Antimicrobiana en Sanidad Animal, liderado por el IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura).
- * Presentación y participación en el International workshop: EU and South America: working together on Anti- Microbial Resistance – Human Health, liderado por la Union Europea.
- * Reunión bienal de la Red Latinoamericana para la Vigilancia a la Resistencia a los Antimicrobianos (ReLAVRA).
- * Reunion “PAHO Expert Consultation on Laboratory Capacity for Antifungal Resistance Surveillance in Invasive Mycosis” INFOCUS, Curitiba, Brazil, 16 November 2017
- * Participación en el XV encuentro científico del INS con la presentación varios trabajos como:
 - Caracterización fenotípica y genotípica de aislamientos colombianos de Neisseria meningitidis de enfermedad invasiva durante el periodo de 2013 a 2016

- Descripción de aislamientos clínicos de Enterobacterias resistentes a colistina portadores de *mcr-1* identificados en la vigilancia por el laboratorio del Grupo de Microbiología,
 - Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) bacteriana 20 años del programa de vigilancia por el laboratorio.
 - Dos trabajos en modalidad cartel en el XV Encuentro Científico del INS del grupo de virología.
 - Variables pre analíticas en estudios citogenéticos, en el marco de la vigilancia de microcefalia asociada al virus Zika. Colombia, 2015- 2017.
 - Bandas cromosómicas y nomenclatura en pacientes con microcefalia asociada a la infección por el virus del Zika en Colombia, 2015-2017.
- * Reunión de la red de laboratorios clínicos que procesan TSH neonatal del Distrito Capital Tamizaje Ampliado en Colombia.
 - * Pontificia Universidad Javeriana Dificultades para la aprobación de la Ley de Tamizaje Neonatal. Simposio tamizaje neonatal ampliado.
 - * 48 conferencia mundial de la unión contra la tuberculosis (tres presentaciones)
 - * Enfermedades respiratorias
 - * “First International Congress of Science, Technology and Innovation of the Americas”.
 - * Se presentaron 6 trabajos en temas de anomalías congénitas, enfermedades crónicas y enfermedades huérfanas
 - * Se presentaron 7 trabajo (5 orales y dos carteles) en el VII Simposio nacional y III Latinoamericano de Virología
 - * Se obtuvo el primer puesto por el trabajo de investigación: Agenesia Vesical Asociado Virus Zika en Colombia, presentado en el Tercer Simposio Regional de Investigación para médicos internos y residentes
 - * Se elaboraron 4 poster y 3 presentaciones orales en congreso científicos del grupo de patología.
 - * Participation con el trabajo titulado: Regional External Assessment Program of the Performance (PEED) for Microscopic Diagnosis: Strategy for Quality Control of Cutaneous Leishmaniasis in the Americas en el 6th World Congress on Leishmaniasis realizado en Toledo España
 - * 8th International Conference on Birth Defects and Disabilities in the Developing World. 2 trabajos (Neonatal screening and the gross do-

mestic product GDP y Unbalanced translocation between chromosomes 10 and 15 in a case of congenital microcephaly

- Durante el 2017 se publicaron 26 artículos y dos manuscritos, resultados de los diferentes investigaciones realizadas en los grupos de trabajo
- También en el primer semestre de 2017, fueron sometidos a publicación 2 manuscritos de estudios realizados por el grupo de Virología (Hepatitis B y Concentración de virus entéricos por nanotecnología). En el segundo semestre fueron sometidos tres manuscritos a publicación (Descripción de características demográficas y clínicas de pacientes fallecidos por infección respiratoria aguda (IRA) en Colombia durante los años 2009 a 2013; Clinical Follow-up of Patients with Guillain-Barré Syndrome Associated with Zika Virus Infection during 2016; Molecular caracterización of dengue virus type 2 strains from patients with dengue and severe dengue in Colombia, 2013-2016).
- De igual manera se generaron dos circulares con los lineamientos técnicos de la vigilancia por laboratorio y epidemiológica de eventos de interés en salud pública.
 - Circular 1000-025/ 26 de julio de 2017 Fortalecimiento de las acciones de vigilancia, control de brotes y prevención de nuevos casos de infecciones invasivas causadas por la levadura multirresistente, *Candida auris*, dando alcance a la alerta emitida en septiembre de 2016. Disponible en: <http://www.ins.gov.co/normatividad/Circulaes/CIRCULAR%20EXTERNA%2000025%20DE%202017.pdf>
 - Circular externa conjunta 027 de 2017/ 14 de agosto de 2017 Establece la intensificación de las acciones de vigilancia en salud pública, vigilancia sanitaria, prevención y control de la transmisión de cepas bacterianas Gram Negativas, con resistencia a Colistina en Colombia. Disponible en: https://www.minsalud.gov.co/Normatividad_Nuevo/Circular%20No.%2000027%20de%202017.pdf

Calidad de laboratorios:

En cuento a la gestión de la calidad que deben enmarcar todas las acciones de vigilancia por laboratorio se realizaron las siguientes actividades

- Se desarrollaron 21 Programas directos y 6 Programas indirectos en más de 30 eventos de interés en salud pública. Para 2017 se incluyeron en los Programas de Evaluación Externa del Desempeño todos los laboratorios públi-

cos y privados que realizan detección de M. tuberculosis por técnicas rápidas.

- Adicionalmente realiza 2 programas de ensayo de aptitud internacionales:
 - * Evaluación Externa del Desempeño indirecta bajo el marco de SIREVA II (Sistema de redes de agentes bacterianos causantes de meningitis y neumonías bacterianas) dirigida a doce países de Latinoamérica.
 - * Programa de Evaluación Externa Directa del Desempeño (PEED) para el diagnóstico microscópico de Leishmaniasis a los países de la Región dirigido a 17 países participantes y 23 laboratorios. El programa está diseñado en tres idiomas (inglés, portugués y español) al igual que toda la documentación, formatos, instructivos etc.
- Durante el 2017 la Subdirección de Gestión de Calidad realizó cuatro informes de desempeño del SGCL para ensayos acreditados (ISO/IEC 17025 e ISO/IEC 17043) y dos informes con alcance COLCIENCIAS; se realizó seguimiento a los nueve ensayos de laboratorio acreditados bajo la norma ISO/IEC 17025:2005, al programa Inter comparación (PICCAP) en la norma ISO/IEC 17043. Se desarrollaron múltiples actividades de gestión, técnicas y metrológicas con el fin de mantener las acreditaciones e implementar algunas de las mismas acciones para otros ensayos en pro de seguir el camino de la calidad.

C. Lo que faltó por lograr

- ✚ Ampliar cobertura a otros eventos de vigilancia o ampliar las actividades de la actual. Por ejemplo Vigilancia nacional de resistencia antimicrobiana.
- ✚ Ampliar las asistencias técnicas a las LSP y demás actores
- ✚ Ampliar la capacitación a las entidades de la red en pruebas o ensayos dados falta de reactivos.
- ✚ Contar con desinfectantes suficientes para inactivar el material contaminado que se genera en la realización de ensayos microbiológicos.
- ✚ Necesidad de someter varias propuesta de investigación para adquirir insumos y reactivos en tiempos oportunos, estas propuestas aunque fueron aprobadas, generan desgaste por el número de informes y tiempo que demanda cada una de ellas.
- ✚ Modificación de los tiempos de oportunidad por la no disponibilidad inicial de los recursos: ejemplo: PCR en tiempo real para el diagnóstico de tos ferina, serotipificación de *Salmonella* spp, y tipificación molecular por divervilab.
- ✚ Disminución del número de envíos de los programas de evaluación externa del desempeño directo, tanto de inmunoserología como de inmunohematología.

- ✚ Pago de manuscritos científicos en revistas indexadas ha sido muy difícil ya que para la realización de estos pagos se debe realizar una resolución lo cual retrasa mucho los procesos.
- ✚ Dificultades para mantener la acreditación de ensayos por retrasos en la contratación y mantenimiento de equipos y disponibilidad oportuna de personal para roles específicos.

D. Metas y retos 2018

LNR: microbiología, parasitología, genética, virología, microbiología, patología, química y toxicología.

- Fortalecer la vigilancia por laboratorio y realizar el diagnóstico oportuno de eventos de interés en salud pública apoyando desde laboratorio la vigilancia de nuevos eventos susceptibles vigilancia
- Generar información para la toma de decisiones.
 - Análisis epidemiológicos de todas las vigilancias de eventos bacterianos de interés en salud pública.
- Mantener la calidad de los servicios y productos de la DRSP y de sus grupos.
 - Avanzar implementación norma en ensayos sujetos de acreditación
 - Validación COLILERT
 - Validación IDENTIFICACIÓN/SUSCEPTIBILIDAD KIRBY
 - Mantener y fortalecer las PEED LNR y PEED externos
 - PICCAP: revisión ajustes para cumplimiento de estándares de calidad de acuerdo a la norma ISO/IEC 17043:2010.
 - Fortalecer el cumplimiento de la norma ISO/IEC 17025:2005 en todos ensayos realizados en el Grupo de microbiología.
 - Para 2018 se espera fortalecer el programa EEDITSH, para el control indirecto del tamizaje neonatal para hipotiroidismo congénito, para que la totalidad de LDSP hagan el control que les corresponde en cada departamento.
 - Para el próximo paquete de PEEDQCH, es importante que se incluya una matriz de hematología que tenga utilidad para la evaluación del desempeño, por la importancia prioritaria de la leucemia y para responder a una necesidad y petición de los clientes, que son los laboratorios clínicos del país.
 - Para contribuir al cumplimiento de la ley de enfermedades huérfanas, es necesario que se estructure la red de laboratorios para estas enfermedades a través del programa de evaluación del desempeño.
 - Actualización documentación del SIG

1.3 *Función Coordinación de la Red de Donación y Trasplante y Bancos de Sangre*



A. Lo planeado 2017

- ✓ Apoyar mediante la generación de lineamientos técnicos la implementación de estrategias de información, comunicación y promoción de la donación de componentes.
- ✓ Elaborar e implementar lineamientos técnicos del programa de auditoria de la red de donación y trasplantes de órganos y tejidos para presentar al Ministerio de Salud y Protección Social.
- ✓ Realizar supervisión y seguimiento presencial o virtual al 100 % de los bancos de sangre priorizadas.
- ✓ Realizar supervisión y seguimiento presencial o virtual al 100 % de los bancos de sangre priorizadas.
- ✓ Realizar la coordinación de CRT
- ✓ Seguimiento al 100 % de las entidades priorizadas (bancos de sangre y tejidos, servicios de transfusión y trasplantes) respecto a la gestión de componentes anatómicos, (incluyendo apertura y mantenimientos de los BS existentes)
- ✓ Realizar el 100 % de las investigaciones de los eventos adversos reportados en el marco del Programa de hemovigilancia
- ✓ Generar dos informes sobre la situación de la red nacional de Bancos de sangre y servicios de transfusión incluyendo la operación de los módulos de SIHEVI

- ✓ Generar dos informes sobre la situación de la red nacional de donación y trasplantes incluyendo la operación de los módulos de Red Data.

B. Logros 2017

Red de Donación y trasplante:

- Implementación del sistema de información **RedDataINS** fase 1 para la administración de información de la Red de Donación y trasplantes, con los siguientes módulos:
 - Inscripción a la Red, de IPS Trasplantadoras de órganos, tejidos y progenitores hematopoyéticos y Bancos de tejidos, modulo funcional por medio del cual se atendieron todas las solicitudes de inscripción o renovación hechas a las coordinaciones regionales
 - Donantes del protocolo de muerte encefálica: los médicos a cargo de la gestión de la donación de las 6 coordinaciones regionales ingresaron los donantes de este protocolo, contando con la información de todo el año en el sistema, aunque no se cuenta con la información en tiempo real, las coordinaciones regionales han realizado un buen trabajo en la implementación del sistema, para que en un tiempo de 24 a 48h la información se encuentre actualizada.
 - Listas de espera: las IPS con programa de trasplante han acogido el sistema de información de forma muy adecuada, en su módulo de listas de espera y la información es actualizada en tiempo real, lo que le permite al INS y a las coordinaciones regionales el seguimiento y contar con la información al día de los pacientes activos, inactivos y fallecidos en lista.
 - En respuesta a la implementación de la ley 1805 de 2016, se desarrolló y se encuentra en producción actualmente el módulo del Registro Nacional de Donantes en el sistema RedDataINS, el cual tiene una aplicación en línea en la página web del INS, que permite a la ciudadanía el registro de voluntades negativas, así como la inscripción de voluntad afirmativa a la donación de órganos y tejidos.
- Coordinación y gestión del Centro regulador de trasplantes (CRT) que realizó:
 - Atención de 126 solicitudes de distribución de componentes anatómicos de donantes, de los cuales se gestionó la distribución de 146 órganos o tejidos para trasplante.
 - Gestión nacional de 193 urgencias cero o estados compasivos para trasplante de órganos y córnea (62 corazón, 42 hígado, 89 córnea)

- Se tramitaron 63 solicitudes para expedición de concepto de necesidad terapéutica para ingreso de precursores hematopoyéticos y 15 conceptos para el ingreso de muestras biológicas con fines de diagnóstico para trasplante, de acuerdo con el decreto 2493 de 2004.
- Atención de 1989 consultas al registro nacional de donantes
- Realización de asistencias técnicas a las seis coordinaciones regionales de la Red para la verificación de la implementación del sistema de información de la Red de Donación y Trasplantes, así como realizar capacitación en el módulo de lista de espera de córnea.
- Realización de procesos de auditorías a las 6 coordinaciones regionales con el objetivo del cierre de ciclo del programa nacional de auditoría 2010-2017
- Realización de tres comités asesores de la Coordinación Nacional de la Red de Donación y Trasplantes, como instancia consultiva y de asesoramiento para el desarrollo de acciones en la Red, proyectos normativos, actividades de promoción a la donación, entre otros.
- Se suscribió la Carta de Compromiso con la Asociación Colombiana de Medicina Crítica y Cuidado Intensivo con el fin de adelantar estrategias de colaboración y cooperación para la formación académica para el mejoramiento y fortalecimiento del proceso de gestión de la donación de órganos y tejidos en Unidades de Cuidado Intensivo, en el marco del Convenio de Asociación No 02 de 2016 suscrito entre el Instituto Nacional de Salud y la Asociación Colombiana de Medicina Crítica y Cuidado Intensivo (AMCI).
- Se modificó el trámite OPA “Expedir Carné Único de Donante de Componentes Anatómicos”, Ley 1805 de 2016, Expresar su Voluntad en Donación de Órganos y Tejidos, es un trámite para que el ciudadano exprese su voluntad en donación de órganos y tejidos, en dos vías:
 1. Voluntad positiva: mediante el registro y obtención de carné de donante de órganos y tejidos. Decreto 2493 de 2004. Artículo 42.
 2. Voluntad negativa: Registrando la voluntad de oposición a la presunción legal de donación. Ley 1805 de 2016, Artículo 4.
- El Instituto #Donantesvisibles y vinculación a la campaña de ACODET #yosalvé55vidas para posicionar INS y dar a conocer los beneficios para los trasplantados.
- Difusión del video producido por el Ministerio de Salud #Gracias para la donación de órganos y tejidos.
- Se siguió impulsando la donación de órganos y tejidos y se informa a la ciudadanía acerca de su derecho de registrar su negativa de donación.
- El INS apoyó la campaña en redes sociales de la Asociación Colombiana de Deportistas Trasplantados con motivo del Mundial de Deportistas Trasplantados, el INS hizo presencia y participó en la rueda de prensa el día de la presentación de la Selección Colombia de Deportistas Trasplantados

- Conmemoración del Día mundial de la Donación de Órganos y Tejidos, en articulación con MSPS
 - * En el marco de la conmemoración del donante de órganos y tejidos, el Instituto Nacional de Salud en coordinación con las oficinas de Comunicaciones del INS y Ministerio de Salud y Protección Social, las acciones desarrolladas por Comunicación Institucional estuvieron encaminadas en la promoción de la donación a través de la campaña de gobierno #Gracias #DéjaloConversado, #DonemosVida Si decides donar órganos #DéjaloConversado; si no déjalo escrito y conversado.

Se mantuvo el concepto de la campaña #Gracias #DéjaloConversado, se involucraron actividades en espacios digitales, se desarrolló un plan de mensajes y el Video Mia y su hígado nuevo, publicadas en redes sociales de MSPS e INS.

Red Bancos de Sangre y Servicios de Transfusión

- *Se realizó el Encuentro Nacional de Coordinadores Departamentales de la Red de Sangre y la Reunión Anual Nacional de Directores de Bancos de Sangre:* entre el 29, 30 noviembre y 1 de diciembre de 2017, con la participación de 120 asistentes.
- *Gestión en la respuesta ante la emergencia invernal en Mocoa Putumayo.* Gestión y coordinación de la respuesta ante probable necesidad de hemocomponentes durante la emergencia que se presentó el año en curso.
- *Gestión para la obtención de hemocomponentes:* como parte de las actividades desarrolladas se realizó la gestión con los diferentes bancos de sangre y se obtuvieron 171 hemocomponentes de acuerdo a necesidades y solicitudes realizadas por los diferentes grupos del INS, para la producción de los paquetes de control de calidad y desarrollo de actividades de investigación, entre ellos el grupo de genética y crónicas, Parasitología, química y toxicología, microbiología, virología y para el PEEDD-IS del grupo banco de sangre.
- En junio se llevó a cabo la celebración del Día Mundial del Donante de Sangre, en donde cada departamento desarrolló su estrategia para rendir homenaje a los donantes habituales y cuyo acto central se desarrolló en el Instituto Nacional de salud
- Se llevó a cabo la gestión y articulación entre los diferentes actores nacionales e internacionales para lograr la importación de sangre fenotipo Bombay para una paciente del departamento de Antioquia
- **Desarrollo y lanzamiento del aplicativo SIHEVI:** se desarrollaron, pilotearon y se pusieron en producción 12 módulos del aplicativo que permiten

- * Registro de la totalidad de donantes atendidos (potenciales, aceptados y diferidos), con la trazabilidad completa desde la obtención de cada hemocomponente hasta su destino final
- * Registro de donantes reactivos con proceso de confirmación, asesoría y ubicación
- * Consulta de donantes diferidos permanentes a nivel nacional, así como histórico de donaciones en los donantes aceptados
- * Registro de uso de hemocomponentes por parte de los servicios de transfusión (Satisfacción a la demanda, transfusión de sangre por servicio hospitalario, pacientes atendidos, pruebas realizadas, incineración de hemocomponentes)
- * Registro y consulta de Reacciones Adversas a la transfusión por cada paciente que la haya presentado
- * Georreferenciación tanto de bancos de sangre como de servicios de transfusión
- * Reportes de indicadores en servicio de transfusión
- * Reporte para coordinaciones departamentales

- **Fortalecimiento del programa de Hemovigilancia:** se realizaron acompañamientos técnicos a los casos de RAT – TRALI reportados en 2016.
- **Monitoreo de indicadores Red de Sangre:**
 - Se hizo seguimiento al comportamiento de los indicadores de la Red de Sangre, evidenciando una mejora respecto a los procesos con relación a la medición realizada el año inmediatamente anterior.

Indicadores	2014	2015	2016	2017* cierre parcial
Incineración de glóbulos rojos	8.5%	3.5%	3.7%	3.7%
Tasa positividad VIH por cien mil donaciones	73.2	68	57.9	--
Donación Voluntaria habitual	19.6%	21.5%	21.5%	21.4%

Fuente: Dirección de Redes en salud pública- INS

- **Publicación del artículo titulado:** Beltrán, M., Herrera, A., Flórez, A., Berrio, M., & Bermúdez, M. (2017). Detección de anticuerpos contra *Trypanosoma cruzi* en pacientes multitransfundidos, Colombia. *Biomédica*.2017:37(3);361-367. doi:<https://doi.org/10.7705/biomedica.v37i3.3177>
- **Atención de solicitudes de actividades relacionadas con promoción a la donación comunitaria:** apoyo en la gestión de promoción de la donación comunitaria para el acercamiento con bancos de sangre, para la gestión de campañas de donación de 3 entidades. Empresa Bavaria 6 bancos de san-

gre en 6 departamentos; empresa Coldeportes, 24 bancos de sangre en 24 departamentos, migración Colombia 8 bancos de sangre en 8 departamentos. En total se gestionaron 38 campañas de donación de sangre, de acuerdo a demanda de solicitudes recibidas de empresas.

C. Lo que faltó por lograr

- ✚ No se contó con continuidad en el desarrollo de RedData, solución de Bugs y ajustes en el marco de la nueva reglamentación en donación y trasplantes, que obliga a hacer modificaciones en el sistema de información.

D. Metas y retos 2018

- Desarrollar SIHEVI 2ª Fase y continuar con el seguimiento a la adherencia a SIHEVI por parte de los actores de la red.
- Actualizar la Guía de selección de donantes.
- Mejorar en la oportunidad de generación de informes, alimentados por la información capturada por SIHEVI, para apoyo a la toma de decisiones en salud pública y seguimiento al cumplimiento de metas planteadas por el plan decenal de salud pública.
- Continuar con el fortalecimiento y construcción del abordaje técnico para promoción de la donación de componentes anatómicos para las dos redes, haciéndolo más integral y medible.
- Debido a la fusión del grupo de investigación de trasplantes y sangre, “Grupo Bancos de sangre, transfusión y trasplante”, se plantean nuevos retos a nivel de producción científica para los dos temas.

1.4 Función Producción de Insumos de interés para la salud pública



La función de producción de insumos de interés en salud pública es asumida en el Instituto Nacional de Salud por la Dirección de Producción, cuyo propósito es adelantar acciones relativas a la investigación, desarrollo, producción, comercialización y provisión de bienes y servicios esenciales en salud pública, de conformidad con los parámetros definidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, bien sea de manera directa o mediante la celebración de alianzas o asociaciones estratégicas. Así se recoge tanto en el decreto 4109 de 2011 “Por el cual se cambia la naturaleza jurídica del Instituto Nacional de Salud -INS y se determina su objeto y estructura” como en el decreto 2774 de 2012 “Por el cual se establece la estructura interna del Instituto Nacional de Salud (INS)”.

A. **Lo planeado 2017:** durante esta vigencia, se inicia con la proyección de las siguientes metas de producción

NOMBRE INDICADOR	META 2017
ANIMALES DE LABORATORIO EMPLEADOS EN PROYECTOS QUE INVOLUCRAN SU ADECUADO USO	11.000
LITROS DE HEMODERIVADOS PRODUCIDOS	16
LITROS DE MEDIOS DE CULTIVO PRODUCIDOS	3.700
VIALES DE ANTIVENENOS PRODUCIDOS	7.500
% AVANCE PROGRAMA DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD 2017	100%

Fuente: Dirección de Producción

B. Logros 2017

PRODUCCION															
NOMBRE INDICADOR	META 2017	AVANCE												TOTAL	% Avance
		ENER	FEB	MAR	ABRIL	MAY	JUN	JUL	AGO	SEPT	OCT	NOV	DIC		
ANIMALES DE LABORATORIO EMPLEADOS EN PROYECTOS QUE INVOLUCRAN SU ADECUADO USO	11.000	521	819	969	754	973	973	1007	602	556	752	734	2522	11.182	101,65%
LITROS DE HEMODERIVADOS PRODUCIDOS	16	0,514	0,406	0,52	1,56	1,58	2,09	2,2	1,66	1,7	0,98	3,85	58,625	75,685	473,03%
LITROS DE MEDIOS DE CULTIVO PRODUCIDOS	3.700	67,130	102,600	342,070	238,155	287,875	243,610	304,090	370,580	278,730	274,270	472,300	723,080	3.704,490	100,12%
VIALES DE ANTIVENENOS PRODUCIDOS	7.500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-	0,00%
% AVANCE PROGRAMA DE ASEGURAMIENTO DE CALIDAD 2017	100%	3,66%	6,38%	10,22%	4,96%	6,12%	24,50%	4,46%	6,68%	8,26%	6,68%	11,12%	6,96%	100,00%	100,00%

Fuente: Dirección de Producción

Eficiencia en Producción

<u>Producto</u>	<u>Meta</u>	<u>Resultado</u>	<u>% Cumplimiento</u>
<u>Animales de Laboratorio</u>	<u>11.000 Animales</u>	<u>11.182</u>	<u>101,6%</u>
<u>Medios de Cultivo</u>	<u>3.700 Litros</u>	<u>3.704</u>	<u>100,1%</u>
<u>Hemoderivados</u>	<u>16 Litros</u>	<u>75,6</u>	<u>473%</u>
<u>Programa de Aseguramiento de la Calidad</u>	<u>100 % Programa de Aseguramiento de la Calidad</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

Logros

- ✓ Gestión en la estructuración de la normativa que regula la certificación en Buenas Prácticas de Manufactura para la producción de antivenenos a nivel nacional.
- ✓ Validación satisfactoria del sistema de producción de agua WFI de la planta de producción de sueros hiperinmunes y del proceso productivo de antivenenos.
- ✓ Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura Farmacéuticas de la planta de producción de sueros hiperinmunes para fabricación de suero antiofídico polivalente y antiveneno anticoral polivalente.
- ✓ Modernización tecnológica de la planta de sueros hiperinmunes: Adquisición de Bomba Peristáltica y Espectrofotómetro y contratación para la adquisición, adecuación, instalación y puesta en marcha de un sistema de liofilización para la producción de antivenenos que entrará en operación en la vigencia 2018.
- ✓ Incremento del 17% en las ventas de Suero Antiofídico Polivalente respecto de la vigencia 2016.
- ✓ Suscripción del convenio interadministrativo No. 236 de 2017 con el Ministerio de Salud y Protección Social para el desarrollo conjunto de actividades encaminadas a la atención del accidente ofídico causado por serpientes del género micrurus, gracias al cual fue posible

poner a disposición del Ministerio un total de 238 cajas de Antiveneno Anticoral Polivalente producido por el INS que fueron distribuidas en todo el territorio nacional.

- ✓ Aprobación y financiación por parte de Colciencias del proyecto “Desarrollo y producción de lotes piloto de antivenenos para intoxicaciones ocasionadas por escorpiones y por Lononoma en Colombia” y selección en la lista del elegibles para financiación en 2018 del proyecto “Caracterización bioquímica y biológica del veneno de las corales colombianas *Micrurus medemi*, *M. sangilensis* y *M. lemniscatus* y su neutralización con el Antiveneno Anticoral Polivalente producido por el Instituto Nacional de Salud (INS)”, en el marco de la Convocatoria: 777-2017 para proyectos de ciencia, tecnología e innovación en salud.
- ✓ Ampliación de la cobertura de análisis de control de calidad de los medios de cultivo y desarrollo de nuevas validaciones para las metodologías de análisis de control de calidad.
- ✓ Gestión para la promoción de los productos y servicios del laboratorio de contención Biológica ABSL/2-BSL/2 y ejecución satisfactoria de protocolos con animales y agentes patógenos, demostrando el funcionamiento eficiente y seguro de la instalación en las zonas de barrera y ABSL-2 luego del inicio de operaciones.
- ✓ Comprobación, a través de muestreos serológicos en animales, del mantenimiento del estatus sanitario de los roedores alojados en el Bioterio catalogados como SPF (Specific pathogens free).
- ✓ Presentación del laboratorio de contención Biológica ABSL/2-BSL/2 y de su proceso de Comisionamiento en el 60th Congreso Internacional de Bioseguridad organizado por American Biological Safety association (ABSA) como Colombian National Institute of Health BSL2/ABSL2 Laboratory and Specific Pathogen Free Facility Commissioning Process.
- ✓ Optimización del proceso productivo de medios de cultivo y adecuación de instalaciones en las que se desarrolla el mismo.
- ✓ Fortalecimiento de la colección de serpientes venenosas y del banco de venenos que incluye la consecución de tres nuevas especies de serpientes corales.
- ✓ Estructuración e inicio de ejecución del plan de trabajo conjunto con la Secretaría de Salud de Casanare y Corporinoquia que permitió la colecta de lononias para iniciar los estudios relacionados al desarrollo y producción de antiveneno lonómico.
- ✓ Socialización, en coordinación con la DVARSP, del manejo y tratamiento del accidente ofídico a grupos de interés a lo largo del país. En las 18 jornadas se contó con la participación de 846 personas.
- ✓ Estructuración y suscripción del convenio marco de cooperación con IDC BIS encaminado a fortalecer las capacidades institucionales para la transferencia tecnológica y el suministro de bienes y servicios de interés para la salud pública.
- ✓ Fortalecimiento de los laboratorios de la Dirección de Producción en materia de bioseguridad a partir de la adquisición de dos cabinas de seguridad biológica con recursos provenientes del proyecto de fortalecimiento institucional financiado por el Centers for Disease Control and Prevention - CDC.

Durante la vigencia 2017 las acciones desarrolladas por la Dirección de Producción se enfocaron al suministro de insumos de interés para la salud pública del país, a

partir de lo cual es posible reportar la producción de 11.182 animales de laboratorio criados bajo condiciones macro ambientales controladas, los cuales son utilizados como biomodelos para la investigación biomédica, el diagnóstico de enfermedades de interés en salud pública y la realización de pruebas de control biológico. Dicha producción fue adelantada en el nuevo Bioterio de Barrera SPF (Specific Pathogens Free), catalogado como un laboratorio de Bioseguridad con Nivel de Contención Biológica 2 (ABSL-2 / BSL-2) para la cría, el mantenimiento y la ejecución de protocolos de investigación diagnóstico y control a través del uso de animales de experimentación con definición microbiológica y genética.

En este aspecto vale la pena resaltar, que con la entrada en operación del nuevo Bioterio, es posible mantener el estatus sanitario de las nuevas cepas y colonias de animales, garantizando sus condiciones de salud y bienestar, lo que se considera un aspecto fundamental, para la obtención de óptimos resultados en los diferentes protocolos y proyectos de investigación que realice el Instituto Nacional de Salud, o cualquier institución académica o de investigación en el campo biomédico de diagnóstico en enfermedades de salud pública y control de calidad, a través de pruebas biológicas.

Así mismo, es posible reportar el suministro de 3.704,4 litros de medios de cultivo, agua y soluciones requeridos, para el aislamiento e identificación de microorganismos en el diagnóstico microbiológico, los cuales, son considerados insumo básico en procesos de control de calidad de biológicos, alimentos y medicamentos, así como en proyectos de investigación y diagnóstico clínico que requieren su uso; resaltando, que durante la vigencia 2017, se obtuvieron importantes logros en materia de optimización del proceso productivo y en la adecuación de instalaciones lo cual redundó en el cumplimiento de la meta de producción y el fortalecimiento del proceso productivo para asegurar la calidad de los productos.

De otra parte, es posible reportar la producción de 75,6 litros de hemoderivados, destinados a la producción de antivenenos y otros biológicos usados por los grupos internos de trabajo del INS, para el diagnóstico y tratamiento de eventos de interés en salud pública y el fortalecimiento del banco de venenos del INS, a partir de la consecución de nuevos ejemplares de serpientes que han permitido mejorar el esquema de inmunización, que hace parte del proceso productivo de antivenenos.

Gracias a las acciones adelantadas durante los últimos años por parte del INS, en la actualidad, el país cuenta con un stock estratégico de antivenenos que atienden

el accidente ofídico, causado por serpientes de los géneros Bothrops, Crótalos y Micrurus (Corales), lo que permitió que en lo corrido del 2017, se



adelantarán tareas de adecuación, alistamiento y se avanzó en la modernización tecnológica de la planta de sueros hiperinmunes, lo cual, incluye la validación satisfactoria del sistema de producción de agua WFI, y la adquisición de dos equipos fundamentales para el proceso de producción (Bomba peristáltica y espectrofotómetro). Producto de lo anterior, se obtuvo la Certificación en Buenas Prácticas de Manufactura Farmacéutica, para fabricación de suero antiofídico polivalente y antiveneno anticoral polivalente, lo que representa un importante logro para el Instituto Nacional de Salud.

Respecto a la investigación y desarrollo de bienes y servicios, la Dirección de Producción en alianza con la Universidad del Cauca, Universidad Tecnológica de Pereira, Universidad Nacional y el Centro de Investigación Científica Caucaseco, presentó a la convocatoria 777 de Colciencias dos proyectos de investigación, relacionados con el desarrollo y producción de antiveneno antilonómico y antiescorpiónico, y con la caracterización de venenos de serpientes de interés en salud pública, los cuales fueron seleccionados en la lista de elegibles. Para el primero, ya se recibieron los recursos e inicia su ejecución en la vigencia 2018 y el segundo, está pendiente de financiación en la vigencia 2018.

De igual forma se logró la contratación, bajo la modalidad de vigencias futuras, de la adquisición, adecuación, instalación y puesta en marcha de un sistema de liofilización para la producción de antivenenos, a partir de lo cual, será posible producir antivenenos con forma farmacéutica liofilizada que no requiere refrigeración, lo cual, permitirá aumentar la disponibilidad del producto a nivel nacional, contribuyendo al control de un evento de interés en salud pública, como es el accidente ofídico. En tal sentido, vale la pena recordar que la presentación actual de los antivenenos producidos por el Instituto Nacional de Salud, es líquida, y de acuerdo a las especificaciones del producto, requiere refrigeración, lo cual implica, que durante su transporte y almacenamiento, requiere cadena de frío, demandando la utilización de materiales de transporte especializados y suministro de energía constante, para mantener el producto almacenado en condiciones de refrigeración.

Todas estas actividades de la Dirección de Producción, se ven enmarcadas en un detallado Programa de Aseguramiento de la Calidad, que fue desarrollado en su totalidad durante la vigencia 2017, y a partir del cual, fue posible asegurar la calidad de los bienes y servicios ofrecidos por la Dirección de Producción a sus clientes internos y externos.

Respecto al mercadeo y comercialización adelantadas por la Dirección de Producción durante la vigencia 2017, se logró la consecución de 41 nuevos clientes de Suero antiofídico Polivalente, lo cual, contribuyó a que en la vigencia objeto de aná-

lisis, se alcanzara un incremento del 17% en la venta de dicho antiveneno, respecto de la vigencia anterior.

Adicionalmente, la Dirección de Producción, lideró el proceso para establecer el convenio de cooperación con el Instituto Distrital de Ciencia, Biotecnología e Innovación en Salud (IDCBIS), el cual, tiene entre sus objetivos la ejecución de proyectos de investigación, que involucren el uso de animales de laboratorio, los cuales, se realizarán en el Laboratorio de Contención Biológica (ABSL/2-BSL/2).

A la par de las actividades productivas y de control de calidad, se desarrollaron otras acciones encaminadas al cumplimiento de las funciones misionales asignadas a la Dirección de Producción. Entre éstas, vale la pena destacar la realización conjunta con la Dirección de Vigilancia y Análisis del Riesgo en Salud Pública, de charlas y talleres que son dirigidos a personal médico y paramédico, funcionarios de las Corporaciones Autónomas Regionales, personal de Cruz Roja, Defensa Civil, Policía Ambiental y comunidad en general, en los cuales, se socializa el manejo y prevención de accidente ofídico, causado por serpientes venenosas, lo cual permite, visibilizar la gestión de la Dirección de Producción en la provisión de antivenenos y se potencia al INS, como un referente nacional en las temáticas de serpientes venenosas, venenos y antivenenos. En la siguiente tabla, se relacionan las jornadas de socialización realizadas, en las cuales se contó, con la participación de 846 personas.

ACTIVIDADES DE SOCIALIZACIÓN DE PREVENCIÓN Y MANEJO DE ACCIDENTE OFÍDICO – VIGENCIA 2017

Fecha (mes)	Departamento	Sitio de socialización
Febrero	Caldas	La Victoria
Febrero	Caldas	Manizales
Marzo	Tolima	Ibagué
Mayo	Vaupés	Mitú
Junio	Boyacá	Garagoa
Julio	Guainía	Puerto Inírida
Agosto	Huila	Palermo y Neiva
Agosto	Putumayo	Mocoa
Agosto	Boyacá	Tunja
Agosto	Casanare	Yopal
Agosto	Caldas	Caldas
Septiembre	Caldas	Samaná
Octubre	Risaralda	Pereira
Noviembre	Casanare	Paz de Ariporo, Yopal, Aguazul, Tauramena.
Noviembre	Meta	Villavicencio

Fuente: Dirección de Producción – INS

De igual forma, se adelantaron gestiones y acercamientos con el Instituto Amazónico de Investigaciones Científicas – Sinchi y con organismos internacionales, tales como, el Instituto Nacional de Investigación en Salud Pública de Ecuador, el Ministerio de Salud Pública de Ecuador y el Instituto Nacional de Salud del Perú para la suscripción de Convenios de Cooperación en el marco de los cuales se ejecuten planes, programas y proyectos en actividades de investigación, capacitación, asesoría y suministro de bienes y servicios de interés para la salud pública, los cuales están programados para suscribirse, en el primer semestre de 2018

C. Lo que faltó por lograr

A pesar del cumplimiento del cronograma de producción, por los tiempos de certificación en BPMs, quedó pendiente la producción de 7.500 viales de suero antiofídico polivalente.

D. Metas y retos 2018

Finalmente, se presentan las metas establecidas para la vigencia 2018 en materia de producción de bienes de interés para la salud pública y ejecución de Programa de Aseguramiento de la Calidad de la Dirección de Producción:

INDICADORES DE PRODUCTO	META 2018
ANIMALES DE LABORATORIO EMPLEADOS EN PROYECTOS QUE INVOLUCRAN SU ADECUADO USO	7.000
LITROS DE HEMODERIVADOS PRODUCIDOS	100
LITROS DE MEDIOS DE CULTIVO PRODUCIDOS	3.000
VIALES DE ANTIVENENOS PRODUCIDOS	2.500 adicionados a los 7.500 pendientes de producir 2017
PROGRAMA ANUAL DE CONTROL Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN EJECUTADO	100%

Fuente: Dirección de Producción – INS

Adicional a las metas de producción planteadas, el principal reto que tiene la Dirección de Producción, es lograr que su principal producto el Suero antiofídico Polivalente – SAP- se ofrezca liofilizado, lo que lo volvería un producto más competitivo en el mercado, al no requerir cadena de frío.

1.5 **Función Análisis complejos de información y producción de documentos técnicos para la legislación y rectoría en salud**



del bienestar de la población colombiana.

A. Lo planeado 2017

Para la gestión del Observatorio Nacional de Salud durante la vigencia 2017 teniendo en cuenta el presupuesto asignado de \$ 460.000.000, se planeó, la elaboración y divulgación de un informe y dos boletines técnicos, en los que se generara evidencia para informar la toma de decisiones en salud pública, en pro

B. Logros 2017

Durante 2017, se realizó y se publicó un informe de los resultados de los análisis y el trabajo realizado en el Observatorio Nacional de Salud (ONS), sobre: “Consecuencias del conflicto armado en la salud en Colombia”. Este informe, contribuye a la comprensión del impacto del conflicto armado en la salud de territorios y poblaciones más afectados por el conflicto, así como identificar algunos de los saldos rojos que la guerra dejó en materia de salud, por tanto, es un aporte a la construcción de la verdad y a la reflexión sobre las medidas necesarias para avanzar en la construcción de la paz territorial, propósito central del actual gobierno. También se realizaron y publicaron, dos boletines técnicos, dos *policy brief* y el informe de análisis de los datos reportados al Siviliga durante 2015.

En relación con la traducción de conocimiento, se desarrollaron distintas estrategias de divulgación de los análisis del ONS en diferentes medios de comunicación, y se usaron nuestros resultados como fuente noticiosa, lo que contribuyó al posicionamiento y discusión de los temas objeto de análisis. La evidencia generada, se presentó también en formato de infografías y artículos científicos, lo que amplió el alcance y la legitimidad de nuestros resultados. Se logró la meta de los 30 productos de gestión de conocimiento científico de alta calidad.

Se capacitó al equipo en el manejo de estrategias del uso de información para la toma de decisiones en política pública, a través del dominio de herramientas análogas y digitales de visualización de datos.

Se fortaleció la metodología de conformación de las redes de conocimiento, con el apoyo a la construcción de la Red de Conocimiento, los Factores de Riesgo ambientales y de malaria del INS. Se continuó con el proceso de consolidación de las redes de conocimiento a través del uso de la plataforma web, diseñada para estos fines.

C. Lo que faltó por lograr

Con la asignación de más presupuesto es posible la generación de un informe más con las características de los actuales informes presentados al Congreso, que pueden Contribuir a la política pública en materia de salud.

D. Metas y retos 2018

Se está trabajando en el análisis del impacto del conflicto armado en los servicios de salud, documento que se publicará como una serie documental durante el 2018. Es necesario continuar fortaleciendo el proceso de apropiación social del conocimiento y el fortalecimiento de las redes de conocimiento, para esto, se contempla la contratación de dos profesionales con experiencia y conocimientos en el análisis de redes y en temas de “apropiación social de la ciencia”, que contribuirían con el fortalecimiento de la red de conocimiento en salud pública, y los procesos de traducción y apropiación social de la ciencia, mediante estrategias que permitan el acceso, por parte de diversos públicos, a la evidencia de los informes producidos por el ONS

1.6 Función Investigación en salud

ISSN 0120-4157

Biomédica

Revista del Instituto Nacional de Salud

Volumen 37, Suplemento No. 3 - Noviembre de 2017
Bogotá, D.C., Colombia, S.A.



A. Lo planeado 2017

- ✓ Ejecutar 31 programas, planes y proyectos de investigación e innovación en salud pública
- ✓ Formular y radicar **25** programas, planes o proyectos de investigación e innovación en salud pública
- ✓ Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión
- ✓ Análisis de proyectos de investigación e innovación para avales institucionales en Salud Pública mediante la realización de **20** comités institucionales
- ✓ Participar en la formación de 10 investigadores entre jóvenes investigadores, estudiantes de pregrado, posgrado en investigación e innovación en salud pública.
- ✓ Capacitar y entrenar a 35 funcionarios del INS en temas de investigación e innovación en salud pública
- ✓ Mantener 7 bancos de material biológico disponibles

para la formulación y ejecución de investigaciones científicas en desarrollo

- ✓ Desarrollar **6** actividades técnicas de apoyo a los procesos de investigación y misionales para generar estrategias conjuntas e intervenir en el proceso salud-enfermedad en salud pública

41

- ✓ Participar en 25 eventos científicos técnicos y comités interinstitucionales e institucionales.
- ✓ Realizar 50 seminarios científico técnicos internos para la divulgación de productos científicos.
- ✓ Desarrollar 6 programas, estudios o proyectos de investigación en los temas prioritizados de alimentación, nutrición y seguridad alimentaria y nutricional. 1.2.7.9.12
- ✓ Realizar el proceso de estandarización de una nueva metodología de medición en seguridad alimentaria y nutricional
- ✓ Elaborar dos documentos para publicación de resultados de proyectos del Grupo de Nutrición
- ✓ Capacitar 1 profesional a nivel regional y 1 funcionario del INS en temas relacionados con seguridad alimentaria y nutricional
- ✓ Socializar con las autoridades nacionales, regionales y locales, y grupos de interés los resultados de proyectos del grupo de nutrición en 2 eventos científicos
- ✓ Revisión de todos los documentos del sistema de gestión del Grupo de Nutrición para garantizar el cumplimiento de los lineamientos del Sistema de Gestión del INS
- ✓ Realizar el 100% de las tareas programadas de apoyo logístico, administrativo y de soporte, que permitan la ejecución del proyecto de inversión de Nutrición
- ✓ Realizar 3 procesos de vigilancia científica y tecnológica que fomenten la transferencia, valoración y desarrollo de nuevos productos y servicios de innovación en salud pública
- ✓ Realizar 7 actividades conjuntas (intra e interinstitucional) articulando y gestionando mecanismos de participación e integración con diferentes actores
- ✓ Fortalecimiento de las capacidades técnicas y administrativas en investigación mediante el desarrollo de 6 tareas
- ✓ Realizar el 100% de las tareas que contribuyan con la calidad y la mejora continua del proceso
- ✓ Realizar el proceso para la publicación de 4 números y 2 suplementos de la revista biomédica
- ✓ Someter y/o publicar 70 productos de generación de conocimiento (Producción Intelectual en Artículos, Capítulos de Libro, Libros, Informes técnicos con ISBN, ISSN, entre otros)
- ✓ Participar en 9 procesos, y generación de redes nacionales, de Innovación e Investigación en temas de interés en Salud Pública

B. Logros 2017

Según los resultados de la convocatoria 781 de 2017 de Colciencias para el reconocimiento y medición de Grupos de Investigación, Desarrollo Tecnológico o de Innovación, el INS logró el reconocimiento de 13 grupos. Los 8 grupos de la

42

DISP, quedaron clasificados así: 1 grupo A, 2 grupos B, 6 grupos C, como se muestra en la siguiente tabla:

N°	Nombre del grupo	Escalafón 2010	Escalafón 2014	Escalafón 2015	Escalafón 2016	Escalafón 2017	Líder del Grupo
1	Entomología	B	B	B	C	C	Martha Liliana Ahumada Franco
2	Fisiología Molecular	C	NR	A	B	A	Luis Alberto Gómez Grosso
3	Micobacterias	B	C	C	C	C	Gloria Mercedes Puerto Castro
4	Microbiología	A	C	C	C	B	Jaime Enrique Moreno Castañeda
5	Morfología Celular	C	C	B	B	C (*)	Orlando Torres Fernandez
6	Nutrición	D	D	B	C	C	Ana Yibby Forero Torres
7	Parasitología	B	B	B	B	B	Rubén Santiago Nicholls Orejuela
8	Salud Ambiental y Laboral	D	A	B	C	C	Ruth Marien Palma Parra
9	Bancos de Sangre y Transfusión	C	C	C	C	C	Mauricio Beltrán Durán
10	Virología INS	B	C	C	B	C (*)	Disoselina Peláez Carvajal
11	Genética Salud Pública	D	NR	NR	N.A.	NR	Antonio Bermúdez
12	Grupo de Investigación en Epidemiología Aplicada	Sin Clasificar	C	C	C	C	Oscar Eduardo Pacheco Garcia
13	Observatorio Nacional de Salud	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	C	Carlos Andrés Castañeda Orjuela
14	Innovación en Salud Pública	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	C	Hever Orlando Siachoque Montañez

NR: NO RECONOCIDO.
NA: NO APLICA

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

Así mismo, los investigadores del INS también fueron clasificados de acuerdo con las siguientes categorías: Junior, Asociado, Senior, como se muestra a continuación:

NOMBRE			
	JUNIOR	ASOCIADO	SENIOR
AHUMADA FRANCO MARTHA LILIANA	X		
ALARCON CRUZ ANGELA PATRICIA	X		
AYALA SOTELO MARTHA STELLA	X		
BERMUDEZ FERNANDEZ ANTONIO JOSE	X		
BERMUDEZ FORERO MARIA ISABEL	X		
CABRERA QUINTERO OLGA LUCIA	X		
CALDAS MARTINEZ MARIA LEONOR	X		
CAMPO CAREY ALFONSO RAFAEL	X		

NOMBRE	JUNIOR	ASOCIADO	SENIOR
CASTAÑEDA ORJUELA CARLOS ANDRES	X		
CASTRO OSORIO CLAUDIA MARCELA			
CHAPARRO NARVAEZ PABLO ENRIQUE	X		
COTES CANTILLO KAROL PATRICIA	X		
DIAZ CRIOLLO SONIA MIREYA	X		
DIAZ GUEVARA PAULA LUCIA	X		
DUQUE BELTRAN SOFIA	X		
ESCANDON HERNANDEZ PATRICIA LUZ			X
FLOREZ SANCHEZ ASTRID CAROLINA	X		
FORERO TORRES ANA YIBY		X	
GALINDO BORDA MARISOL	X		
GOMEZ GROSSO LUIS ALBERTO			X
GUERRA VEGA ANGELA PATRICIA	X		
GUNTURIZ ALBARRACIN MARIA LUZ	X		
HERRERA HERNANDEZ ANDREA MAGALY	X		
LLERENA POLO CLAUDIA REGINA	X		
LUGO VARGAS LIGIA GIORGINA	X		
MISNAZA CASTRILLON SANDRA PATRICIA	X		
MONTOYA ORTIZ GLADIS ESTELLA	X		
MORENO CASTAÑEDA JAIME ENRIQUE		X	
MUÑOZ GUERRERO MARIA NATHALIA	X		
OLIVERA RIVERO MARIO JAVIER	X		
PACHECO GARCIA OSCAR EDUARDO	X		
PALMA PARRA RUTH MARIEN	X		
PELAEZ CARVAJAL DIOSELINA		X	
PUERTO CASTRO GLORIA MERCEDES	X		
RENGIFO CASTILLO AURA CATHERINE	X		
RODRIGUEZ HERNANDEZ JORGE MARTIN			X
RODRIGUEZ RODRÍGUEZ MAGDA JULIANA	X		
SANCHEZ BARRERA IVAN CAMILO	X		
SANTAMARIA HERREÑO ERIKA	X		
SARMIENTO LACERA LADYS ESTHER	X		
TORRES FERNANDEZ ORLANDO		X	
WIESNER REYES MAGDALENA	X		
ZABALETA VANEGAS ANGIE PAOLA	X		
BELTRAN DURAN MAURICIO		X	
CORTES CORTES LILIANA JAZMIN	X		

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

Es importante aclarar que esta clasificación, Colciencias reconoce que es parcial e incompleta, pues muchos de los productos de generación de conocimiento o pro-

puestas que contribuyen a la formulación de políticas públicas son subvaloradas o no se les da el peso respectivo. Por este motivo, desde la Dirección General, junto con la DISP, se realizó una reunión con el Subdirector de Colciencias (Alejandro Olaya), el Director de Fomento de la Investigación (Oscar Gualdrón) y la Directora de Fomento a Salud (Diana Calderón) quienes se comprometieron a revisar para este 2018 los criterios de valoración y clasificación, tanto de los productos que generan Centros e Institutos Nacionales de Investigación como el INS, de tal forma que los investigadores queden clasificados según las contribuciones reales que hacen al país y al fomento de la Salud Pública de los connacionales.

Eventos organizados para la divulgación de resultados de proyectos de investigación

Fueron varios los eventos en los que, desde la DISP, con sus diferentes áreas se contribuyó a la Divulgación de Resultados de Investigación. En este informe se resaltan los siguientes:

XV Encuentro Científico

Desde la DISP se ha asumido la responsabilidad de crear y articular una red de centros de investigación científico-técnicos en materia de salud pública, integrada por todas las entidades que desarrollen actividades de investigación, validación y transferencia de tecnología en ciencias de la salud, y aportar a la solución y el análisis de los problemas prioritarios de la salud pública en Colombia, y en ese marco, el Encuentro científico representó un hito del quehacer institucional que congregó a prestigiosos actores cercanos a la institución.

En el evento participaron 523 asistentes, 27 conferencistas (15 nacionales y 12 internacionales), 75 expositores, seis moderadores (es importante aclarar que el número de moderadores era mayor, pero algunos se registraron como asistentes), 33 personas de apoyo logístico, 25 organizadores y 25 personas de apoyo en la muestra comercial, para un total de 714.

En cuanto al componente científico, la organización de las mesas temáticas se ajustó a las líneas de investigación institucionales: i) Salud en el postconflicto, ii) Ambiente y salud, iii) Estudio y prevención de lesiones de causa externa, iv) Maternidad segura, v) Nutrición y seguridad alimentaria, vi) Enfermedades transmisibles y emergentes, vii) Enfermedades crónicas no transmisibles, y viii) Epidemiología de campo. En total se realizaron 84 presentaciones orales y 250 presentaciones en cartel.

Además de las presentaciones realizadas en modalidad oral y cartel, se llevaron a cabo las siguientes actividades académicas:

- Lanzamiento del libro "Promoción del bienestar psicosocial para la prevención del maltrato en el adulto mayor" por parte de la Dra. Guadalupe Ruelas del Instituto Nacional de Salud Pública de México. En esta actividad participaron además de la Dra. Ruelas, el Dr. Jorge Martín Rodríguez y el Doctor Gómez de la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá. Este libro fue el resultado de un trabajo inicial realizado por el Centro de Investigación en Sistemas de Salud del Instituto Nacional de Salud Pública de México, el cual pretende mostrar la labilidad del adulto mayor, con el fin de promover su bienestar físico, psicológico y social, prevenir el maltrato y las situaciones de riesgo a las que están expuestos. Para la elaboración del libro se hizo una alianza con el Instituto Nacional de Salud de Colombia, cuya participación se refleja en la coautoría, la edición de todo el documento, la gestión del ISBN, así como la publicación en medios digital y físico.
- El propósito del conversatorio "Fortalecimiento de los institutos nacionales" fue convocar entidades nacionales para que mostraran sus experiencias en torno a su desarrollo en el contexto del Sistema de Ciencia Tecnología e Innovación (SCTel). Contó con la participación del Dr. Alejandro Olaya, subdirector de Colciencias, quien habló acerca del papel del Estado en el fortalecimiento de los institutos nacionales que hacen parte del Sistema, el Dr. Jorge Medrano Leal, director de investigación de CORPOICA, quien compartió la experiencia exitosa de su institución en el marco del Sistema; la Dra. Claudia Patricia Hernández, directora jurídica del Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFF), quien habló de la situación de la carrera de investigadores en los institutos nacionales de Colombia, y la Dra. Martha Lucía Ospina, Directora General del INS, quien reflexionó acerca del posicionamiento de la institución en el Sistema.
- Se llevó a cabo la ceremonia de entrega de las distinciones creadas por el INS para destacar la labor de investigadores y profesionales en la propia institución y a nivel nacional e internacional. Para la selección de los galardonados, se revisaron las hojas de vida de varios candidatos, especialmente en lo concerniente a su trayectoria, aportes al conocimiento científico tanto en el ámbito nacional como internacional, contribución con la formación de investigadores en salud y biomedicina y méritos excepcionales tanto académicos como humanos.

Foro "Investigación en Salud y Seguridad Vial"

En un trabajo conjunto entre la Dirección de Investigación en Salud Pública del Instituto Nacional de Salud y la Facultad Nacional de Salud Pública Héctor Abad Gómez de la Universidad de Antioquia, se realizó el 4 de agosto el foro "Investigación en Salud y Seguridad Vial" en el auditorio del Instituto Nacional de Salud en Bogotá.

Luego de la apertura del evento por parte de la Directora General del INS, Dra. Martha Lucía Ospina, y su contextualización a los ponentes y asistentes, respecto del significado de las 7.280 muertes viales y más de 500.000 lesiones no fatales registradas en 2016; el Director del Observatorio de Logística, Movilidad y Territorio de la Universidad Nacional de Colombia, investigador y profesor José Stalin Rojas, moderó las participaciones del siguiente grupo de expertos.

Por el INS, el Director de investigaciones en Salud Pública, Dr. Jorge Martín Rodríguez, revisó la evolución de la Seguridad Vial en Colombia en lo que va del siglo XXI. El profesor del Instituto de Salud Pública de la Universidad Javeriana e investigador asociado del Instituto Internacional para la Investigación de Lesiones de la Universidad de Johns Hopkins, Dr. Andrés Vecino Ortiz, discutió los factores de riesgo en lesiones causadas por el tránsito en el país. La responsable de la Sub-Dirección Ambiental del Ministerio de Salud y Protección Social, Dra. Adriana Estrada Estrada abordó los desafíos afrontados por el sector salud derivados de las externalidades viales, mientras que el Director Ejecutivo de la Federación de Aseguradores de Colombia-FASECOLDA, Dr. Jorge Humberto Botero Angulo lo hizo respecto de los desafíos de su sector ante la situación descrita.

En las horas de la tarde, en un panel coordinado por el exalcalde de Cali, ex rector de UniValle exprofesor de epidemiología y ex asesor en violencia del Sistema de Naciones Unidas, Dr. Rodrigo Guerreño Velasco, se abordaron los efectos en la salud y la economía de Colombia por las lesiones en moto en una ponencia a cargo del Dr. Carlos Eduardo Jurado Moncayo, Director Ejecutivo de la Cámara Sectorial de Salud de la Asociación Nacional de Empresarios de Colombia – ANDI. El profesor titular de Salud Pública UdeA, Dr. Gustavo Alonso Cabrera Arana, revisó aspectos de la Discapacidad de Origen Vial DOV, como un problema aún invisible e inexplorado en el país.

Los avances del Comité Empresarial de Seguridad Vial-CESV de Colombia fueron citados por el Dr. Adolfo Vargas Cadena. Por último, y para el cierre de ponencias, el Director General de la Agencia Nacional de Seguridad Vial-ANSV de Colombia, Dr. Ricardo Galindo Bueno, presentó a los asistentes los antecedentes, avances y

perspectivas de la institución misionalmente responsable de la gestión de política pública integral y articulada entre sectores y actores del tema en el país.

II Simposio Internacional de Zoonosis y Seguridad Alimentaria

El INS participó en la organización y realización de la agenda académica del Simposio con la Fundación Universitaria Agraria de Colombia (Uniagraria), participaron en la organización la Facultad de Ciencias y el Programa de Medicina Veterinaria y la Dirección de Investigación en Salud Pública. En la agenda el INS tuvo participación de las diferentes direcciones técnicas del INS con seis (6) conferencias magistrales, relacionadas con: Tuberculosis zoonótica en Colombia, Vigilancia epidemiológica de leptospirosis en Colombia, ABSL/2-INS Un laboratorio comisionado al servicio de la salud pública, Ofidiotoxicosis en Colombia, comportamiento, mitos y realidades, Virus Rabia en Colombia: Tipificación de variantes circulantes en los últimos 10 años, Caracol gigante africano (*Lissachatina fulica*), un posible problema en salud pública en Colombia, Giardiasis problema de salud pública humana y animal.

Adicionalmente se realizó un conversatorio orientado a discutir sobre las enfermedades de origen animal que afectan o ponen riesgo la salud humana, con representantes de entidades como: FAO (Oficina regional de la FAO para América Latina), PANVET (Asociación Panamericana de Ciencias Veterinarias), Policía Militar, Instituto Colombiano Agropecuario, INVIMA, e INS entre otras, en el que se profundizó sobre las diferentes estrategias para controlar la zoonosis en el país, avances y refinamientos de las metodologías diagnósticas y muy especialmente en posicionar el programa de eliminación de la tuberculosis bovina y consolidar este programa como modelo para otras zoonosis de importancia en salud pública en el país.

Comité de Ética y Metodologías en Investigación (CEMIN) & principales gestiones de la SICT

El Comité de Ética y de Metodologías de Investigación (CEMIN) se creó en el año 2017 según Resolución 395 del 4 de abril de 2017, derogando así la Resolución 481 del 15 de abril de 2015 y la Resolución 0866 del 16 julio de 2015 por las cuales se reglamentaba el Comité Técnico de Investigación (CTIN) y Comité de Ética en Investigación (CEIN), respectivamente. De acuerdo, al proceso de Investigación en Salud Pública, para la ejecución de un proyecto de investigación, se debe surtir la etapa de aprobación de la Dirección General, solicitando los avales del CEMIN del cual la Subdirección de Investigación Científica y Tecnológica ejerce la Secretaria Ejecutiva.

Con la fusión de estos comités se facilitó la evaluación de proyectos de investigación mejorando la oportunidad de respuesta. Adicionalmente, se generó la Resolución 0484 del 2017 por medio de la cual se designó a los miembros del CEMIN, creando un grupo interdisciplinario conformado por el Subdirector de Investigación Científica y Tecnológica, un miembro de cada Dirección Técnica, y dos personas externas con experticia en Ética en Investigación.

Así mismo, se generó la Resolución 1226 del 2017, para la designación de miembros suplentes con el ánimo de asegurar el quórum en las sesiones programadas durante el transcurso del año, de manera que el trámite de evaluación de proyectos de investigación se lleve a cabo de manera oportuna, respondiendo de esta forma a las necesidades institucionales. Durante el año 2017 se realizaron 20 sesiones del Comité de Ética y Metodologías de Investigación (CEMIN), en donde se evaluaron 47 programas o proyectos de investigación con destino a diferentes convocatorias nacionales e internacionales en búsqueda de recursos para su ejecución.

Revista Biomédica

En el 2017 la revista Biomédica logró la publicación de sus cuatro números regulares en las fechas estipuladas: marzo, junio, septiembre y diciembre, y dos suplementos temáticos en abril y octubre. Adicionalmente, se publicó el suplemento que contenía las memorias del XV Encuentro Científico.

Vol. 37 No. 1, Marzo, 2017

Vol. 37 Sp. 1, Alteraciones del sistema nervioso, Abril, 2017

Vol. 37 No. 2, Junio, 2017

Vol. 37 No. 3, Septiembre, 2017

Vol. 37 Sp. 2, Entomología médica, Octubre, 2017

Vol. 37 Sp. 3, Memorias XV Encuentro Científico, Noviembre, 2017

Vol. 37 No. 4, Diciembre, 2017

En total, durante el 2017 se publicaron 106 manuscritos en las siguientes categorías:

<i>Volumen, número, mes</i>	<i>Medio</i>	<i>Manuscritos publicados</i>
Biomédica Vol. 37 No. 1, marzo, 2017	Electrónico e impreso	Editorial: 1 Presentaciones de caso: 1 Artículos originales: 14 Nota técnica: 1 Total: 17 manuscritos
Biomédica Vol. 37 No. 2, junio, 2017	Electrónico e impreso	Editorial: 1 Haga usted el diagnóstico: 1 Presentaciones de caso: 2 Artículos originales: 10 Comunicaciones breve: 2 Revisión de tema: 1 Total: 17 manuscritos

Biomédica Vol. 37 No. 3, septiembre, 2017	Electrónico e impreso	Editorial: 1 Imágenes en biomedicina: 1 Presentaciones de caso: 1 Artículos originales: 13 Comunicaciones breve: 1 Total: 17 manuscritos
Biomédica Vol. 37 No. 4, diciembre, 2017	Electrónico e impreso	Editorial: 1 Presentaciones de caso: 1 Artículos originales: 11 Nota técnica: 2 Actualización: 1 Revisión de tema: 1 Total: 17 manuscritos
Biomédica Vol. 37 Supl. 1, Alteraciones del sistema nervioso, abril, 2017	Electrónico e impreso	Editorial: 1 Imágenes en biomedicina: 1 Presentaciones de caso: 3 Artículos originales: 10 Comunicaciones breve: 1 Total: 16 manuscritos
Biomédica Vol. 37 Supl. 2, Entomología médica, octubre, 2017	Electrónico e impreso	Editorial: 1 Artículos originales: 15 Comunicaciones breve: 5 Revisión de tema: 1 Total: 22 manuscritos

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

- Hasta el 18 de diciembre de 2017, la revista recibió 220 manuscritos para proceso editorial de los números regulares.
- *Biomédica* cuenta con la totalidad de manuscritos aprobados para el Vol. 38 No. 1, marzo, 2018 y el Vol. 38 Sp. 1, enfermedades crónicas, abril, 2018. Estos artículos se pueden consultar en su versión anticipada en la página <http://www.revistabiomedica.org/>
- De acuerdo al informe del Journal Citation Reports de 2016, publicado el 14 de junio de 2017, el factor de impacto de la revista *Biomédica* aumentó de 0,587 a 0.727, y el de los últimos cinco años pasó de 0,777 a 0.849.
- *Biomédica* es una de las 19 revistas escogidas a nivel internacional por el Journal Citation Reports/ Web of Science en la categoría de Medicina Tropical y la única que publica en español. Aumentar el factor de impacto en este índice es un gran logro si se tiene en cuenta que se compite con otras revistas internacionales que publican en inglés para un público que, en su mayoría, domina este idioma. Este logro se basa en el incremento continuo en las citas de los artículos científicos publicados en *Biomédica*, entre el 2007 al 2017, periodo en el que *Biomédica* ha permanecido en éste índice internacional, uno de los más prestigiosos a nivel mundial.
- Según el informe de Google Analytics, en el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 18 de diciembre de 2017, el sitio Web de la revista

(www.revistabiomedica.org) recibió 398.986 visitas de 168 países. El 79 % de las visitas correspondió a nuevos usuarios y el 21% restante a usuarios frecuentes. El 71,65 de los usuarios hicieron sus consultas a través de computadores, mientras que el 26,1 lo hizo desde el celular y el 2,3% desde una tableta.

- La empresa Biteca Ltda., que se encargó del desarrollo de la aplicación móvil de la revista Biomédica, le hizo una actualización a esta herramienta el 25 de agosto de 2017. Además de un diseño gráfico y de interfaz de usuario más amigable, así como de las funciones que ya tenía programadas, la versión 2.0.6 les permite a las personas descargar en sus equipos los textos completos en formato PDF y marcar los artículos de su interés como favoritos para agregarlos a un listado independiente en el que luego podrán consultarlos más rápido. Así mismo, en la parte superior de cada trabajo aparece un botón para compartir cada contenido por medio de redes sociales, mensajes de texto, Bluetooth y cuentas de correo electrónico.
- Desde el 4 de abril hasta el 18 de diciembre, la aplicación de Biomédica tuvo 1.000 descargas en Google Play (dispositivos Android) y 196 descargas en App Store (dispositivos iOS).
- En el 2017, se registraron en la página de Facebook de Biomédica 2.466 seguidores (627 más que en el mismo periodo del año anterior), en tanto que en la cuenta de Twitter el número de seguidores llegó a 992 (253 más que hace un año). Además, la participación de la comunidad virtual en ambas redes sociales aumentó: en Facebook nuestros contenidos se compartieron 226 veces y hubo 3.114 clics en los enlaces, 881 “me gusta”, 37 comentarios y 12 mensajes en el muro; en Twitter los trinos se compartieron 822 veces y se recibieron 988 clics en los enlaces, 853 “me gusta”, 123 menciones por parte de los usuarios y 20 respuestas a los trinos publicados. Estos datos reflejan el interés de la comunidad científica y del público general por los contenidos publicados en la revista y su deseo de acceder a este tipo de información de una manera rápida y sencilla a través de las redes sociales.
- En un estudio publicado el pasado 3 de noviembre de 2017 por la firma de consultoría Sapiens Research Group, en el que esta Organización clasificó las mejores revistas colombianas según su visibilidad internacional, Biomédica del Instituto Nacional de Salud logró ubicarse en la segunda posición en el listado de las publicaciones participantes de diferentes áreas del conocimiento y en la categoría D01, la más alta en una escala de 1 a 10 del denominado Ranking Rev-Sapiens. La Revista Latinoamericana de Psicología de la Fundación Universitaria Konrad Lorenz, Colombia Médica de la Universidad del Valle, Caldasia y la Revista de Salud Pública de la Universidad Nacional de Colombia, así como Universitas Psychologica de la Pontificia Universidad Javeriana, quedaron en la misma categoría de Biomédica.

- La revista Biomédica fue seleccionada para participar en el Grupo de Influencia de la Red Iberoamericana de Innovación y Conocimiento Científico, REDIB, un proyecto del Consejo de investigaciones Científicas de España y Universia, que es la red de universidades más importante de Iberoamérica, constituida por 1.341 universidades de 23 países, que representan a más de 19,2 millones de estudiantes y profesores.

Productos del proceso de Investigación en Salud Pública

Los principales productos, resultados y servicios de DISP, que se generaron a partir de la formulación y ejecución de proyectos y actividades de investigación, se describen en las siguientes tablas:

Productos de nuevo conocimiento científico y tecnológico en salud y Biomedicina

Categoría	Total 2017
1. Artículos científicos publicados	24
2. Manuscritos científicos sometidos a publicación a una revista científica y de divulgación	31
3. Informes y/o documentos técnicos (avance y finales)	8
4. Elaboración e implementación de guías y manuales científicos y técnicos	2
5. Producción y socialización de evidencia científica a tomadores de decisiones en salud pública, basadas en resultados de investigación	1
6. Capítulos de libro	1
7. Otras publicaciones	3
TOTAL	70

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

Productos de apropiación del conocimiento científico en salud y Biomedicina.

Concepto Indicador / (total)	Total 2017
1. Conferencias magistrales o presentaciones en eventos científicos (modalidad oral y cartel)	73
2. Organización y participación de eventos científicos (Cursos, talleres, seminarios científico-técnicos internos).	49
3. Asesoría suministradas	14
4. Evaluación de artículos	29
5. Evaluación de proyectos	21
6. Evaluación de trabajos de grado, de investigación y tesis	11
7. Participación en comités interinstitucionales y en redes de conocimiento (que gestionen conocimiento en temas de interés en salud pública)	25
8. Implementación, validación, optimización ó estandarización de técnicas o metodologías	12
Total	234

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

Producción de conocimiento a través de la participación en la formación científica de investigadores en salud y Biomedicina.

Concepto Indicador / (total)	Total 2017
1. Ejecución, dirección y codirección de trabajos de grado (pregrado y especialización) Dirección y codirección de tesis de pregrado	9
2. Ejecución, dirección y codirección de trabajos de investigación (maestrías) Dirección y codirección de tesis de posgrado (Maestrías y doctorados)	13
3. Ejecución, dirección y codirección de tesis (doctorado)	3
4. Tutorías/Pasantías/Entrenamiento/Internado en investigación.	9
5. Formación continua recibida por funcionarios del INS	9
Total	43

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

Durante el año 2017, el INS ejecutó a través de la Dirección de investigación científica y tecnológica los siguientes Proyectos de investigación

Grupo	Proyectos de Investigación
Entomología	Investigación biológica y manejo integrado del vector para el control de la malaria-CLAIM
Entomología	Efecto letal y comportamental de cortinas impregnadas con insecticida sobre <i>Lutzomyia longiflora</i> y <i>Lutzomyia longipalpis</i> , vectores de leishmaniasis en Colombia
Entomología	Ecología de la transmisión de Zika en Colombia y Ecuador
Entomología	Eficacia inicial de materiales tratados con insecticidas en el control vectorial de la leishmaniasis en Colombia usando <i>Lutzomyia longipalpis</i> como modelo experimental
Fisiología Molecular	Regulación mediada por Vitamina D de genes asociados a la transición a un fenotipo mesenquimal en líneas celulares de melanoma humano expuestas al factor de crecimiento transformante beta 1, TGF- β 1
Fisiología Molecular	Evaluación de microRNAs en condiciones de supresión de crecimiento tumoral: una aproximación crítica hacia la predicción, la prevención, el diagnóstico y el tratamiento específico del cáncer.
Micobacterias	Caracterización de <i>Mycobacterium tuberculosis</i> causante de enfermedad activa en pueblos indígenas de Colombia
Micobacterias	Fortalecimiento de la capacidad diagnóstica, de investigación y de vigilancia de enfermedades transmisibles emergentes y reemergentes en Colombia. COMPONENTE TB Y LEPROA
Micobacterias	Factores de riesgo para tuberculosis MDR y XDR en Colombia, 2013-2015
Microbiología	Prevalencia de Criptococosis en animales de compañía en la ciudad de Bogotá y sus implicaciones en Salud Pública
Microbiología	CTIN-17-2015-Characterización genotípica y geolocalización de aislamientos de <i>Salmonella typhi</i> 2012-2015, en áreas endémicas de Colombia
Microbiología	Caracterización epidemiológica de brotes de ETA causados por <i>Shigella</i> spp., <i>Salmonella</i> spp., <i>Listeria monocytogenes</i> y <i>Yersinia enterocolitica</i> en los departamentos de Antioquia y Nariño, 2017
Microbiología	Frecuencia de leptospirosis, rickettsiosis y brucelosis como causas de síndrome febril en pacientes negativos para dengue Chikungunya y Zika.
Microbiología	Evaluation of a rapid diagnostic test in the early diagnosis of human leptospirosis through the National Leptospirosis Surveillance in Colombia and in medical centers in Bogotá.
Microbiología	Pilot study to search for Melioidosis in Colombia
Microbiología	Caracterización de los determinantes genéticos asociados a la multirresistencia en aislamientos clínicos de <i>Salmonella Typhimurium</i> recuperados a partir del programa de vigilancia de Enfermedad Diarreica Aguda en Colombia

Grupo	Proyectos de Investigación
Microbiología	Análisis de aislamientos de <i>Vibrio cholerae</i> O1 mediante secuenciación completa de genomas, recuperados en Colombia desde 1991 hasta 2013.
Morfología Celular	Estudio neuroanatómico de las dinámicas de infección celular en médula espinal y corteza cerebral en ratones inoculados con el virus de la rabia.
Morfología Celular	Estudio histopatológico y molecular de casos fatales por dengue y sus posibles asociaciones con el tropismo viral
Morfología Celular	Estudio del efecto de la infección con virus Zika sobre la citomorfología, la neurobioquímica, y el desarrollo en modelos in vivo e in vitro.
Parasitología	Cardiovascular health investigation and collaboration from countries of America to assess the markers and outcomes of Chagas disease (CHICAMOCHA)- 3 equity (equivalence of usual interventions for trypanosomiasis)
Parasitología	Calidad de vida en pacientes Colombianos con insuficiencia cardíaca secundaria a cardiopatía Chagásica: un estudio de casos y controles
Parasitología	Continuar con el Programa de control de la oncocercosis en el foco colombiano de López de Micay, Cauca
Parasitología	Plan Decenal de Salud 2012-2021: "Prevención, Control y Eliminación de las Enfermedades Infecciosas Desatendidas (EID) Priorizadas en Colombia: geohelminiasis y parasitismo intestinal"
Parasitología	Situación de las parasitosis intestinales e intensidad de infección por geohelminintos en escolares de 7 a 10 años en localidades de Bogotá, D.C.
Parasitología	Viabilidad de anticuerpos policlonales IgY anti-aislamientos colombianos de <i>Giardia</i> para detectar antígenos causantes de la patología y aquellos de excreción/secreción por medio de una prueba inmunodiagnóstica
Salud Ambiental y Laboral	Evaluación de la exposición ocupacional y ambiental a bifenilos policlorados (PCB) en Colombia
Salud Ambiental y Laboral	Evaluación epidemiológica de los efectos en salud por exposición ocupacional y ambiental a mercurio en el departamento de Chocó, Colombia
Salud Materna y Perinatal	Zika en embarazadas y niños "ZEN"
Salud Materna y Perinatal	Programa de vigilancia intensificada en embarazadas con Zika "VEZ"
Salud Materna y Perinatal	Características clínicas y biomarcadores de respuesta inmune en casos crónicos y no crónicos de infección por virus del Chikungunya.
Nutrición	Programa para el estudio y prevención de la anemia en Colombia.
Nutrición	Encuesta Nacional de Situación Nutricional y Alimentaria Colombia.
Nutrición	Efecto de las prácticas alimentarias de mujeres gestantes de sus hijas e hijos hasta los 24 meses de edad, sobre el estado nutricional, en una población atendida por la Secretaría Distrital de Integración Social de la Alcaldía mayor de Bogotá
Nutrición	Evaluación de la estrategia salas amigas de la familia lactante en el ámbito empresarial, institucional y comunitario del distrito capital.
Nutrición	Conocimientos, percepciones, comprensión y uso de formatos de etiquetado nutricional, en las elecciones de alimentos de consumidores en hogares de Colombia.
Nutrición	Evaluación epidemiológica de los efectos en salud por exposición ocupacional y ambiental a mercurio en el departamento de Chocó, Colombia

Fuente: Dirección de Investigación científica – INS

Con estos diferentes grupos de trabajo se alcanzaron las siguientes metas:

- En el marco de la colaboración del CDC, junto con la Dirección General, se logró gestionar, acompañar e implementar los proyectos de Investigación de Vigilancia a las Embarazadas con Zika (VEZ) y Zika en Embarazadas y Neonatos, el cual se está desarrollando en los municipios de Soledad y Barranquilla (Atlántico), Girón y Bucaramanga (Santander), Palmira, Buga y Tuluá (Valle).
- También, dentro del marco de la colaboración CDC-INS, dentro del proyecto "Fortalecimiento de la Vigilancia de *Aedes aegypti* en Colombia", se realizó la caracterización y diagnóstico de las intervenciones operativas para el control del *Aedes aegypti* en el país y se obtuvo una primera versión del documento: "Guía para evaluar el impacto entomológico de intervenciones de control vectorial de arbovirosis".
- Selección y contratación de cuatro (4) proyectos en la lista de financiables por Colciencias, en el marco de la convocatoria 777 del 2017, de los cuales dos son liderados por Grupos de la Subdirección de Investigación Científica y Tecnológica.
- Avance en el modelo de un aplicativo junto con la Dirección General y la oficina de TICs para la formulación, evaluación y seguimiento de proyectos de investigación.
- Consolidación de la red en gestión de conocimiento e innovación para Seguridad y Salud en el Trabajo, con la participación regular de quince instituciones de educación superior de distintas regiones del país, Ministerio de Salud y Ministerio de Trabajo.
- Se confirmó, bajo condiciones controladas, en campo y en laboratorio, la alta eficacia de cortinas tratadas con piretroides para el control de especies endofágicas de *Lutzomyia* spp., vectores de *Leishmania* spp.
- Se publicó (Mem Inst Oswaldo Cruz), la descripción y análisis del comportamiento de entrada y salida a las viviendas de *Lutzomyia longiflora*, uno de los vectores más importantes de leishmaniasis cutánea en nuestro país. En el suplemento de Entomología Médica de la Revista Biomédica, se publicó un compendio de fotografías inéditas de insectos vectores silvestres y criados en laboratorio.
- Se ejecutaron proyectos de investigación relacionados con temas de interés en salud pública tales como Zika, Dengue y Rabia, así como actividades de investigación en enfermedades desatendidas como epidermólisis ampollosa.
- Se logró obtener conocimiento de la patogénesis de Zika, Dengue y Rabia. En el caso específico de Zika, se obtuvo un modelo de infección en animales de laboratorio con una cepa viral circulante en Colombia, este modelo permitirá el estudio de marcadores neuronales implicados en el neurodesarrollo

como posible explicación de alteraciones cerebrales en el curso de la infección.

- Un estudiante formado en el Grupo de Morfología Celular terminó su tesis de maestría en neurociencias de la Universidad Nacional, recibiendo calificación meritoria y obteniendo el primer puesto como mejor tesis de maestría en neurociencias (año 2017) a nivel nacional convocado por el Colegio Colombiano de Neurociencias.
- Se lograron las adecuaciones de los laboratorios de Morfología Celular y Fisiología Molecular, lo cual ha permitido una mejor distribución de equipos y de áreas de trabajo para el desarrollo de las actividades administrativas y de laboratorio.
- Se aportó al conocimiento sobre el neurotropismo del virus del Zika, mediante un estudio comparativo de las estructuras moleculares de las proteínas E del virus del Zika y E1 del virus de la rubéola, con su correspondiente publicación en revista indexada.
- Se entregaron resultados de la Encuesta de Situación Nutricional (ENSIN 2015), insumo fundamental para el seguimiento e implementación de la política pública en seguridad alimentaria y nutricional del país, un esfuerzo conjunto Minsalud, INS, ICBF y DPS.
- En 2017 se concretó la ENSANI para 5 pueblos indígenas de la Orinoquía y Amazonía, estudio desarrollado con ICBF, DANE y PMA.
- En conjunto con el ICBF y otras entidades públicas y privadas, se sacaron las Guías Alimentarias para la población colombiana menor de dos años, gestantes y en periodo de Lactancia.
- En el marco del Comité Nacional de Micronutrientes, se desarrollaron varias estrategias para intervenir la desnutrición por deficiencia de vitaminas y minerales, como la Fortificación y Suplementación.
- Se desarrollaron proyectos de investigación que permitieron conocer información sobre la epidemiología molecular de *Mycobacterium tuberculosis* en población indígena y la estandarización de metodologías moleculares, para la identificación de microorganismos de interés como *M. bovis*, *M. tuberculosis* y *M. leprae*.
- Se aportó al conocimiento sobre La biología molecular al servicio de la salud pública – Anticuerpos policlonales anti-Giardia que reconocen antígenos recombinantes de Giardias con su correspondiente publicación en revista indexada.
- Se participó en el Comité Coordinador (PCC) del Programa para la Eliminación de la Oncocercosis de las Américas (OEPA) Representante de los Programas de los Países (2016-2017) Guatemala (2016-2017) OEPA Integrado por Representantes de: OPS, CDC, Centro Carter, Ministerios de Salud de cada uno de los países Americanos que tienen o tuvieron

Oncocercosis, Directores de cada uno de los programas de oncocercosis en las Américas y Expertos en Oncocercosis www.oepa.net

- Se transfirió conocimiento sobre Oncocercosis: Enfermedad Infecciosa Desatendida Eliminada de Colombia Logros en erradicación y eliminación de enfermedades en Salud Pública”
- Se realizó transferencia de conocimiento sobre la Red de Gestión del Conocimiento Investigación e Innovación en malaria.
- Se generó conocimiento sobre la detección de genotipo TC1-silvestre de *Trypanosoma cruzi* se asocia a severidad de cardiomiopatía chagásica en cohorte colombiana.
- Se realizó transferencia de conocimiento sobre Geohelmintiasis Enfermedad Infecciosa Desatendida en proceso de control en Colombia.
- Se realizó apropiación de conocimiento sobre GiaTech-INS al servicio de la salud pública y se desarrolló su correspondiente taller en salud pública.
- Se participó y organizó un seminario científico técnico “Geoespacial distribution of intestinal parasite infections in Rio de Janeiro Brazil and its association with social determinants”.
- Se realizó transferencia de conocimiento sobre alerta epidemiológica por *Candida auris* en Colombia: un evento de salud pública desatendido?
- Se participó en la Red SIREVA (Sistema de Redes de Vigilancia de los Agentes Responsables de Neumonías y Meningitis Bacterianas).
- Se generó conocimiento sobre la secuenciación del genoma complete *Shigella sonnei* a través de Pulse net para América y el Caribe.
- Se transfirió conocimiento sobre la enfermedad en pacientes colombianos en la 10a conferencia internacional sobre *Cryptococcus* and *Cryptococcosis*.
- Se generó conocimiento sobre el síndrome metabólico y enfermedad cardiovascular en jóvenes, con su correspondiente publicación.
- Se transfirió conocimiento sobre Patogénesis de las enfermedades cardiovasculares y factores de transcripción.
- Se transfirió conocimiento sobre desórdenes neurológicos severos en la infección por Zika en Colombia.
- Se cuenta con un modelo animal para el estudio de la infección por virus Zika.
- Se transfirió conocimiento sobre Aspectos histopatológicos en casos fatales de la infección por Dengue.
- Se generó conocimiento sobre Caracterización de aislamientos clínicos de *Mycobacterium tuberculosis* obtenidos de individuos positivos para HIV en Colombia, 2012.

- Se organizaron 20 conferencias científicas con la participación de todas las direcciones técnicas del INS en encuentros con la academia sobre enfermedades de salud pública de importancia en Colombia.
- Se participó junto con la Dirección General en la organización de la tertulia de los 100 años de labores del INS: Rol y perspectivas del INS en el nuevo siglo en la Academia Nacional de Medicina.
- Se cuenta con un proyecto tipo como gestión para acceder a recursos en el sistema nacional de regalías.
- Se avanzó en la continuidad del proceso de sensibilización y capacitación de aspectos éticos en investigación en el INS.
- Se desarrolló un programa de capacitación con expertos invitados para fortalecer el talento humano de los grupos de investigación.
- En el marco de la colaboración del CDC, junto con la Dirección General, se logró gestionar, acompañar e implementar los proyectos de Investigación de Vigilancia a las Embarazadas con Zika (VEZ) y Zika en Embarazadas y Neonatos, el cual se está desarrollando Atlántico, Santander y Valle.
- Creación del POE de gestión de conocimiento y actualización de los documentos relacionados.
- Elaboración de la Política de investigación institucional.

Innovación

- Se participó en la Convocatoria 781 para el reconocimiento de Grupos de Investigación, y con base a la misma, se reconoció y clasificó el Grupo de Innovación en Categoría C.
- Se apoyó la identificación de tecnologías o desarrollos en los grupos del INS y el diligenciamiento de la ficha a los referentes técnicos identificados (basado en los resultados en los proyectos de Investigación científica y tecnológica)
- Se promovió la cultura de la innovación en los grupos del INS creando “espacios innovadores”. En ese sentido, se realizó un taller de Innovación en SP, el cual contó con la asistencia de diferentes referentes de todos los grupos de investigación del INS.
- Se logró en conjunto con el Grupo de Investigadores avances en el proceso de desarrollo tecnológico de la tecnología GiaTech-INS, logrando una alianza con la Red OTRIs, para acompañamiento de alistamiento comercial y de negociación de dicha tecnología.
- Se lideró trabajo colaborativo de conformación de la Red de Malaria, en conjunto con el MPSP durante los meses de julio, agosto y septiembre de 2017, con la Universidad Cooperativa de Colombia, sede Santa Marta y la Asociación Nacional de Parasitología.

- Se organizó el Simposio de Enfermedades Infecciosas y Reunión Nacional de la Red de Gestión del Conocimiento, Investigación e Innovación en Malaria.
- Se organizó el 3er Foro Nacional de la Red de malaria, para la Planeación del Estudio y contratación de OPS, en la elaboración de un estudio de eficacia para Chocó (Horós y Quibdo, (falciparum)), Guainía (Puerto Leguisamo (falciparum)) y Amazonas (La Pedrera (falciparum)), de HRP2 y KI3, molecular enmarcado en el estudio de eficacia, todo para el desarrollo de un protocolo en un solo estudio.
- Se terminó y difundió un documento de publicación con solicitud del ISSN, el cual hace parte de la serie de documentos titulados: Técnicas de Investigación e Innovación en Salud Pública del INS, con título: "Priorización en investigación en Salud Pública, Criterios para establecer Prioridades de Investigación en Salud Pública" ISSN: 2590-758, en página del INS desde el 15 de agosto de 2017.
- Se inició la contextualización y caracterización de información de TB con MSPS y OPS, en el desarrollo de la Red de Tuberculosis coordinada por el INS.

C. Lo que faltó por lograr

- ✚ Validar el POE de gestión de conocimiento y prueba del aplicativo (SSI – Sistema de Seguimiento a la Investigación);
- ✚ Gestionar para que el modelo de evaluación de los grupos de investigación e investigadores responda con las particularidades de un Instituto Nacional;
- ✚ Vincularse a los Comités Estratégicos de diferentes entidades del orden nacional (MSPS, MinTrabajo, Colciencias, Min ambiente, Ideam, entre otras) para acercar a los tomadores de decisión el conocimiento generado.

D. NUEVOS RETOS Y METAS PARA EL 2018

- Empezar ejecución de proyectos por medio de Fondo Especial de Investigación en Salud;
- Ejecutar y formular proyectos de investigación;
- Someter y/o publicar 60 productos de generación de conocimiento;
- Participar en seis (6) comités interinstitucionales;
- Consolidar el reglamento interno del CEMIN y avanzar en la oferta de sus servicios a nivel nacional;
- Actualizar los sistemas de edición en línea de la Revista Biomédica;
- Gestionar y mantener seis (6) Redes de conocimiento;
- Desarrollar el prototipo tecnología: Typhi Kit y un biomodelo en TB;
- Gestionar la obtención y mantenimiento de patente GiaTech.

2. TRANSPARENCIA



En el 2017, uno de los propósitos de la entidad fue mejorar el índice de transparencia que venía presentando, para eso desde la oficina de Control se realizaron campañas, para fortalecer los procesos anticorrupción, se implementó una nueva página web para la entidad más amigable e interactiva con la comunidad en general.

2.1 Resultados FURAG

El Formulario Único Reporte de Avances de la Gestión, FURAG, es una herramienta a través de la cual se capturan, monitorean y evalúan los avances sectoriales e institucionales en la implementación de las políticas de desarrollo administrativo de la vigencia anterior al reporte. En el año 2017 se comienza a implementar su versión 2, realizándose en el mes de marzo una versión preparatoria, que arrojó para la entidad los siguientes resultados:

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD RESULTADOS FURAG 2016	
COMPONENTE DE POLÍTICA	PUNTAJE
PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO	94,00
GESTIÓN DE CALIDAD	92,60
PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	90,00
RACIONALIZACIÓN DE TRAMITES	88,60
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	87,40
RENDICION DE CUENTAS	86,60
TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA	80,60
PARTICIPACIÓN CIUDADANA	78,20
SERVICIO AL CIUDADANO	71,40
GOBIERNO EN LINEA	67,70
GESTIÓN DOCUMENTAL	58,90
PROMEDIO	81,45

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD RESULTADOS FURAG 2014 - 2015 - 2016					
COMPONENTE DE POLÍTICA	PUNTAJE				
	2014 (A)	2015 (B)	(B/A)	2016 (C)	(C/B)
PLAN ANTICORRUPCIÓN Y ATENCIÓN AL CIUDADANO	86,00	92,90	↑	94,00	↑
GESTIÓN DE CALIDAD	91,00	81,80	↓	92,60	↑
PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES	100,00	90,00	↓	90,00	↔
RACIONALIZACIÓN DE TRAMITES	80,00	62,30	↓	88,60	↑
GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO	75,00	57,90	↓	87,40	↑
RENDICION DE CUENTAS	67,00	69,40	↑	86,60	↑
TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA	73,00	68,50	↓	80,60	↑
PARTICIPACIÓN CIUDADANA	50,00	64,60	↑	78,20	↑
SERVICIO AL CIUDADANO	75,00	82,30	↑	71,40	↓
GOBIERNO EN LINEA	62,00	61,90	↓	67,70	↑
GESTIÓN DOCUMENTAL	72,00	66,90	↓	58,90	↓
PROMEDIO	75,55	72,59	↓	81,45	↑

Fuente: Oficina Asesora de Planeación – INS

En el mes de noviembre se realiza la implementación de la evaluación definitiva, a la fecha de generación de este informe el DAFP, no había realizado la generación de resultados definitivos de FURAG II.

2.2 Gestión de divulgación de la información a los usuarios.



Durante el año 2017, el proceso de comunicaciones institucionales se orientó bajo los pilares de los siguientes objetivos de posicionamiento: posicionamiento del INS internacionalmente, posicionamiento como coordinador técnico y cabeza de las Redes Nacionales de laboratorios, Bancos de Sangre y Donación de Órganos, Tejidos y Trasplantes y de redes de investigación, y posicionamiento interno del INS, fortaleciendo aspectos importantes hoy día como las redes sociales del INS, mejorándolas y dándole la oportunidad a la población Colombia de conocerlos e interactuar con nosotros y así estar en armonía con sus necesidades, es así como:

En el escenario internacional, se desarrollaron acciones de comunicación orientadas a resaltar y destacar el trabajo del Instituto en actividades de carácter educativo y estratégico como la participación del Instituto en la última Asamblea Mundial de la Organización Mundial de la Salud (OMS), el taller de capacitación en pruebas de patología a los países de Centro América y el Caribe, la labor del INS como referente de INSPI Ecuador y el Instituto Nacional de Perú, entre otras actividades. Vinculando en la divulgación a OPS, IANPHI e ISAGS Unasur.

En el posicionamiento como coordinador técnico y cabeza de las redes nacionales de laboratorios, bancos de sangre y donación de órganos, tejidos y trasplantes y de redes de investigación, se realizó divulgación y video sobre la Red de Investigación en Malaria. Para este objetivo, se realizaron y desarrollaron también actividades como la celebración del Día Mundial del Donante de Sangre INS, haciendo difusión especialmente en medios de comunicación y la campaña en redes sociales #Colombiadicegracias durante el mes de junio. Se realizó acompañamiento al equipo

de trasplantados de Colombia. Permanentemente se abrieron espacios en medios masivos para posicionar la labor del Instituto como coordinador de estas redes, buscando con esto también diferenciar las distintas actividades misionales del Instituto y no solo la labor de vigilancia.

El 2017, fue un año en donde el Instituto fortaleció su relacionamiento con algunos de sus grupos de interés más relevantes, gracias al trabajo desarrollado por el INS que permitió llegar a públicos objetivos en momentos claves, algunos de esos ejemplos claros se dieron durante el aniversario del Instituto y toda la preparación de la estrategia de divulgación en medios del evento del Aniversario INS, que se complementó con las campaña en redes sociales #100AñosINS y #100logrosen100años; además de eventos claves como el conversatorio en la Academia Nacional de Medicina, que conectó al INS con líderes del sector salud y de la academia.

Dentro de las acciones más importantes implementadas está el fortalecimiento del proceso de comunicaciones, facilitando la operación de solicitudes internas de comunicación a través de la implementación de la consola de servicios internos de comunicación, que permite la gestión y trazabilidad de todo el proceso de atención de los requerimientos que realizan las áreas.

Adicionalmente, se avanzó en la tarea de hacer más visible las actividades misionales del INS para lo cual se consolida la construcción, diseño y edición final para publicación del Portafolio de servicios del Instituto, que se desarrolló en dos meses con revisiones de todos los directores y ajustes en la edición de los textos en varias oportunidades, además del levantamiento de la información.

En relación con el posicionamiento interno del Instituto, se realizaron las publicaciones del boletín interno institucional y se vinculó a los colaboradores en la evaluación del boletín interno, buscando de esta manera implementar sondeos y encuestas que nos permitieran conocer la percepción sobre nuestros distintos grupos de interés. En este mismo sentido, se realizó un sondeo a grupos de interés, en el que se indagó en una muestra de 2 mil contactos a los cuales se les preguntó su opinión sobre diferentes aspectos de posicionamiento y reconocimiento del Instituto.

En el escenario interno, se desarrollaron actividades como el boletín “Las buenas noticias INS”, de carácter esporádico y que se utilizó durante todo el año para destacar noticias positivas y logros institucionales.

En el desarrollo de eventos institucionales se realizaron eventos propios y se acompañaron otros eventos: los más destacados fueron la tertulia conmemorativa de 100 años INS dirigida a posicionar el Instituto en sectores académicos y comités técnicos y científicos en los que el INS participa (Marzo); la divulgación del Foro Investigación en Salud y Seguridad y Vial en Colombia (Agosto). Además de eventos relacionados con las actividades científicas del INS como el Encuentro Científico, los 25 años del FETP y otros más relacionados con las redes de investigación a las que pertenece el INS como lo son por ejemplo malaria y zika.

2.3 Índice de transparencia



En cuanto al Índice de transparencia, indicador generado por la Corporación transparencia por Colombia se debe resaltar que el INS, mejora su calificación en la medición 2015-2016, con respecto a la medición anterior 2013-2014, pasando del puesto 77 con un índice de 55,6 siendo en esa época una de las entidades catalogadas en riesgo alto, a una medición en el período más reciente de 66.9, pasando a riesgo medio y ocupando la posición 44 a nivel nacional. El reto en las siguientes vigencias es mejorar dicha posición, ofreciendo a la comunidad en general comunicación más clara. En este aspecto se logra el cambio de la página de la entidad, para volverla más ágil y amigable a las necesidades de los ciudadanos.

2.4 Lucha contra La Corrupción.

El Instituto Nacional de Salud, en busca de identificar y aminorar riesgos de corrupción, y establecer canales para reportar eventuales y/o reales actos de corrupción, y de luchar contra la transgresión de la norma legal y optimizar las herramientas y mecanismos para la investigación y sanción de dichos actos y conductas, ha establecido en ese sentido, su política. En ese orden de ideas y coherente a sus lineamientos, existe en la Entidad, el Código de Buen Gobierno; Código de Conducta Ética; Política General de la Seguridad de la Información – INS; Política de Propiedad Intelectual y Protección de Datos Personales; Política Anti soborno; Estrategía para la declaración de conflictos de interés en el Instituto Nacional de Salud; Política Anti fraude; Política de Integridad, Independencia, Objetividad, Imparcialidad y No discriminación y, el Plan Anticorrupción y atención al ciudadano, trazando a través de éste último los lineamientos y políticas, con el fin de prevenir los riesgos que se pueden presentar en el desarrollo de los procesos

64

tanto estratégicos, misionales, de apoyo y de evaluación; de igual manera, busca generar la continuidad de diferentes actividades encaminadas a rendir cuentas a la ciudadanía sobre la gestión realizada, primando la transparencia en lo actuado, brindando la información en lenguaje claro y apropiado para todo público, permitiendo la participación ciudadana basada en el diálogo en doble vía ciudadanía–institución, y poniendo a disposición de la comunidad en general, los diferentes medios con que cuenta, fortaleciendo la parte virtual para el trámite de las PQRSD y para que los ciudadanos accedan a los bienes y servicios que oferta cada vez de manera más ágil, fácil, rápida y a su vez, incorporar como parte de su cultura organizacional que las sugerencias y requerimientos de la ciudadanía, sean atendidas con la prioridad requerida y que los clientes internos y externos, sigan siendo una de sus fortalezas.

3. EFICIENCIA

3.1 *Automatización de procesos*

En el año 2017, se pone en marcha el PSE en los OPAs, “Adquirir Suero Antiofídico Polivalente” y “Adquirir Animales de Laboratorios y alquiler de salas de experimentación”, con lo cual, el INS, no solo apoya al Gobierno Nacional en la MEGAMETA que se propuso para el cuatrienio 2014 – 2018 que vence el próximo 7 de agosto, sino, que también con esta herramienta de gran valor, facilita la interacción de los ciudadanos con la entidad, contribuye a la eficacia, eficiencia, e igualmente a fortalecer entre otros, los principios de buena fe, confianza legítima, transparencia y moralidad.

3.1.1 *Implementación y avances de nuevas tecnologías de la información*

El INS, sigue sumando esfuerzos para el fortalecimiento de su Estrategia de Rendición de Cuentas, destacando en la vigencia, aspectos como la ampliación y actualización permanente de la información suministrada a través de la nueva página web de la Entidad; involucrando a cada uno de sus procesos misionales y administrativos, mediante nuevos espacios que permiten una mayor interacción con los ciudadanos, en ese sentido, el INS y el Instituto Nacional de Sordos de Colombia (INSOR), unieron esfuerzos para generar contenidos e información accesible para la comunidad sorda del país. Esta iniciativa, implicó el desarrollo de nuevos conceptos y un proceso de traducción del conocimiento científico del INS, que tomó cerca de cuatro meses, y permitió generar y adecuar contenidos, que pudieran ser comunicados en lenguaje de señas.

Con este trabajo, se beneficiarán más de medio millón de personas con limitaciones auditivas que habitan el territorio colombiano, y que busca responder a la estra-

tegia del Gobierno, para que cada vez más entidades estatales, cuenten con información accesible e incluyente, adicionalmente Durante el 2017 la Oficina de Tecnologías de información y comunicaciones continuó trabajando en el fortalecimiento de la plataforma tecnológica de la Entidad y el desarrollo de sistemas de información misionales y administrativos, para dar respuesta a las necesidades de todos los procesos, y prestar un mejor servicio a los usuarios internos y externos.

Dentro de los principales logros se tiene:

Infraestructura:

- Adquisición de herramienta para realizar backup en la nube: funcionando en Microsoft azure, *con alojamiento en nube para los servidores críticos de la entidad.*
- Renovación tecnológica de la solución Wifi: mejor cobertura y tiempos de respuesta.
- Aumento en la capacidad de almacenamiento centralizado: 85 tb, mejorando tiempos de respuesta para las bases de datos y host de virtualización.
- Renovación de cableado estructurado (277 puntos), en categoría 6^a, bajo el cumplimiento de normas y estándares técnicos
- Adquisición de hardware: renovación tecnológica de servidores, para ampliar la capacidad de servicios que se brindan a los usuarios.
- Adquisición de equipos de cómputo (122 computadores, 16 impresoras), para disminuir el nivel de obsolescencia de los equipos de cómputo de la entidad y disminuir los riesgos de seguridad
- Adquisición de licencias office 365 (200 usuarios). Permite tener buzones de correo de 100gb, alta disponibilidad de servicios, ya no depende de situaciones críticas que se presente en el centro de cómputo del ins.
- Fortalecimiento de herramientas para el grupo de desarrollo

Sistemas de información

- Puesta en producción de los sistemas de información de: PQRSD, Planes de Mejoramiento, SIHEVI.
- Avances en el sistema de Costos.
- Avances en el sistema RedData.
- Publicación del nuevo portal Institucional.

Los proyectos para el 2018 son:

- Seguridad de la Información:

- Avanzar en la Implementación del Modelo de seguridad y privacidad de la información y el
- Diagnóstico y diseño del Plan para la Implementación del protocolo IPV6.
- Modernización y remodelación del Centro de Cómputo y de los centros de cableado.
- Continuar con renovación de los equipos de cómputo.
- Continuar con el desarrollo e implementación de los sistemas de información misionales y administrativos.

3.2 Racionalización de trámites

En el año 2017, la entidad tuvo registrados ante el SUI seiscientos (6) OPAs (Otros Procedimientos Administrativos) y tres trámites como muestra la siguiente tabla:

TRAMITES	INSCRIPCIÓN Y PARTICIPACIÓN EN LOS PROGRAMAS DE EVALUACIÓN EXTERNA DEL DESEMPEÑO DEL INS	Otros procedimientos administrativos OPAs	EXAMEN DE DIAGNÓSTICO DE EVENTOS DE INTERÉS EN SALUD PÚBLICA
	EMISION DE CONCEPTOS TOXICOLÓGICOS DE PLAGUICIDAS		ADQUIRIR ANIMALES DE LABORATORIO Y ALQUILER DE SALAS DE EXPERIMENTACION
	EMISION DE DICTAMEN TECNICO TOXICOLOGICO PARA PLAGUICIDAS QUIMICOS DE USO AGRICOLA		REPORTE SOSPECHA DE REACCION ADVERSA AL SUERO ANTIOFIDICO DEL INS EN LINEA
			EXPRESA SU VOLUNTAD DE DONACION DE ORGANOS Y TEJIDOS
			ADQUIRIR MEDIOS DE CULTIVO
			ADQUIRIR SUERO ANTIOFIDICO POLIVALENTE.

Fuente: Sistema único de información de trámites - SUI

Avances de la racionalización:

En cuanto a los avances en la implementación de las acciones de racionalización que permitan la obtención de trámites y otros procedimientos administrativos que mejoren la calidad de vida del ciudadano conforme a los objetivos propuestos en el Plan Anticorrupción y Atención al ciudadano se procedió a:

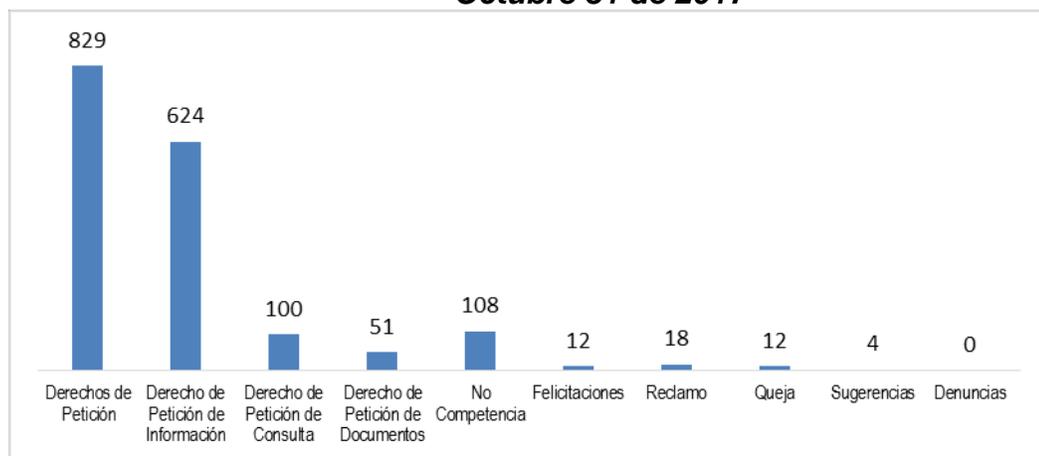
- ✓ Actualizar los precios de los bienes y servicios registrados en el SUI mediante la Resolución No. 0700 de 2017, "Por la cual se actualizan los precios de los bienes y servicios del INS" que modificó la Resolución No. 234 de 2017.

- ✓ Se solicitó al DAFP, la revisión de los ajustes en la normatividad, inclusión de novedades en los momentos de los OPAs, Adquirir Animales de Laboratorio y Alquiler de Salas de Experimentación y cambios realizados de algunos enlaces modificados por la Oficina de las TICs.
- ✓ Cumplir con la racionalización en los OPAs Adquirir Animales de Laboratorio y Alquiler de Salas de Experimentación, y Suero antiofídico polivalente. Realizando el acompañamiento a la respectiva A.T. (Administradoras de trámite), en el ajuste e inclusión de los link de la plataforma, de comercialización en línea donde el cliente puede realizar su cotización y pagar en línea.

3.3 Gestión de peticiones, quejas y reclamos

- ✓ Puesta en marcha el nuevo Sistema de PQRSD con esto, se inician las mejoras en la atención y cultura de servicio al ciudadano, siguiendo los estándares de comunicación y facilitando la interacción del ciudadano con la entidad, y así, conocer de nuestros ciudadanos/clientes sus solicitudes, dudas, sugerencias frente a nuestra misión, productos, trámites y servicios prestados, de igual manera, la fiabilidad en el seguimiento, oportunidad y calidad de las respuestas brindadas.
- ✓ Gestión de Peticiones, Quejas y Reclamos con corte a 31 de octubre del año 2017, se ha logrado alcanzar el cumplimiento del 86% en la respuesta oportuna a las diferentes solicitudes de PQRDS. Se pudo evidenciar un total de 1.758 solicitudes gestionadas por el Instituto Nacional de Salud, de las cuales 256 solicitudes fueron gestionadas fuera del término de Ley.

Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerecias, Denuncias y Felicitaciones – Octubre 31 de 2017



Fuente: Grupo de Atención al Ciudadano

- ✓ Se designan referentes principales y suplentes en los 18 procesos Institucionales para la recepción, trámite, consolidación y respuesta de PQRSD, como único canal para interactuar al interior del INS.
- ✓ Se publican informes trimestrales de la gestión de PQRSD del Instituto. Presentación a la Alta Dirección de informes de incumplimiento generados por la inoportunidad de las respuestas para las PQRSD institucionales
- ✓ Se desarrollaron mesas de trabajo con los Directores, Coordinadores, Jefes de Oficina y sus referentes para validación de informes preliminares PQRSD incumplidas, con el propósito de crear compromiso institucional en la oportunidad y reporte de las respuestas.
- ✓ Se derogó la Resolución 422 de 2014 y se expide la Resolución 528 de 2017 “Por la cual se establece el trámite de las peticiones, quejas, reclamos, sugerencias, denuncias, felicitaciones y solicitudes de acceso a la información que se formulen al Instituto Nacional de Salud”.
- ✓ Se realiza la tabulación y el análisis de las encuestas de calidad del servicio aplicadas a 45 eventos, talleres o capacitaciones brindadas por las dependencias del INS.
- ✓ Se incrementó la medición de satisfacción al ciudadano/cliente en el desarrollo de eventos/capacitaciones, como lo observamos en la publicación de informes pasando del año 2015 con (1), 2016 (20) y para lo corrido del año 2017 (45)
- ✓ Se dio cumplimiento a lo solicitado por la Alta Dirección en la creación y publicación del Repositorio para respuestas institucionales y podemos ver el incremento en la publicación para el año 2016 (18) y lo corrido de 2017 (718)
- ✓ Se participó en dos (2) Ferias de Servicio al Ciudadano convocadas por el DNP (Santa Rosa de Cabal y Sogamoso) con el acompañamiento de las Direcciones Técnicas del INS en las que se atendió, orientó y sensibilizó un total de 456 ciudadanos con información de productos, trámites y servicios ofrecidos por la entidad.
- ✓ Se realizaron mesas de trabajo con las Direcciones Técnicas, que generan productos o servicios institucionales, susceptibles en la medición de la percepción de la satisfacción ciudadano/cliente, consiguiendo la actualización del POE A.08.0000.001 medición satisfacción del ciudadano/cliente frente a los productos/servicios del INS.
- ✓ Se mide la percepción de 16 productos y servicios prestados por el INS, con la publicación de siete (7) informes que permiten dar cuenta de la percepción de nuestro ciudadano
- ✓ Se consultó a la Ciudadanía, temas de interés para rendición de cuentas a través de las encuestas que se aplican en los eventos que realiza el INS y se establece en el FOR A.08.0000.007.

- ✓ Se apoya en la socialización sobre la rendición de cuentas a los ciudadanos, en informe atención al ciudadano *“Temas de Interés para Rendición de Cuentas 2017”*,
- ✓ Se realiza encuesta de satisfacción en la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, aplicando “FOR A.008.0000.012”.
- ✓ Se modificó el FOR A.008.0000.012, Encuesta Satisfacción Actividad Participación Ciudadana, la cual, se aplicó de manera presencial en la audiencia de rendición de cuentas, realizada el 31 de marzo de 2017 y de manera virtual en la página institucional
- ✓ Se creó el FOR A08.2080-004, Encuesta de Satisfacción del Servicio – Ventanilla Única de Atención al Ciudadano, que se aplica en la atención presencial a cada ciudadano/cliente que lo requiere.
- ✓ Se modificó el FOR A.008.0000.007 Evaluación de Eventos/Capacitaciones, la cual, se debe aplicar en todo evento, taller, capacitación o charla que los procesos del INS brinden a los ciudadanos internos o externos
- ✓ Se actualiza y publica en la página institucional el banco de preguntas y respuestas frecuentes, en donde con la colaboración de los procesos se logró consolidar una muestra mayor.
- ✓ Actualización y publicación de la *“cartilla de participación ciudadana versión 3”*
- ✓ Se fortalece el Canal Telefónico del INS, colocando a disposición de la ciudadanía la nueva Línea de Atención al Ciudadano (PQRSD): 324 4576 y el buzón de mensajes del PBX, para la recepción de llamadas.

4. GESTIÓN TRANSVERSAL

4.1 Talento Humano



las vigencias 2014, 2015 y 2016.

En el año 2017, se obtuvieron los resultados que se muestran a continuación:

- Disminución del Indicador de Frecuencia de Accidentalidad Laboral en relación al resultado obtenido en

- Se cumplió con un 81.75% de observancia de los estándares mínimos para el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo de conformidad con la Resolución 1111 de 2017.



Fuente: Grupo de Talento Humano

En cuanto a actividades de Bienestar, las siguientes tablas resumen las mismas:

Período	N° ACTI-VIDADES PRO-GRAMADAS	N° ACTI-VIDADES EJECU-TADAS	PORCENTAJE DE CUMPLIEN-TO
I TRIMESTRE	6	6	15%
II TRIMESTRE	9	9	22.5%
III TRIMESTRE	14	14	35%
IV TRIMESTRE	11	11	27.5
TOTAL	40	40	100%

Fuente: Grupo de Talento Humano



Actividades del programa de bienestar

ACTIVIDAD	OBJETIVO	POBLACION	FECHA DE PROGRAMACION	PRESUPUESTO
Reconocimiento de cumpleaños de los servidores públicos del INS	Felicitar en su cumpleaños a los servidores públicos del INS por medio de un mensaje y un detalle, que demuestre a nuestros servidores lo importante que son para la Entidad, y sea un motivador presente dentro de la medición de clima laboral.	Servidores públicos del INS	Todo el año	Aporte CAFAM
Cumpleaños del Instituto Nacional de Salud	Celebrar los 100 años del INS durante todo el 2017, con diferentes actividades que rememoren la historia del INS y se fortalezca el sentido de pertenencia de los funcionarios a la entidad.	Servidores públicos del INS	Enero	Aporte CAFAM
Cursos de Extensión Colegio Mayor de Cundinamarca Primer Semestre	Ofrecer cursos en diferentes lúdicas para el desarrollo de habilidades manuales.	Servidores públicos del INS	Febrero	No requiere recursos
Eucarística de Miércoles de Ceniza	Integrar a los funcionarios y generar un espacio de reflexión espiritual	Servidores públicos del INS	Marzo	No requiere recursos
Día de la Mujer	Conmemorar y exaltar la participación activa de la mujer en la vida laboral y su importancia en la sociedad.	Todas las mujeres servidoras del INS	Marzo	Aporte CAFAM Venta reciclaje
Día del Hombre	Reconocer el papel que desempeña el hombre en la vida familiar y laboral.	Todos los servidores hombres del INS	Marzo	Aporte CAFAM Venta reciclaje
Semana de la Salud	Sensibilizar a los funcionarios para que realicen conductas pro-sociales que conlleven a un cambio y por ende al mejoramiento institucional de las relaciones interpersonales generando así espacios de trabajo donde existan relaciones cordiales, armoniosas, tranquilas, de buena comunicación y de respeto, que permitan además fomentar y adherirse a los valores institucionales.	Servidores públicos del INS	Abril	Aporte CAFAM
Día de la Secretaria	Reconocer el trabajo, dedicación y apoyo constante que nuestras secretarias y secretarios	Secretarias y Secretarios INS	Abril	Aporte CAFAM Venta reciclaje

ACTIVIDAD	OBJETIVO	POBLACION	FECHA DE POGRAMACION	PRESUPUESTO
Día de la Madre	Reconocimiento a las servidoras en su calidad de madres por su importante papel en la sociedad y el mérito a su labor.	Servidoras públicas - Madres	Mayo	Aporte CAFAM Venta reciclaje
Cursos de Extensión Colegio Mayor de Cundinamarca Primer Semestre	Ofrecer a los servidores cursos en diferentes lúdicas para el desarrollo de habilidades manuales.	Servidores públicos del INS	Mayo	No requiere recursos
Cine Club	Brindar tarde de espaciamento que contribuya en la integración y buenas relaciones de los funcionarios del INS.	Servidores públicos del INS	Mayo	Venta reciclaje
Programación campeonato relámpago (deportes y juegos de mesa)	Fortalecer los lazos como familia INS en el marco de la celebración de nuestro centenario.	Servidores públicos del INS	Junio	Contrato de Cafetería Venta reciclaje
Día del Padre	Reconocer a los servidores que son padres, su importante papel en la sociedad y merito por la labor con sus hijos.	Servidores públicos padres del INS	Junio	Aporte CAFAM Contrato de Cafetería
Día del Servidor Público	Fortalecer en los servidores el sentido de pertenencia, la eficiencia, la adecuada prestación del servicio, los valores y la ética del servicio en lo público.	Servidores públicos del INS	Junio	Aporte CAFAM Contrato de Cafetería
Informe de gestión del Plan de Bienestar - 1er semestre	Informar el desarrollo y avance del programa de bienestar, se reportará semestralmente	Servidores públicos del INS	Junio	No requiere recursos
Inicio campeonato relámpago (deportes y juegos de mesa)	Fortalecer los lazos como familia INS en el marco de la celebración de nuestro centenario.	Servidores públicos del INS	Julio	Contrato de Cafetería Venta reciclaje
Taller Equidad de Genero	Promover e incluir el enfoque de género en los planes, programas y proyectos institucionales dirigidos a reducir la inequidad de género en nuestra institución.	Servidores públicos del INS	Julio	No requiere recursos
Visitemos nuestra Hacienda Galindo	Crear un espacio de integración con los servidores, donde se promueva la importancia y labor del instituto y fortalecer el sentido de pertenencia en los funcionarios.	Servidores públicos del INS	Julio	Rubro Bienestar Contrato de Cafetería
Taller trabajemos en equipo y co-	fortalecer competencias blandas de nuestros servidores	Servidores públicos del	Julio	Aporte CAFAM

ACTIVIDAD	OBJETIVO	POBLACION	FECHA DE POGRAMA- CION	PRESUPUES- TO
municación aser- tiva		INS		
Día del Conductor	Reconocer a los conductores del INS el compromiso, responsabilidad y labor prestada.	Servidores públicos del INS	Julio	Aporte CAFAM Contrato de Cafetería
Caminata Ecológica	Organizar y desarrollar caminatas para funcionarios del INS que permita contribuir a mejorar la calidad de vida y bienestar de los servidores públicos de la entidad	Servidores públicos del INS	Julio	Rubro Bienestar
Juegos de integración de la Función Pública			Julio	
Visitemos nuestra Hacienda Galindo	Crear un espacio de integración con los servidores, donde se promueva la importancia y labor del instituto y fortalecer el sentido de pertenencia en los funcionarios.	Servidores públicos del INS	Agosto	Rubro Bienestar Contrato de Cafetería
Visitemos nuestra Hacienda Galindo	Crear un espacio de integración con los servidores, donde se promueva la importancia y labor del instituto y fortalecer el sentido de pertenencia en los funcionarios.	Servidores públicos del INS	Agosto	Rubro Bienestar Contrato de Cafetería
Interioricemos nuestros valores institucionales		Servidores públicos del INS	Agosto	No requiere recursos
Cine Club	Brindar tarde de espaciamento que contribuya en la integración y buenas relaciones de los funcionarios del INS.	Servidores públicos del INS	Septiembre	Contrato de Cafetería
Reinauguración Reloj de Flores del INS	Recordar la historia de uno de los símbolos más representativos de nuestra institución.	Servidores públicos del INS	Septiembre	Aporte CAFAM
Reconocimiento Día del Amor y la Amistad	Promover la importancia del amor y la amistad entre compañeros, para tener una mejor comunicación y resaltar valores como la solidaridad, responsabilidad y aprecio.	Servidores públicos del INS	Septiembre	Contrato de Cafetería
Visitemos nuestra Hacienda Galindo	Crear un espacio de integración con los servidores, donde se promueva la importancia y labor del instituto y fortalecer el sentido de pertenencia en los funcionarios.	Servidores públicos del INS	Septiembre	Rubro Bienestar Contrato de Cafetería
Caminata Ecológica	Organizar y desarrollar caminatas para funcionarios del INS que permita contribuir a mejorar la calidad de vida y	Servidores públicos del INS	Septiembre	Rubro Bienestar

ACTIVIDAD	OBJETIVO	POBLACION	FECHA DE POGRAMACION	PRESUPUESTO
	bienestar de los servidores públicos de la entidad			
Semana Cultural	Integrar a los funcionarios para mejorar las relaciones interpersonales y fortalecer el trabajo en equipo, y buscar incrementar la participación del núcleo familiar en las actividades programadas para fortalecer el vínculo	Servidores públicos del INS y familias	Octubre	
Feria Artesanal			Octubre	No requiere recursos
Día cultural y de talentos			Octubre	No requiere recursos
Cine Club			Octubre	Contrato de Cafetería
Celebración halloween de los funcionarios			Octubre	Aporte CAFAM Contrato de Cafetería
Celebración Día de los Niños (halloween)			Octubre	Aporte CAFAM Venta reciclaje
Taller de preparación para el retiro laboral de los funcionarios próximos a pensionarse	Dar herramientas que permitan la transición de los servidores que se encuentran próximos a su retiro laboral	Servidores públicos próximos a pensionarse	Noviembre	Rubro Bienestar
Visitemos nuestra Hacienda Galindo	Crear un espacio de integración con los servidores, donde se promueva la importancia y labor del instituto y fortalecer el sentido de pertenencia en los funcionarios.	Servidores públicos del INS	Noviembre	Rubro Bienestar Contrato de Cafetería
Salida recreativa CAFAM Melgar	Visitar y conocer las instalaciones recreativas de la Caja de Compensación Familiar para que los servidores se enteren de los beneficios y derechos que tiene como afiliados.	Servidores públicos del INS	Noviembre	Aporte CAFAM
Actividad recreativa dirigida a los hijos de los funcionarios hasta los 12 años de edad	Incluir a la familia de los servidores del INS en el Plan de Bienestar brindando espacios de recreación, diversión, deporte e integración.	Hijos servidores públicos del INS	Diciembre	Rubro Bienestar
Celebración día de las Velitas	Generar expectativa para dar inicio a la navidad y contribuya al trabajo en equipo e integración con las diferentes direcciones y grupos de trabajo.	Servidores públicos del INS	Diciembre	No requiere recursos
Almuerzo de agradecimiento y buenos deseos: INS en navidad y fin de año	Generar un espacio de integración, reflexión y buenos deseos para el nuevo año.	Servidores públicos del INS	Diciembre	Rubro Bienestar

ACTIVIDAD	OBJETIVO	POBLACION	FECHA DE POGRAMACION	PRESUPUESTO
Condecoración a empleados con mayor número de años al servicio del INS	Reconocimiento a los funcionarios con mayor número de años al servicio del instituto, por su dedicación y compromiso a la entidad en el marco del centenario del INS.	Servidores públicos del INS	Diciembre	Rubro Bienestar
Novenas de navidad (Donación navideña fundación)	Realizar un espacio de reflexión e integración entre las áreas.	Servidores públicos del INS	Diciembre	No requiere recursos
Encuesta de Clima Organizacional	Conocer y evaluar la percepción de los servidores públicos sobre la entidad para implantar medidas de mejora	Servidores públicos del INS	Noviembre	Aporte CAFAM
Informe de gestión del Plan de Bienestar – 2do semestre	Informar el desarrollo y avance del programa de bienestar.	Servidores públicos del INS	Diciembre	No requiere recursos

Fuente: Grupo de Talento Humano

- ✓ *Con las anteriores actividades se pudo fortalecer la participación de Directivos, Jefes y Coordinadores con sus equipos de trabajo, en las diferentes actividades programadas en el plan de bienestar. Así mismo, se dio la prioridad a los funcionarios que, en años pasados, por cuestiones de trabajo, no participaron en actividades como Caminatas Ecológicas o Salidas de reconocimiento a CAFAM MELGAR, tuvieran la posibilidad de asistir.*

Para fortalecer la Evaluación del desempeño Labora – EDL, se realizaron las siguientes acciones:

- En el mes de febrero de 2017 se recepcionó en el Grupo de Gestión del Talento Humano las evaluaciones de los servidores públicos del periodo comprendido entre el 1° de febrero de 2016 al 31 de enero de 2017, trasladando al área competente las necesidades de capacitación de los servidores públicos derivadas de la evaluación del desempeño.
- Mediante Resolución No. 0031 del 20 de enero de 2017 se adoptó el sistema tipo de evaluación del desempeño laboral para los servidores de carrera administrativa y los de libre nombramiento y remoción que no sean gerentes públicos, establecido por la Comisión Nacional del Servicio Civil.
- Durante el transcurso de la presente vigencia, se envió por INS Comunicaciones información respecto de las fechas estipuladas en el Acuerdo 565 de 2016 para realizar la concertación, seguimiento y evaluación del desempeño laboral. De igual manera, se remitió información publicada

por la Comisión Nacional del Servicio Civil relacionada con el nuevo sistema de evaluación, la cual constituye una herramienta para el desarrollo de la evaluación del desempeño.

- El 31 de enero de 2017 se elaboró el POE-A01.0000-005 Evaluación del Desempeño / Acuerdo de Gestión, el cual se dio a conocer a toda la comunidad por INS comunicaciones.
- Se implementó el instrumento específico y metodología de medición del desempeño laboral de los servidores públicos vinculados como provisionales en la planta del Instituto Nacional de Salud". Por lo tanto, el Grupo de Gestión del Talento Humano realizó dos capacitaciones para los servidores públicos provisionales. Tema: Medición del desempeño laboral de los servidores públicos vinculados como provisionales en la planta del Instituto Nacional de Salud. Se logró la asistencia de 157 servidores públicos.
- El INS adoptó la Guía Metodológica para la Gestión del Rendimiento de los Gerentes Públicos del INS.
- Durante la presente vigencia, tanto los evaluadores como los evaluados mostraron más interés en materia de evaluación del desempeño, concertación de compromisos laborales y competencias comportamentales, seguimiento y evaluación, respecto de años anteriores.
- En cuanto a los procesos disciplinarios de la entidad, el siguiente gráfico muestra, el resumen de los mismos:

PROCESOS DISCIPLINARIOS GESTION AÑO 2017

INDAGACION PRELIMINAR	2
INVESTIGACION DISCIPLINARIA	6
AUTO INHIBITORIO	3
FALLOS	1
ENVIADOS A PROCURADURIA	5
ENVIADOS A DIRECCION GENERAL	1
ARCHIVOS	12
COMITÉ DE CONVIVENCIA	1
ASESORA DRA. AMANDA	3

ARCHIVO INDAGACION PRELIMINAR	10
ARCHIVO INVESTIGACION DISCIPLINARIA	2

PROCESOS AÑO 2015	1
PROCESOS AÑO 2016	17
PROCESOS AÑO 2017	16

PROCESOS EN GESTION	INDAGACION PRELIMINAR	INVESTIGACION DISCIPLINARIA	ARCHIVADO INDAGACION	ARCHIVO INVESTIGACION	PROCURADURIA	COMITÉ DE CONVIVENCIA	FALLO	DIRECCION GENERAL	INHIBITORIO	ASESORA
ID-030-2016	ID-013-2017	ID-030-2016	ID-018-2016	ID-014-2015	ID-003-2017	ID-037-2016	ID-007-2016	ID-002-2017	ID-036-2016	ID-012-2017
ID-013-2017	ID-014-2017	ID-016-2017	ID-020-2016	ID-013-2016	ID-029-2016				ID-006-2017	ID-001-2017
ID-014-2017		ID-009-2017	ID-022-2016		ID-035-2016				ID-010-2017	ID-023-2016
ID-016-2017		ID-025-2016	ID-024-2016		ID-005-2017					
ID-025-2016		ID-007-2017	ID-026-2016		ID-004-2017					
ID-007-2017		ID-015-2017	ID-034-2016							
ID-009-2017			ID-008-2017							
ID-015-2017			ID-027-2016							
			ID-033-2016							
			ID-011-2017							

Fuente: Procesos disciplinarios- INS

4.2 Gestión administrativa

Mejora de Infraestructura

El apoyo brindado a las áreas misionales y administrativas del INS, desde el Grupo de Gestión Administrativa, fue una de las prioridades en el año 2017, atendiendo de acuerdo a la disponibilidad de recursos, las necesidades de cada una de las áreas que lo requieran.

En este sentido, se realizaron adecuaciones locativas requeridas por las diferentes áreas administrativas y de laboratorio pertenecientes al INS, contribuyendo al bienestar y seguridad de sus ocupantes.

- Se llevó a cabo mantenimiento de laboratorios y zonas comunes – La infraestructura del INS, debido a su antigüedad requiere de intervenciones de mantenimiento, entre estas la actualización de áreas de laboratorios como:
 - Medios de cultivo,
 - Aseguramiento de la calidad (Primera fase),
 - Fisiología molecular (Segunda fase),
 - Área anexa a morfología,
 - Bodega de sueros,
 - Pintura laboratorio de nutrición,
 - Pintura cuartos con humidificadores de entomología,
 - Reforzamiento de antepechos de segundo piso en bloque central,
 - Ampliación batería de baños damas bloque B,
 - Mejoramiento andenes zona tanque y museo,
 - Pintura muros, brindando a las personas que laboran dentro de las diferentes áreas un mejor ambiente laboral.
- Cambio de elementos de distribución y control en subestación y zonas generales.
- Instalación de sensores para iluminación de áreas comunes del bloque A.
- Instalación de protectores para mejora en la protección de sobre corrientes y filtro de armónicos en la subestación.
- Automatización de luces en el primer bloque, permitiendo ahorro energético, contribuyendo a la vez con los planes de cuidado del medio ambiente.
- Cambio de elementos de distribución energética, que por su antigüedad pueden generar riesgo eléctrico.

- Se atendieron 1.052 solicitudes de mantenimiento que se cubren con personal de planta de la Entidad. Adicionalmente se atendió lo establecido en el cronograma de pintura.
- Se atendieron 2769 solicitudes de respaldo preventivo y correctivo de equipos de cómputo en cumplimiento de las funciones de mesa de ayuda.

La siguiente tabla muestra la inversión realizada para las mejoras locativas requeridas por la entidad.

OBRAS DESARROLLADAS	VALOR
Contrato N°136 de 2017: "Adquisición de materiales e insumos para adelantar actividades de mantenimiento de la infraestructura necesarios para el INS en sus diferentes áreas".	\$58.703.787.00
Contrato No 147 de 2017: "Realizar la adecuación, mantenimiento y reorganización de las áreas misionales y administrativas del Instituto Nacional de Salud en sus diferentes sedes".	\$1180'000.000
Contrato 184 de 2017: "Renovación de componentes de las redes de distribución eléctrica en las instalaciones del INS"	\$269'981.070
TOTAL	\$1.508'684.857

Fuente: Grupo de Gestión administrativa

Gestión Ambiental:

Para el Ins es muy importante estar en armonía con el ambiente y las disposiciones legales que se tienen en esta materia en este sentido Se cumplió con todo el cronograma ambiental y adicionalmente, se realizaron actividades que no se contemplaban, tales como: Participación en "La Semana del Reto Bici", adquisición del sello de oro por el biciparqueadero, auditoria interna en ISO 14001-2015 con alcance a todos los procesos, diseño del sistema de aprovechamiento de agua para planta de sueros, elaboración del documento "Compras Públicas Sostenibles", participación en el Premio Nacional de Alta Gerencia de Función Pública con el programa de "Movilidad Sostenible" y elaboración y publicación del instructivo de emisiones INT-A05.0000-007.

El Ins ha obtenido importantes resultados desde lo ambiental, con programas innovadores como el carro compartido que lo han hecho merecedores de reconocimientos a nivel distrital en esta materia.

Gestión Contractual:

En este aspecto el INS, comienza el año 2017, con la meta clara de implementación del SECOP II, lográndose este cometido en los meses de noviembre y diciembre de 2017.

Adicional se obtuvieron los siguientes resultados

- adelantó la contratación requerida por las diferentes dependencias del Instituto, relacionada en la base de contratación 2017 con un total de 565 contratos y 39 órdenes de compra con corte a 20 de diciembre de 2017.
- Revisión, liquidación y/o cierre y archivo de:

Vigencia	Cantidad Contratos
2012	183
2013	60
2014	41
2015	188
2016	106
TOTAL	578

Fuente: Grupo de Gestión administrativa

- Expedición Resolución 064 de 2017 Por la cual se reglamenta el ejercicio de las funciones relacionadas con la Supervisión e Interventoría de contratos y convenios que celebre el Instituto Nacional de Salud
- Expedición Resolución 065 de 2017 Por la cual se crean y reglamentan los Comités Asesores y Evaluadores de los procesos de contratación que adelante el Instituto Nacional de Salud”.
- Expedición Resolución 435 de 2017 Por la cual se establecen los parámetros para determinar los honorarios de los contratos de prestación de servicios del Instituto Nacional de Salud
- Expedición Circulares socializando directrices en materia de contratación especialmente sobre planeación contratos.
- Implementación del Plan Anual de Adquisiciones en Secop II (línea programada por proceso contractual planeado)
- Implementación de la contratación a través del Secop II.
- Creación base radicación trámites contractuales.
- Se realizaron capacitaciones dirigidas a todos los funcionarios y contratistas del Instituto en materia de planeación y supervisión de contratos.
- Se adelantó el proceso de contratación para la Fiducia para la creación del Fondo Especial de Investigación, el cual se encuentra en proceso de adjudicación.

Por último la siguiente tabla muestra el comparativo de contratación desde el año 2015:

COMPARATIVO CONTRATACIÓN 2015 A 2017					
VIGENCIA		CANTIDAD	VALOR INICIAL	VALOR TOTAL (CON ADICIONES)	VALOR TOTAL VIGENCIA
2015	CONTRATOS	537	\$ 20.379.764.724	\$ 21.594.531.535	\$ 22.632.895.126
	ORDENES COMPRA	20	\$ 797.508.894	\$ 1.038.363.591	
2016	CONTRATOS	452	\$ 18.091.694.170	\$ 18.592.933.633	\$ 19.145.099.664
	ORDENES COMPRA	24	\$ 471.166.031	\$ 552.166.031	
2017	CONTRATOS	570	\$ 20.795.110.851	\$ 21.303.441.026	\$ 24.004.256.865
	ORDENES COMPRA	42	\$ 2.420.479.852	\$ 2.700.815.840	

Fuente: Grupo de Gestión administrativa

Gestión documental:

- Seguimiento y control de las Transferencias Documentales Primarias
- Implementación del FIUD, para Transferencias Documentales y Organización de los Archivos de Gestión.
- Elaboración y aprobación del Plan Institucional de Archivos
- Elaboración y aprobación del Sistema Integrado de Conservación
- Elaboración, aprobación e implementación del Programa de Gestión Documental
- Se realizaron en su totalidad las dos campañas de sensibilización sobre el Programa de Gestión Documental.
- Recertificación en la cual el Proceso de Gestión Documental, Biblioteca y Correspondencia no evidencio ningún hallazgo.
- Disminución económica aproximada de un 50%, gracias al acuerdo marco de Colombia Compra Eficiente con la empresa Urbanex Urbano Express logística y mercadeo S.A.S. y al uso adecuado de respuestas por medio del correo electrónico institucional.
- Intervención del Fondo Acumulado como insumo para la elaboración de las Tablas de Valoración Documental del Archivo Central, con un total de 386 cajas, las cuales equivalen a 96.5 metros lineales cumpliendo con los estándares de calidad.
- Transferencias Documentales: se cumplió con el cronograma establecido en un 100

- Se fortaleció con capacitaciones continuas y asistencias técnicas el manejo de la plataforma SISDOC. Y la modificación del Procedimiento en lo concerniente a la Ventanilla Única de Correspondencia.

Grupo Equipos de Laboratorio y Producción (GELP)



Para el INS, es muy importante contar con tecnología de equipos de laboratorios, adecuadas, no solo en materia de calidad, también garantizando que los resultados que se obtienen en desarrollo de su actividad misional son soportados con la tecnología adecuado, para esto se cuenta con el grupo de equipos de laboratorio, que en 2017 obtuvo los siguientes resultados

- Gestión y traslado de la planta eléctrica del INS a la Hacienda Galindo de la Dirección de Producción, dando alcance a la necesidad presentada desde el área.
- Adecuación de los tanques de almacenamiento de ACPM, para dar cumplimiento a la normatividad exigida en éste campo.
- Realización de capacitaciones para los usuarios de los equipos en temas relacionados con Gestión metrológica.
- Preparación y presentación de capacitaciones dentro del Grupo Equipos de Laboratorio y Producción, por parte del personal del proceso.
- Realización de asistencia técnica a dos laboratorios de salud departamentales, en temas relacionados con condiciones óptimas en la compra de equipos y aseguramiento metrológico para instrumentos de medición.

4.3 Gestión financiera

Las diferentes actividades realizadas, estuvieron enmarcadas de acuerdo con los lineamientos del Ministerio de Hacienda y Crédito Público, en su política fiscal, asignaciones presupuestales de la vigencia, directrices dadas a través del SIIF tanto en instructivos como en cada una de las capacitaciones realizadas, la preparación para la aplicación de las normas NIIF a partir del año 2018, y de *todos los demás aspectos tanto en la parte tributaria, como contable de tipo normativo, impartidas por la DIAN y la Contaduría General, y desde cada una de las áreas dentro de sus competencia, resaltamos las siguientes:*

Área de Contabilidad

Estados Contables. Se elaboraron con base en la información registrada en SIIF, se firmaron, transmitieron y publicaron en la página web del INS los estados contables del cuarto trimestre de 2016, Primer – Segundo y Tercer Trimestre de 2017. Se elaboraron con base en la información registrada en SIIF, se firmaron, transmitieron y publicaron en las carteleras del INS los estados contables de los meses de enero – febrero – abril – mayo – julio – agosto y octubre de 2017.

Declaraciones Tributarias. Se elaboraron, presentaron y pagaron las siguientes declaraciones tributarias:

RETENCIONES EN LA FUENTE: Mes de diciembre de 2016, Enero a Octubre de 2017.

RETENCIONES DE ICA: Sexto bimestre de 2016, Primer a quinto bimestre de 2017.

ICA E IVA: Sexto bimestre de 2016, Primer a quinto bimestre de 2017.

Informes. Se atendieron requerimientos con el propósito de presentar informes a las siguientes entidades: Contraloría General de la República: Informe Anual vigencia 2016. Dirección del Presupuesto – Minhacienda y DNP: Informe Anual vigencia 2016, para liquidación de excedentes financieros. DANE: Diligenciamiento Encuesta Muestra Trimestral de Servicios de Comercio Exterior (con base en la información suministrada por las Direcciones Técnicas) correspondiente al Cuarto Trimestre de 2016, Primer a Tercer Trimestre de 2017. CGN: Diligenciamiento Boletín Deudores Morosos del Estado con corte a Mayo 31 y Noviembre 30 de 2017 (con base en la información suministrada por la Oficina Asesora Jurídica).

Se realizaron siete (7) reuniones del Comité Técnico de Sostenibilidad del Sistema Contable del INS, durante las cuales se tomaron decisiones tendientes a la depuración y saneamiento de saldos en cuentas contables.

Se diligenciaron con base en los procesos adelantados Encuestas Trimestrales (del Primer a Tercero) sobre el avance en los requerimientos de la Contaduría General de la Nación para la Implementación del Nuevo Marco Normativo Contable. El avance promedio a corte del Tercer Trimestre de 2017 es 65%.

Se recibió capacitación a personal que labora en Contabilidad y Áreas generadoras de la información en Nuevo Marco Normativo para Entidades de Gobierno, en total para (18) funcionarios por parte de la Universidad de La Salle.

Área de Costos

Se realizaron los inventarios físicos de BANCOS DE SANGRE, SALUD AMBIENTAL RED, y se continuo con el Laboratorio de GENETICA, también se realiza el cargue mensual de las salidas del Almacén General, como entradas a los 18 Laboratorios del INS.

Se realizaron Visitas de acompañamiento a los diferentes Laboratorios, para el manejo del Software Merlín, como también instalación a los que no lo tenían.

Se realizó depuración de los Inventarios de los Laboratorio de Producción, (Medios de Cultivo, Sueros, Hacienda Galindo, Serpentario y Aseguramiento de la Calidad. Se realizó la discriminación de todas las órdenes de producción de medios de cultivo, mensualmente para el ingreso al almacén general.

Mensualmente se entregan el movimiento de Inventarios (Entradas y salidas) a Contabilidad de Materia Prima, Insumos, Envases y empaques, de todas las direcciones del INS, se está trabajando en las salidas de la Dirección de RED NACIONAL DE LABORATORIOS, ya que esta subdirección presenta un atraso de varios meses. Se están realizando reuniones para los nuevos estudios de Costos para la Dirección de Red Nacional de Laboratorios (Pruebas Rápidas), los cuales se realizarían en dos escenarios, (Con colocación de materia Prima o sin Materia Prima).

Se está trabajando en el acompañamiento de la elaboración del nuevo software SIII, (Sistema Integral de Inventarios Inteligente), actividad que la está realizando la Oficina de TIC. En el mes de septiembre si comenzó con el acom-

pañamiento en la elaboración software Sistema Integral de Costos Inteligente (SICI), actividad que también se está realizando en la oficina de las TIC. Simultáneamente se empezó a trabajar en el acompañamiento en diseño y elaboración del software para realizar el costo de producción de los BIOMODELOS en el mes de octubre, actividad que también se está realizando en la oficina de las TIC.

Se realizaron los movimientos y conciliaciones con el Área Contable de los animales de Laboratorio (Bioterio Barrera), en los meses de Enero, Febrero, Marzo y Abril, fecha en la cual se dio por terminada la producción del anterior Bioterio.

Se realizaron las Visitas al Nuevo Bioterio para la elaboración de las diferentes hojas de trabajo, con el fin de realizar los Estudios de Costos de las nuevas Cepas, dando como resultado la entrega de 42 estudios de Costos al Comité de Sostenibilidad Contable, y se está trabajando en la recolección de información para la realización de los Estudios de Costos de Alojamientos, procedimientos y toma de muestras que se realizan en el Nuevo Bioterio.

Central de Cuentas.

Al 30 de noviembre se habían registrado 3211 obligaciones. PAC: Del PAC asignado se ha ejecutado de la siguiente manera:

Recursos Nación:

POSICION 1 - 1 GASTOS DE PERSONAL NACION

2017	Total Cancelado
NOMINA	24,940,361,903.00

POSICIÓN 1 - 2 GASTOS GENERALES NACION

2017	Total Cancelado
TOTAL	909,626,267.00

POSICIÓN 3 - 8 INVERSION ORDINARIA NACION

2017	Total Cancelado
TOTAL	9,115,504,000.48

Posición: 4-32 CUOTA AUDITAJE

2017	Total Cancelado
	63,696,759.00

Para el mes de Diciembre se asignaron los siguientes recursos y al 14 de diciembre ejecutados de la siguiente manera:

Posición: 1-1 ANC - GASTOS DE PERSONAL NACION CSF

PAC Vigente - Asignado	3.172.585.521,73
PAC Gestionado	182.615.174,00
PAC Pagado	1.298.285.596,00
PAC Disponible	1.691.684.751,73

Posición: 1-2 ANC - GASTOS GENERALES NACION CSF

PAC Vigente	325.628.445,00
PAC Pagado	7.640.615,34
PAC Disponible	317.987.829,66

Posición: 3-8 CNC - INVERSION ORDINARIA NACIÓN CSF

PAC Vigente	5.021.155.538,28
PAC Gestionado	34.397.162,00
PAC Pagado	1.730.545.618,62
PAC Disponible	3.256.212.757,66

Tesorería

Se realizaron las siguientes actividades:

Pago a Proveedores, Pago Nómina a los funcionarios de planta y pago de las respectivas deducciones. Pago de Impuestos nacionales y distritales. Devoluciones a terceros. Traspaso de recursos propios a la CUN. Respuesta a los diferentes requerimientos de clientes internos y externos. Documentos de compensación de estampilla. Legalización de viáticos en el SIIF, Manejo del PAC: anticipo y aplazamiento de recursos nación, Se realizaron 9 operaciones de comercio exterior. Los títulos TES a 30-11-2017 representan \$22.287'891.815,58.

Facturación.

De enero a Noviembre de 2017, el registro de ventas desde facturación ha sido el siguiente:

VALOR VENTAS	POSICIÓN DE INGRESOS
629.481.500,00	PRODUCTOS QUIMICOS-MEDIOS DE CULTIVO
945.449.000,00	MEDICAMENTOS-SUEROS
79.549.800,00	EDUCACION NO FORMAL
7.330.360,00	SERV. CONEXOS CON LA SALUD
1.619.128.943,00	SERVICIOS DE INVESTIGACION
152.000,00	IMPRESOS Y PUBLICACIONES
67.073.500,00	SEMOVIENTES-BIOMODELOS
104.918.563,40	ARRENDAMIENTOS-SERVICIO DE BIOTERIO
9.554.000,00	APROVECHAMIENTOS
3.462.637.666,40	

Fuente: Grupo de Gestión Financiera

Presupuesto.

Se ha venido informando semanalmente y a través del correo institucional, la información de saldos presupuestales de cada uno de los rubros que conforman el presupuesto General del INS a las diferentes direcciones y dependencias que manejan proyectos, así mismo, se remite la información de ejecución presupuestal mensual consolidada, la cual, es publicada en la web de la entidad.

Para el año 2017, estos son los resultados de ejecución presupuestal:

CONCEPTO	APROPIACIÓN VIGENTE (A)	EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE	%
FUNCIONAMIENTO	32.387.197.000,00	32.000.292.214,48	98,81%
EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE	28.745.400.000,00	28.655.677.288,00	99,69%
GASTOS GENERALES	2.634.797.000,00	2.520.918.167,48	95,68%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	1.007.000.000,00	823.696.759,00	81,80%
INVERSIÓN	23.766.699.585,00	23.639.841.920,39	99,47%
CONSTRUCCIÓN	1.784.138.390,00	1.779.946.055,00	99,77%
PRODUCCIÓN	2.412.546.400,00	2.400.105.822,63	99,48%
RENOVACIÓN TECNOLÓGICA	2.957.491.600,00	2.951.378.838,73	99,79%
SISTEMAS	967.610.800,00	960.211.460,81	99,24%
VIGILANCIA	7.426.190.800,00	7.395.323.137,24	99,58%
OBSERVATORIO	460.000.000,00	457.542.906,00	99,47%
INVESTIGACIÓN	1.067.534.000,00	1.062.486.792,47	99,53%
NUTRICIÓN	170.858.000,00	166.930.693,24	97,70%
REDES	6.520.329.595,00	6.465.916.214,27	99,17%
TOTAL	56.153.896.585,00	55.640.134.134,87	99,09%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación _ INS

4.4 Control Interno.

Dentro del proceso de gestión de la Oficina de Control Interno, se dio cumplimiento al plan de trabajo fijado para la vigencia 2017 de acuerdo a lo dispuesto por la Ley 87 de 1993, sus Decretos Reglamentarios 2145 de 1999 y 1537 de 2001, 1083 DE 2015, 1499 DE 2017 y demás normas legales concordantes. En la vigencia, se llevó a cabo la Evaluación del Sistema de Control Interno INS, dando cumplimiento a los objetivos propuestos, con un enfoque hacia el mejoramiento continuo de los procesos, toda vez, que las evaluaciones hacen parte de un proceso participativo que permite a los evaluados conocer oportunamente sus resultados y generar las correspondientes acciones de mejora en aras de subsanar las debilidades identificadas. Igualmente, los planes de mejora fueron monitoreados por la OCI dentro de los plazos estipulados para su cumplimiento. Así mismo, se atendieron las obligaciones con Entes externos, dentro de los plazos establecidos en la normatividad vigente (Contraloría General de la República, Contaduría General de la Nación, Ministerio de Salud y protección social, Departamento Administrativo de la Función Pública, Congreso de la República, Consejo asesor del gobierno Nacional en materia de Control Interno, Dirección nacional de derechos de autor, Agencia Nacional de Defensa Jurídica del estado, Secretaria de Presidencia para la Equidad la Mujer, Procuraduría General de la república, Contaduría General de la Nación, Transparencia por Colombia, entre otros).

La OCI, realizó asesorías y acompañamiento a los diferentes procesos en la aplicación de metodologías dentro de la gestión de: Planes de Mejoramiento, Gestión del riesgo, Acuerdos de gestión, Evaluación del desempeño laboral, Auditorías internas, Modelo integrado de planeación y gestión, evaluación a través del FURAG, entre otros, aportando al cumplimiento de actividades para la mejora continua de los procesos.

- Se resaltan los resultados de las siguientes evaluaciones:
 - Sistema de Control Interno, el cual registro una calificación de 81,84 superando en 25.39 puntos a los resultados de la evaluación de la vigencia inmediatamente anterior, lo cual permitió pasar de nivel intermedio a nivel satisfactorio.

RESULTADOS MECI- SCI	VIGENCIA 2015		VIGENCIA 2016		VARIACION	
	PUNTAJE	NIVEL	PUNTAJE	NIVEL		
Entorno de Control	2,45	BASICO	3,77	SATISFACTORIO	1,32	
Información y Comunicación	3,83	SATISFACTORIO	4,21	SATISFACTORIO	0,38	
Direccionamiento Estratégico	3,72	SATISFACTORIO	3,98	SATISFACTORIO	0,26	
Administración del Riesgo	2,65	INTERMEDIO	4,54	SATISFACTORIO	1,89	
Seguimiento	3,64	INTERMEDIO	4,87	AVANZADO	1,23	
Indicador de Madurez MECI	56,45	INTERMEDIO	81,84	SATISFACTORIO	25,39	

Fuente: Oficina de Control Interno - INS

- Sistema de Control Interno Contable. Producto de la evaluación al SCIC vigencia 2016, se generó calificación de 4,40 sobre 5, registrando un resultado óptimo dentro de los rangos evaluados.
- Sistema de gestión de calidad: Se realizaron las auditorías al mantenimiento del sistema, determinando la conformidad de los requisitos de la organización en la norma ISO 9001:2015.
- Se realizó seguimiento a la Evaluación del índice de transparencia Nacional, donde el INS recibió una calificación de 66,90 Nivel Medio de riesgo de corrupción periodo 2015-2016, mejorando en 11,3 puntos la calificación obtenida en el ITN 2013-2014 la cual fue de 55,6 Nivel Alto de riesgo de corrupción, identificando acciones de mejora.
- Se verificó el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Ley 1712 de 2014 y Resolución 3564 de 2015 emitida por MinTIC; sobre el manejo de la información pública, evidenciando avances importantes en el manejo, actualización y publicación de información INS a la ciudadanía a través de la página WEB institucional, espacio de Transparencia y Acceso a la Información Pública.

En cumplimiento del plan operativo de la OCI se destaca:

- Se ejecutaron al cien por ciento los seguimientos programados y/o solicitados, permitiendo la verificación del nivel de ejecución, cumplimiento y resultados de los planes, programas, proyectos, detectando desviaciones y tendencias, generando recomendaciones que permitieron orientar las acciones de mejoramiento de entidad; igualmente, se verificó el cumplimiento y efectividad de los controles de los procesos evaluados, acorde a lo establecido en la ley 87 de 1993 y complementarias. Esta actividad, permitió valorar de forma permanente, la efectividad del Control institucional, los riesgos en la gestión y su impacto en los resultados.

CANT	ACTIVIDAD DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO VIGENCIA 2017	PERIODICIDAD
12	Seguimiento a la ejecución presupuestal	Mensual
1	Seguimiento a la elaboración del plan anticorrupción y de atención al ciudadano vigencia 2017	Anual
3	Seguimiento a la ejecución plan anticorrupción y de atención al ciudadano	Cuatrimestral
1	Seguimiento a la formulación poa 2017	Anual
4	Seguimiento plan de acción por dependencias	Trimestral
1	Seguimiento acuerdos de gestión vigencia 2016	Anual
4	Seguimiento a avances plan mejoramiento contraloría general de la republica	Trimestral
4	Seguimiento al tratamiento de los riesgos institucionales	Trimestral
2	Evaluación índice de transparencia nacional 2015-2016	Anual

CANT	ACTIVIDAD DE EVALUACION Y SEGUIMIENTO VIGENCIA 2017	PERIODICIDAD
1	Seguimiento cronograma de actividades costos e inventarios vigencia 2017	Anual
5	Seguimiento procesos pre y pos contractual	Periódico
1	Seguimiento a las debilidades identificadas por entes externos	Anual
2	Seguimiento resultados FURAG 2015-2016 y evaluación 2017	Anual
4	Seguimiento a los planes de mejoramiento sig	Trimestral
2	Seguimiento a la información reportada por la OAJ al sistema único de gestión e información litigiosa del estado - EKOGUI	Semestral
3	Seguimiento al cumplimiento ley de transparencia y acceso a la información publica	Trimestral
1	Resultados actividad de integridad y transparencia	Anual
1	Seguimiento conciliaciones bancarias INS 2017	Agosto
1	Seguimiento recursos humanos INS	Anual
4	Seguimiento plan de mejoramiento archivístico	Trimestral
2	Seguimiento PQR 2017	Semestral
1	Seguimiento gestión contable insumo evaluación SCIC	Anual
1	Seguimiento EDL, verificación de cumplimiento normatividad	Anual

Fuente: Oficina de Control Interno - INS

- Fueron generados y presentados el cien por ciento los informes y/o reportes a Entes Externos, los cuales, contaron con cualidades tales como completitud, exactitud y oportunidad dando cumplimiento a la normatividad vigente.

CANT	ACTIVIDAD REPORTES ENTES EXTERNOS VIGENCIA 2017	PERIODICIDAD
4	Avances plan estratégico sectorial al ministerio de salud	Trimestral
3	Avances PAAC y publicación página web	Cuatrimetral
1	Reporte evaluación anual por dependencias 2016	Anual
1	Reporte evaluación sistema de control interno 2016	Anual
2	Reporte SIRECI avances plan de mejoramiento CGR	Semestral
4	Reporte SIRECI información gestión contractual	Trimestral
1	Reporte SIRECI cuenta anual	Anual
1	Reporte evaluación FURAG I DAFP	Anual
12	Avances y cumplimiento austeridad y eficiencia en el gasto público (cualitativo)	Mensual
3	Reporte avances cumplimiento ley de transparencia - procuraduría	Periódico
4	Avances y cumplimiento a la austeridad y eficiencia en el gasto publico	Trimestral
2	Reporte en el sistema único de gestión e información litigiosa del estado - EKOGUI	Semestral
2	Reporte a través de FURAG II vigencia 2016 -2017 al DAFP	Periódico
1	Evaluación modelo estándar de control interno MECI vigencia 2016 - DAFP	Anual
1	Reporte de información congreso de la republica	Anual
1	Reporte resultados evaluación sistema del control interno contable vigencia 2016 contaduría general de la nación	Anual
4	Reporte avances plan de mejoramiento archivístico INS al AGN	Trimestral
1	Reporte evaluación al hardware y software del INS vigencia 2016	Anual
2	Reporte del seguimiento a la oportunidad de PQR	Semestral
3	Informe pormenorizado	Cuatrimetral

Fuente: Oficina de Control Interno - INS

- Se realizó auditoría Interna del Sistema Integrado de Gestión, en la versión ISO 9001:2015; e igualmente se participó en las actividades de planeación y ejecución de las auditorías en las normas 14001:2015, sistema de gestión y seguridad en el trabajo; NTC ISO/IEC17025:2005; NTCGP:2009 para los ensayos acreditados en los grupos de química, toxicología y virología de la Dirección de Red en Salud Pública.

Estas actividades permitieron la verificación de la conformidad del Sistema, grado de implementación y cumplimiento bajo los criterios de las normas auditadas.

AUDITORIAS SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD	
Elaboración plan anual de auditorías al SIG vigencia 2017	
Convocatoria y conformación de equipo de auditoria ISO 9001:2015	
Ejecución de taller fortalecimiento de competencias de equipo auditor ISO 9001:2015	
Ejecución de la auditoría ISO 9001:2015	
Asesoría y acompañamiento elaboración de planes de mejoramiento para atender los hallazgos de auditoria ISO 9001:2015	
Elaboración y presentación de informe final de resultados de auditoria interna SIG 2017	
Acompañamiento a las auditorías internas de mantenimiento, certificación y/o acreditación procesos misionales y de apoyo	
Consolidación de planes de mejoramiento auditorías internas	
Evaluación resultados del ciclo de auditoria 2017 y propuesta de mejora 2018	

Fuente: Oficina de Control Interno - INS

- Se generaron actividades mensuales encaminadas al fomento de la cultura del autocontrol como fueron: Campañas, Boletines, Mensajes, Capacitaciones

ACTIVIDADES DE FOMENTO DE LA CULTURA DE AUTOCONTROL		
BOLETIN MENSUAL OCI		
1	Plan anticorrupción y atención al ciudadano: El autocontrol en las entidades publicas	Enero
2	Autoevaluación de la gestión a través del FURAG	Febrero
3	Evaluación de desempeño laboral, evaluar para mejorar	Marzo
4	Modelo estándar de control interno	Marzo
5	Política pública integral anticorrupción	Abril
6	Auditorías internas, herramienta de autocontrol institucional	Mayo
7	Contextualización tipos de control, mecanismos de autocontrol institucional	Junio
8	El código de integridad, la guía de acción para todos los servidores públicos	Julio
9	El INS comprometido con la integridad y transparencia	Septiembre
10	Autocontrolate con la versión 2 del Modelo Integrado de Planeación y Gestión	Octubre
11	Autocontrolate aplicando los principios del MIPG	Noviembre
12	La implementación del MIPG es un reto de todos	Noviembre
13	Evaluación por dependencias, el autocontrol en el desempeño laboral.	Diciembre
CHARLAS DE SENSIBILIZACIÓN		
1	Evaluación de gestión por dependencias anual	Febrero
2	Seguimiento planes de mejoramiento	Abril
3	Fortalecimiento competencias auditores	Mayo
4	Contextualización ISO 9001:2015	Mayo
5	Redacción no conformidades	Mayo
6	Presentación procedimiento auditoria interna	Mayo
7	Sensibilización temas planes de mejoramiento	Junio
MENSAJES DE SENSIBILIZACION		
1	Plan anual de adquisiciones	Enero
2	Felicitación cumpleaños INS	Enero

ACTIVIDADES DE FOMENTO DE LA CULTURA DE AUTOCONTROL		
3	INS 100 años	Febrero
4	Felicitación día de la mujer	Marzo
5	Ideas para actuar contra la corrupción	Abril
6	Principales puntos de la política pública integral anticorrupción	Mayo
7	Integridad y transparencia – Política anticorrupción	Julio
8	El INS comprometido con la integridad y la transparencia.	Agosto
9	Invitación a diligenciar compromiso por la integridad y la transparencia	Agosto
10	Celebración día nacional de la lucha contra la corrupción	Agosto
11	La importancia de la política pública integral anticorrupción.	Septiembre
12	Transparencia y acceso a la información	Septiembre
12	FURAG II y su objetivo en las entidades del estado	Noviembre
13	Transparencia día internacional de la lucha contra la corrupción	Diciembre
14	La Navidad INS	Diciembre
15	Recomendaciones para la elaboración del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	Diciembre
CAMPAÑAS		
1	Suscripción del compromiso de "Integridad y transparencia" por parte de todos los servidores públicos INS	Julio Agosto
2	El INS comprometido con la integridad y la transparencia para celebrar día nacional lucha contra la corrupción	Agosto

Fuente: Oficina de Control Interno - INS

- Se dio cumplimiento a las tareas de soporte a las gestiones OCI.

ACTIVIDAD REPORTES ENTES EXTERNOS	PERIODICIDAD
Actualización de riesgos de gestión y corrupción OCI vigencia 2017 y monitoreo periódico	Anual -trimestral
Elaboración y presentación de informes de avances de gestión OCI	Trimestral
Construcción de la matriz de necesidad de capacitación de la OCI y seguimiento a su ejecución	Anual -trimestral
Elaboración poa 2017, seguimiento ejecución y reporte en el SIP	Trimestral
Actualización de indicadores de gestión OCI, medición, análisis y seguimiento	Trimestral
Seguimiento planes de mejoramiento de la OCI	Trimestral
Revisión y actualización de documentos en el SIG del proceso Control institucional	Periódico

Logros

- Se dio cumplimiento al plan de trabajo OCI vigencia 2017, contribuyendo a la eficiencia, eficacia y efectividad del control interno institucional, evitando con ello posibles riesgos que afecten el logro de la misión institucional.
- Se realizó evaluación y seguimiento a procesos, actividades, planes y programas INS, de acuerdo a lo normado, generando observaciones y recomendaciones para la mejora, así mismo, se identificaron hallazgos que requieren intervención, evitando impactos negativos al cumplimiento de los objetivos institucionales.
- En desarrollo del proceso evaluación al Sistema de Control Interno, Sistema de Control Interno Contable, Índice de transparencia Nacional, Sistema de gestión de calidad, cumplimiento de la ley de transparencia y acceso a la información, se observó, comparativamente con vigencias anteriores, una mejora significativa en la gestión institucional.

92

- Se dio estricto cumplimiento al seguimiento, evaluación y reporte de información a los diferentes Entes de Control, atendiendo las directrices y los tiempos establecidos en la normatividad vigente de manera efectiva, evitando sanciones al INS.
- Se realizó la Auditoria Interna al SIG, en la norma ISO 9001:2015, aportando a la mejora continua de los procesos e incidiendo directamente en el logro de la recertificación del SIG en la versión ISO 9001:2015, por parte del SGS.
- Se realizaron asesorías y acompañamientos a los diferentes procesos en la aplicación de metodologías dentro de la gestión de: Planes de Mejoramiento, Gestión del riesgo, Acuerdos de gestión, Evaluación del desempeño, Auditorías internas, modelo integrado de planeación y gestión versión II, FURAG II, entre otros, aportando al cumplimiento de actividades para la mejora continua de los procesos.
- Se realizaron actividades de sensibilización para la participación activa de la comunidad INS en los programas de gobierno y lucha contra la corrupción, logrando un alto nivel de conocimiento y suscripción del compromiso de Integridad y Transparencia por parte de todos los servidores públicos del Instituto, alcanzando un 75% del total del personal vinculado de planta y contratista
- Fueron formados 10 funcionarios como Auditores Internos en la actualización de la ISO 9001: 2015.
- Se llevaron a cabo campañas y actividades de sensibilización a través de Boletines mensuales, Charlas, Mensaje de sensibilización entre otros, observando fortalecimiento de la cultura del autocontrol al interior del INS.

4.5 Gestión Jurídica



Para el 2017, la Gestión Jurídica de la entidad proyectó actividades que contribuyen a los objetivos País establecidos en la plataforma estratégica institucional: “Coordinar la vigilancia de los riesgos y amenazas en Salud pública y proteger a las comunidades contra los mismos” y “Liderar el desarrollo del sistema de gestión de conocimiento en salud pública, con el fin de generar evidencia científica que sirva como apoyo para la toma de decisiones, la formulación y evaluación de políticas públicas.”, mediante la Emisión Conceptos Toxicológicos y Actos Jurídicos emitidos para la Protección de la Propiedad Intelectual, propendiendo por la transferencia del conocimiento.

A nivel Institucional apoyamos la gestión del INS con el objetivo, “Cumplir como institución pública de excelencia en el logro de sus objetivos y funciones misionales con calidad y oportunidad.”, a través de las actividades como Convenios suscritos por la Entidad. Actos Jurídicos emitidos por la O.A.J. Comunicaciones Oficiales que dan respuestas a Derechos de Petición. Comunicaciones Oficiales que dan respuesta a las tutelas interpuestas en contra de la entidad. Actos Administrativos revisados por la O.A.J., Boletines Jurídicos Publicados:

Dentro de sus actividades más destacadas en 2017 tenemos:

- Se participó activamente, presentando recomendaciones y observaciones a diferentes proyectos de Ley que cursaban en el Congreso de la Republica, entre otros, Proyecto de Ley Tamizaje Neonatal, Proyecto de Ley Biobanco.
- Se fortalecieron las relaciones interinstitucionales, tanto a nivel nacional como internacional a través del trámite para la suscripción de convenios con entidades Imperial College London; University of Liverpool- Fred Hutchinson Cáncer Research Center-; Instituto Suramericano de Gobierno en Salud- ISAGS-UNASUR; Instituto Salud Publica de México; Prórrogas con convenios como la Universidad Nacional de Colombia, la Asociación Colombiana para el Avance de la Ciencia, entre otros.
- Se concretaron dos importantes Contratos de Comodato con el Centro Dermatológico Federico Lleras y el INVIMA
- Se realizaron (8) mesas de prevención con diferentes Dependencias de la Entidad para prevenir la materialización de daños antijurídico; Se emitieron (6) boletines Jurídicos en diferentes temas de especial relevancia.
- Se emitieron dos (2) políticas institucionales para la lucha anti corrupción y la declaración de conflictos de intereses.

OBJETIVO PAIS	
ACTOS ADMINISTRATIVOS CONCEPTOS TOXICOLÓGICOS	771
ACTOS ADMINISTRATIVOS PROPIEDAD INTELECTUAL	60
OBJETIVO INSTITUCIONAL	
DERECHOS DE PETICIÓN	112
CONCEPTOS JURÍDICOS	5
RESPUESTAS ACCIONES DE TUTELA	24
ELABORACIÓN DE CONVENIOS	37

Fuente: Oficina Asesora Jurídica- INS

Durante la vigencia del 2017, el INS obtuvo un fallo en su contra, en el proceso de Nulidad y Restablecimiento del Derecho, con radicado No. 11001-33-35-024-2012-00378-01, adelantado por el Sr. NEMESIO SUÁREZ PÉREZ, en

contra de la UGPP, y en el cual el INS fue llamado en garantía, por valor inicial de \$4.704.274 e indexado en \$5.738.123.

Sin embargo, para el INS no es posible cancelar debido a que a la fecha es incierto el valor que se debe reembolsar a la UGPP por concepto de aporte patronal y es necesario que la UGPP nos notifique el acto administrativo con la liquidación correspondiente.

Adicionalmente se ordenó un mandamiento de pago dentro del Proceso Ejecutivo Contractual con radicado No. 11001-33-43-058-2016-00694-00, adelantado por la Unión Temporal Nuevo Bioterio Colombia en contra del Instituto Nacional de Salud – INS.

Éste proceso cursa ante el Juzgado 58 Administrativo del Circuito de Bogotá y fue notificado al INS el día 21 de junio de 2017.

El INS ya canceló la suma de setecientos sesenta millones de pesos m/cte (\$760.000.000); el anterior valor fue justificado, reconocido y ordenado a pagar mediante la resolución No. 0818 del 27 de junio de 2017 y cancelado mediante la Orden de Pago Presupuestal No. 171285717 del 27 de junio del mismo año.

Los siguientes son los procesos que actualmente cursan y su estado

ACCIONANTE	ACCIONADO	ACCIÓN	NÚMERO DE PROCESO	ESTADO
Patricia Díaz Anzola	Ministerio de salud y protección social - instituto nacional de salud - ins	Nulidad y restablecimiento del derecho	11001-33-31-708-2011-00070-01	Fallo de segunda instancia de fecha 23-feb-17 confirmando sentencia apelada que negó las pretensiones. (a favor del ins)
Odilia Mahecha rueda	UGPP y por llamamiento en garantía el instituto nacional de salud - ins	Nulidad y restablecimiento del derecho	11001-33-35-030-2014-00424-02	Fallo sentencia de 2da instancia de fecha 06-abr-17 mediante la cual confirma la sentencia apelada. (a favor del ins)
Luis Bernardo Calderon Lesmes	UGPP y por llamamiento en garantía el instituto nacional de salud - ins	Nulidad y restablecimiento del derecho	11001-33-35-009-2014-00407-02	Fallo sentencia de segunda instancia de fecha 20-abr-17 confirmando la sentencia impugnada, sin pronunciamiento sobre el ins. (a favor del ins)
Wilson botero	Ins y otros	Acción de reparación directa	63001-23-31-0002001-00008-01	Finalizado ,12-oct-17: a favor del ins

Ana Graciela Muñoz Amezquita	UGPP y por llamamiento en garantía el ins	Nulidad y Restablecimiento del derecho	11001-33-35-0102014-00233-01	Finalizado ,19-oct-17: a favor del ins
------------------------------	-------------------------------------------	----------------------------------------	------------------------------	----------------------------------------

Fuente: Oficina Asesora Jurídica- INS

La Oficina Asesora Jurídica solucionó en sede administrativa cinco (5) controversias contractuales reportadas por los supervisores del INS, evitando demandas en contra de la entidad y ahorrando costos al patrimonio del estado.

Acta no.	Fecha	Parte y/o interesado	ficha técnica	Recomendación c.c.	valor m.a.s.c	Resultado
V1	16/03/2017	Contrato suministro 275 de 2016-andina internacional SAS	Determinar la procedencia de modificar un ítem del contrato teniendo en cuenta que el proveedor ATCC solo dispone la venta exclusiva para estados unidos	Avalar el cambio del ÍTEM 143 del contrato de suministro 275 de 2016	N/A	Arreglo directo
V1	16/03/2017	Contrato prestación de servicios 422 de 2015 KASAI	Determinar la procedencia de liquidar un contrato por mutuo acuerdo en forma inmediata y en el estado en el que se encuentra con fundamento en lo establecido art. 60, ley 80 de 1993, constituido con vigencias 2015 y vigencias futuras 2016	Liquidar el contrato por mutuo acuerdo	N/A	Arreglo directo
V2	29/03/2017	Viáticos doctor Jorge Martin Rodriguez Hernandez	Pago de viáticos por comisión de servicios al exterior del 28/02/2017 al 04/03/2017 aprobar la suscripción de un contrato de transacción con el doctor Jorge Martin Rodriguez Hernandez	Elaborar contrato de transacción para pago de viáticos	N/A	Contrato transacción
P4	21/12/2017	Instrumentos y automatizaciones SAS	Contrato 414 de 2016 Instrumentos y Automatizaciones SAS	Aceptar arreglo directo	\$ 6.224.486 ,00	Aprobar arreglo directo
P4	21/12/2017	Contrato 005/17 clara Janeth Quiroga Martinez.	Pago de viáticos por comisión de servicios al exterior del 28/02/2017 al 04/03/2017	Elaborar contrato de transacción	1332500	Contrato transacción

Fuente: Oficina Asesora Jurídica- INS

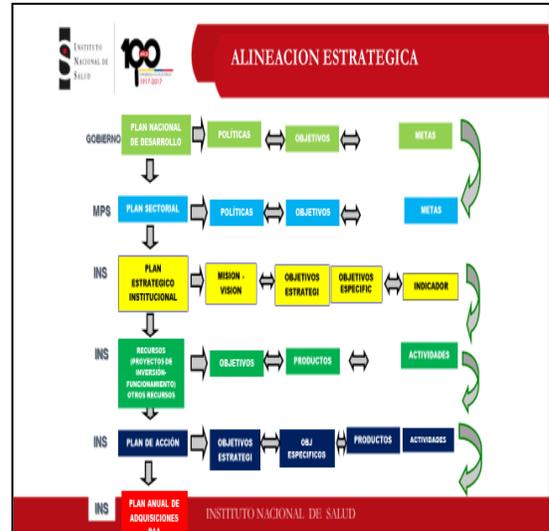
4.6 Gestión de Planeación y Sistema Integrado de Gestión

La oficina Asesora de Planeación, es la encargada en la entidad de administrar el Sistema Integrado de Gestión y realizar las asesorías necesarias para que las dependencias realicen la planeación operativa y estratégica de la entidad, así como la generación de indicadores que midan la misma.

Estas fueron las principales actividades desarrolladas en el año 2017

Proceso gestión de calidad:

- ✓ Se realizaron los cuatro (4) Comité SIG según lo establecido, logrando tener informados y capacitados a los referentes de calidad y personal de las áreas asistentes sobre los avances, novedades y actualizaciones del sistema integrado de gestión en la institución.
- ✓ En el mes de enero de 2017, se realizaron mesas de trabajo con cada uno de los líderes de proceso acompañados de los referentes de calidad, con el fin de hacer seguimiento y actualización, según aplicara, a los riesgos de gestión y corrupción que se implementaron en el año 2016, arrojando un total de 59 riesgos, 38 de gestión y 21 de corrupción. De igual forma, se visualizó el comportamiento de los riesgos de cada proceso, con relación al año anterior- 2016- que se puede verificar en la siguiente tabla:



PROCESO	R. GESTION				R. CORRUPCION				Análisis	CONTROL EFECTIVO					
	2016		2017		2016		2017								
	B	M	A	E	B	M	A	E							
Planeación Institucional	1			1			1		1			Los riesgos de gestión se mantuvieron en zona baja. El riesgo de corrupción desciende de zona moderada a baja.	✓		
Gestión de Calidad	1			1			1		1			Los riesgos de gestión y corrupción mantuvieron su zona	✓		
Comunicación Institucional		1	1		2				1			Los riesgos de gestión y corrupción descendieron a zona baja.	✓		
Tecnologías de Información y comunicaciones					2			1	1			1	1	No hubo materialización de los riesgos de gestión, pese a encontrarse en zona extrema. Para 2017 uno de estos riesgos baja a zona alta. El riesgo de corrupción baja de zona alta a moderada.	✓
Redes en Salud Pública		2	1		1	1	1					1	1	El 33,33% de los riesgos de gestión para 2017 bajan en su zona de riesgo. El riesgo de corrupción baja de zona moderada a baja	✓
Vigilancia y Análisis del Riesgo en Salud Pública	1				1					1			1	Los riesgos se mantienen en zona baja.	✓
Investigación en Salud Pública		2			1	1				1			1	El 50% de los riesgos de gestión al igual que el de corrupción descienden de zona moderada a baja.	✓
Producción		1	2	1	1	1	2					1	1	Los riesgos de gestión muestran contención y mejor en frente a la zona de ubicación e los mismos. El riesgo de corrupción desciende considerablemente de zona extrema a baja.	✓

Zona del Riesgo: **B**: Baja; **M**: Moderada; **A**: Alta y **E**: Extrema.

PROCESO	R. GESTION								R. CORRUPCION								Análisis	CONTROL EFECTIVO
	2016				2017				2016				2017					
	B	M	A	E	B	M	A	E	B	M	A	E	B	M	A	E		
Observatorio Nacional de Salud	1	1			2				1				1				El riesgo de gestión que estaba ubicado en zona moderada desciende a baja. El riesgo de corrupción se mantiene en zona baja.	✓
Gestión Humana			1	1	1	1			1					1			El riesgo de gestión que está ubicado en zona extrema desciende. El riesgo de corrupción aumenta de zona baja a moderada.	⚠
Adquisición de Bienes y Servicios		2	1		2	1			1				1				El 33,33% de los riesgos de gestión para 2017 pasan a zona de riesgo baja. El riesgo de corrupción se mantiene en zona baja.	✓
Gestión Documental	1								1	1				1			El riesgo de gestión aumenta considerablemente de zona baja pasa a extrema. El riesgo de corrupción se mantiene en zona baja.	⚠
Equipos de Laboratorios		1							1	1				1			El riesgo de gestión aumenta considerablemente de zona moderada pasa a extrema. El riesgo de corrupción se mantiene en zona moderada.	⚠
Gestión Ambiental		2			1	1			1				1				Uno de los riesgos de gestión desciende a zona baja, el otro se mantiene en moderada. El riesgo de corrupción se mantiene en zona baja.	✓
Gestión Jurídica		1			1				1	1			2				El riesgo de gestión pasa de zona moderada a baja. Los riesgos de corrupción se ubican en zona baja.	✓
Atención al Ciudadano			2	1	1	2					1		1				El 33,33% de los riesgos se ubicaron en zona baja, el restante se encuentran en alta; lo cual es constante con la tendencia de la vigencia anterior. El riesgo de corrupción desciende de zona alta a baja.	✓
Gestión Financiera		3	1		2	2			1				1				Uno de los riesgos de gestión pasa de zona moderada a alta, los tres restantes mantienen su zona. El riesgo de corrupción se mantiene en zona baja.	⚠
Recursos Físicos			1	1		1			1				1				El riesgo de gestión y los de corrupción mantienen su zona. Se elimina uno de los riesgos de gestión 2016, ya que pertenece al Grupo de Contractual.	✓
Control Institucional	1				1	1			1				1				Los riesgos de gestión y corrupción mantienen su zona. El proceso identifica un nuevo riesgo de gestión para esta vigencia.	✓
TOTAL	3	10	6	3	8	6	6	2	9	2	1	0	10	2	0	0		

Zona del Riesgo: **B**: Baja; **M**: Moderada; **A**: Alta y **E**: Extrema.

Fuente: Oficina Asesora de Planación - INS

- ✓ Se valida el aplicativo planes de mejoramiento INS y se pone en marcha, como una oportunidad de mejora por el proceso de gestión de calidad (pro-

puesta desde el 2015), para gestionar los planes de mejoramiento, los cuales se estaban llevando en físico bajo el formato “FOR-D02.0000-007 Reporte de Planes de Mejoramiento y Salidas no conformes”. Este aplicativo, fortalecerá el SIG en cuanto a la trazabilidad, monitoreo y seguimiento de los planes, así como también contribuirá a la política cero papel del estado Colombiano. El aplicativo, tiene ruta de acceso por la página intranet del INS, a través de los usuarios asignados. Todo el personal del INS, tendrá la visualización de los planes a través del usuario de consulta.

- ✓ Se lleva a cabo la Revisión por la Dirección, actividad que según procedimiento POE-D02 0000-008 Revisión por Dirección, se realiza anualmente tomando como insumos mínimos las entradas definidas en el mismo procedimiento y bajo los cuales, se evaluó la conveniencia, adecuación, eficacia, eficiencia y efectividad del SIG. El equipo de calidad, expuso los cambios más representativos de la versión 2015 de la norma ISO 9001, con los cuales se contribuye a la eficiencia administrativa, aprovechando las herramientas administrativas legales aplicables a la entidad. Este comité de revisión por dirección, se desarrolló el 22 de marzo de 2017, en donde la alta dirección participo activamente, además de contribuir a la mejora mediante recomendaciones a cada uno de los procesos. Como resultado del ejercicio se concluyó, que el SIG es conveniente, adecuado, eficaz, eficiente y efectivo.
- ✓ Se logra desarrollar el cronograma de trabajo, con el cual, se establecieron las actividades para hacer la transición del SIG a la versión 2015 de la norma ISO 9001 con el fin de recibir auditoría externa de certificación en ISO 9001:2015. Las fases de la transición fueron: Capacitación con un proveedor externo sobre los cambios de la nueva versión de norma; diagnóstico de los requisitos nuevos de la norma y como el INS daba respuesta a estos; comunicación a los procesos por medio de los referentes de calidad, presentando los cambios que sufrió la norma técnica y la forma de abordarlos, bajo los lineamientos del manual; capacitación al personal de los 19 procesos y ajuste de los procedimientos transversales del SIG como los son:
 - * Acciones Correctivas, Preventivas y de Mejora
 - * Control de Salidas no conformes
 - * Confidencialidad, imparcialidad e integridad
 - * Gestión de Riesgos
 - * Revisión por la Dirección
 - * Control de documentos y registros

Despliegue de los cambios del SIG bajo campañas de comunicaciones en INScomunicaciones y calidad_INS

Generación de evidencias por parte de los procesos como respuesta a los requisitos de la versión 2015 de la norma. En el mes de septiembre, se desarrolla cronograma de seguimiento a cada proceso de forma personalizada, con el fin de recolectar evidencia del cumplimiento de los requisitos de la Norma Técnica Colombiana, y como preparación al recibimiento de la auditoria externa de renovación con la ISO 9001:2015.

Se gestiona la contratación del servicio de auditoria externa de recertificación.

- ✓ Se recibe Auditoría Externa, con objeto de recertificar al Instituto Nacional de Salud en las GP 1000:2009 y la Norma ISO 9001:2015 con el ente certificador S.G.S Colombia en el mes de noviembre. El alcance de la auditoria, fue para todos los procesos dejando como resultado, una no conformidad menor para el proceso de Recursos Físicos. Además un resultado positivo para la entidad es el otorgamiento del certificado en las normas anteriormente mencionadas, esta certificación tendrá vigencia durante 3 años y el ente realizara seguimientos anuales para la verificación del cumplimiento de los requisitos establecidos en las normas objeto de certificación.

PLANEACION INSTITUCIONAL:

En cuanto al proceso de Planeación Institucional se realizaron las siguientes actividades durante la vigencia 2017:

- ✓ Se realizó la solicitud de recursos de inversión a través de la actualización de los nuevos proyectos de inversión vigentes en la entidad. En cuanto a funcionamiento, se trabajó con el área financiera para establecer las necesidades presupuestales, así como los recursos a recibir, por la venta de bienes y servicios.

Todas estas necesidades fueron expuestas por la Dirección General, ante el Consejo Directivo de la entidad, para realizar posterior discusión en el Sector con la participación del Ministerio de Hacienda. Para el INS, inicialmente se estableció una cuota máxima por recursos de inversión de aproximadamente \$6.000 millones, sin embargo a través de las gestiones de esta dependencia y de la Dirección General el siguiente es el presupuesto final, aprobado por el Decreto 2236:

	FUNCIONAMIENTO	NACION	PROPIOS	TOTAL
RUBRO PRESUPUESTAL	GASTOS DE PERSONAL	30.037.947.000	43.771.000	30.081.718.000
	GASTOS GENERALES	1.517.005.000	1.168.105.000	2.685.110.000
	TRASFERENCIAS	100.940.000	936.270.000	1.037.210.000
	TOTAL FUNCIONAMIENTO	31.655.892.000	2.148.146.000	33.804.038.000

101

INSTITUTO NACIONAL DE SALUD ANTEPROYECTO DE PRESUPUESTO 2018				
PROGRAMA	PROYECTO DE INVERSIÓN	NACION	PROPIOS	TOTAL
1901 - SALUD PÚBLICA	INVESTIGACIÓN EN SALUD	1.300.000.000	307.424.760	1.607.424.760
	MEJORAMIENTO DE LA SITUACIÓN NUTRICIONAL, ENFERMEDADES RELACIONADAS CON MALNUTRICIÓN, CULTURA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA	80.000.000	30.066.476	110.066.476
	ADMINISTRACIÓN, PRODUCCIÓN Y CONTROL DE CALIDAD DE BIOLÓGICOS Y QUÍMICOS Y ANIMALES DE LABORATORIO	1.900.000.000	639.455.419	2.539.455.419
	OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD	598.000.000	236.994.960	834.994.960
	MEJORAMIENTO, FORTALECIMIENTO DE LAS REDES ESPECIALES DE LABORATORIO	3.219.339.788	687.292.045	3.906.631.833
1003- IVC	PREVENCIÓN CONTROL Y VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA	3.380.000.000	425.352.551	3.805.352.551
	RENOVACIÓN TECNOLÓGICA DE LOS LABORATORIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	2.407.000.000		2.407.000.000
1999- TRANSVERSAL	IMPLANTACIÓN SISTEMAS DE INFORMACIÓN	1.591.000.000	288.675.475	1.879.675.475
	CONSTRUCCIÓN Y REMODELACIÓN DE LABORATORIOS	2.427.000.000	384.738.314	2.811.738.314
TOTAL		16.902.339.788	3.000.000.000	19.902.339.788
TOTAL PRESUPUESTO ENTIDAD		48.558.231.788	5.148.146.000	53.706.377.788

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - INS

- ✓ En cuanto a la realización de trámites presupuestales se realizaron las siguientes actividades
 - * Adición: Durante la vigencia 2017, el INS a través del Decreto 1238 de 19 de julio, recibe 10.000 millones de pesos adicionales al presupuesto inicialmente asignado, dichos recursos, fueron asignados a los proyectos: Prevención, Control y vigilancia \$5.000.000; Redes Especiales de Salud Pública \$4.000 millones y; Renovación tecnológica de laboratorios del INS \$1.000 millones. La OAP realizó las gestiones necesarias para actualizar los proyectos de inversión con estos nuevos valores.
 - * Vigencias Futuras: también se realizaron los trámites pertinentes para la aprobación de cupo de vigencias futuras, como se muestra en la siguiente tabla:

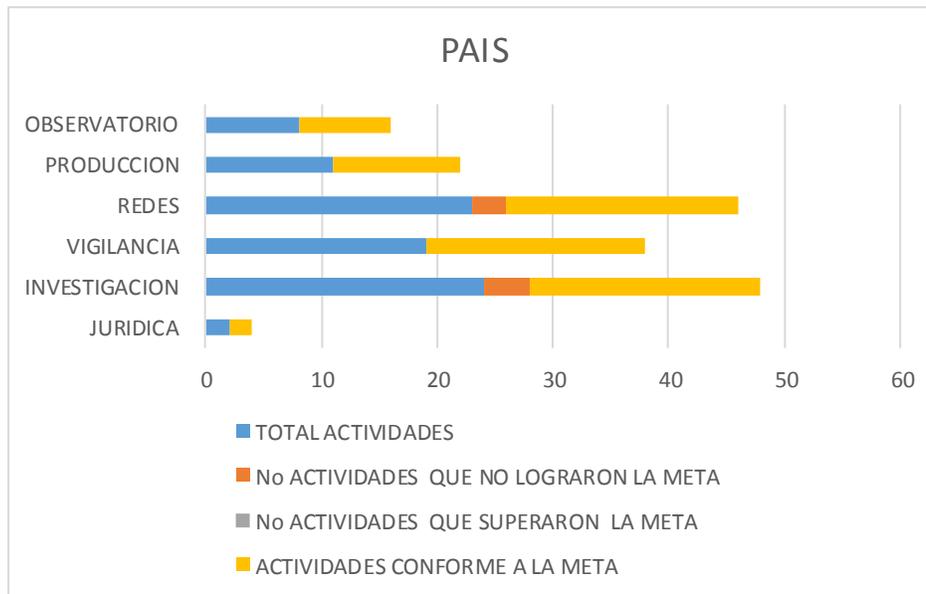
INSTITUTO NACIONAL DE SALUD PRESUPUESTO 2018		
PROYECTO DE INVERSIÓN	TOTAL	VIGENCIAS FUTURAS APROBADAS
INVESTIGACION EN SALUD	1.607.424.760	309.928.228
ADMINISTRACIÓN, PRODUCCIÓN Y CONTROL DE CALIDAD DE BIOLÓGICOS Y QUÍMICOS Y ANIMALES DE LABORATORIO	2.539.455.419	458.254.634
OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD	834.994.960	347.490.500
MEJORAMIENTO, FORTALECIMIENTO DE LAS REDES ESPECIALES DE LABORATORIO	3.906.631.833	777.504.540
PREVENCIÓN CONTROL Y VIGILANCIA EN SALUD PÚBLICA	3.805.352.551	1.727.970.419
RENOVACION TECNOLÓGICA DE LOS LABORATORIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	2.407.000.000	1.150.000.000
IMPLANTACION SISTEMAS DE INFORMACION	1.879.675.475	430.437.420
CONSTRUCCION Y REMODELACION DE LABORATORIOS	2.811.738.314	0
	19.902.339.788	0

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - INS

RESULTADOS GENERALES DE AVANCE PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL

De acuerdo con lo reportado por las diferentes dependencias, el siguiente es el avance del plan estratégico institucional para el año 2017

✓ Desempeño trimestral dependencias que apuntan al objetivo País



Fuente: Oficina Asesora de Planeación - INS

La desagregación por objetivo se tiene a continuación:

INFERIOR AL PROGRAMADO	SUPERIOR AL PROGRAMADO	CONFORME AL PROGRAMADO		
Objetivo País	META ANUAL 60%	META TRIMESTRAL	AVANCE TRIMESTRAL	DEPENDENCIAS QUE LE APUNTAN
Dirigir y Coordinar la Gestión de conocimiento, el seguimiento al estado de salud de la población, la provisión de bienes y servicios de interés en salud pública con el fin de orientar sus políticas, evaluar su procesos y medir su impacto en el sistema de salud		60	59.79	JURIDICA, VIGILANCIA, INVESTIGACION, REDES, PRODUCCION, ONS

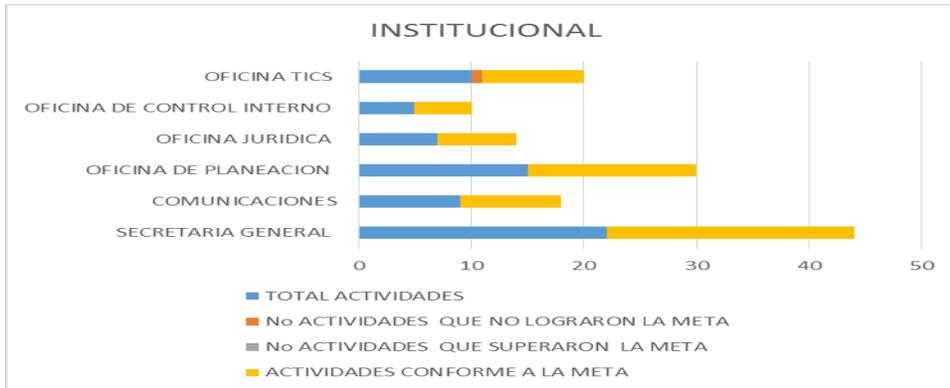
N°	Objetivos Estratégicos País	META ANUAL	META	AVANCE	DEPENDENCIAS
1	Coordinar la vigilancia de los riesgos y amenazas en salud Pública y proteger a las comunidades contra los mismos	30%	30,00	30,00	JURIDICA, VIGILANCA, REDES
2	Liderar el desarrollo del sistema de gestión del conocimiento en salud pública, con el fin de generar evidencia científica que sirva como apoyo para la toma de decisiones, la formulación y evaluación de políticas públicas.	20%	20,00	19,85	JURIDICA, INVESTIGACION, REDES, ONS
3	Garantizar la provisión de bienes y servicios esenciales en salud pública con calidad y oportunidad, en lo que le compete al INS.	20%	20,00	20,00	PRODUCCION
4	Gestionar los mecanismos de integración y participación con los diferentes actores internacionales, nacionales, regionales y locales que permitan el desarrollo de los sistemas, centros, instituciones y redes con las cuales el INS debe interactuar para el cumplimiento de su misión.	30%	30,00	29,80	INVESTIGACION, REDES

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - INS

N°	Objetivos Específicos País	META ANUAL	META TRIMESTRAL	AVANCE TRIMESTRAL	DEPENDENCIA QUE LE APUNTAN
1	Dirigir y coordinar las acciones de vigilancia, control, evaluación e investigación de los determinantes ambientales y sociales de la salud de los colombianos en lo que le compete al INS.	70%	70,00	70,00	JURIDICA, VIGILANCA, REDES
2	Medir y hacer seguimiento al estado de salud de los colombianos.	30%	30,00	30,00	VIGILANCA
3	Articular la red nacional de centros de investigación en salud, mediante la utilización de la capacidad científica del país en salud pública para el desarrollo de la investigación, transferencia de tecnología e innovación en	40%	40,00	39,48	INVESTIGACION
4	Coordinar y fortalecer la red nacional de laboratorios, la red de sangre y la red de donación y trasplantes de órganos y tejidos para ampliar su cobertura y sensibilizar y generar confianza en la población sobre su impacto social y humanitario.	60%	60,00	59,53	REDES
5	Generar las capacidades de innovación, producción y comercialización de bienes y servicios de interés para la salud pública	100%	100,00	100,00	PRODUCCION
6	Formular, difundir, dirigir y coordinar la ejecución del plan de investigaciones en ciencia, tecnología e innovación en salud pública en Colombia.	0%	0,00	0,00	sin aportante
7	Generar conocimiento en salud pública con calidad, en respuesta a las necesidades del país.	60%	60,00	59,23	JURIDICA, INVESTIGACION, REDES, ONS
8	Generar evidencias estructuradas y permanentes para la definición de prioridades en salud pública.	40%	40,00	40,00	INVESTIGACION, ONS

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - INS

✓ **Desempeño trimestral dependencias que apuntan al objetivo Institucional**



Objetivo Estratégico Institucional	AVANCE TRIMESTRAL	AVANCE TRIMESTRAL	DEPENDENCIAS QUE LE
Cumplir como institución pública de excelencia en el logro de sus objetivos y funciones misionales con calidad y oportunidad.	100,00	99,99	PLANEACION, CONTROL INTERNO, SECRETARIA, TICS, COMUNICACIONES, JURIDICA

N°	Objetivos Específicos Institucionales	META TRIMETRAL	AVANCE TRIMESTRAL	DEPENDENCIAS
1	Fortalecer el talento humano en su capacidad técnica, científica y administrativa dentro de la cultura de calidad	25,00	25,00	PLANEACION, SECRETARIA GENERAL
2	Incrementar la capacidad de planeación, la gerencia y la coordinación intrainstitucional para manejar eficientemente los recursos	30,00	30,00	PLANEACION, SECRETARIA GENERAL, JURIDICA
3	Formalizar convenios y asociaciones con organismos nacionales e internacionales para crecentar la gestión	5,00	5,00	JURIDICA
4	Procurar la consecución de recursos para fortalecer la operación institucional	12,00	12,00	PLANEACION
5	Diseñar y mantener la política de comunicación institucional. Interinstitucional y de interacción con la ciudadanía	20,00	20,00	PLANEACION, CONTROL INTERNO, SECRETARIA, TICS, JURIDICA, TICS
6	Ampliar la gestión interinstitucional, la presencia del INS en el territorio nacional y generar la integración de redes de su competencia	8,00	7,99	JURIDICA, TICS

Fuente: Oficina Asesora de Planeación - INS

Cumplimiento de indicadores por dependencia 2017:

DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
VIGILANCIA	0	0	19
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
REDES	2	0	21
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
INVESTIGACION	4	0	20
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
PRODUCCION	0	0	11
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
OBSERVATORIO	0	0	8
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
SECRETARIA GENERAL	0	0	22
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
OFICINA JURIDICA	0	0	9
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
OFICINA DE PLANEACION	0	0	15
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
OFICINA TICS	1	0	9
DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
OFICINA DE CONTROL INTERNO	0	0	5

DEPENDENCIA	No ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	No ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	ACTIVIDADES CONFORME A LA META
COMUNICACIONES	0	0	9

Resultado consolidado de la entidad:

TOTAL ACTIVIDADES	%ACTIVIDADES QUE NO LOGRARON LA META	% ACTIVIDADES QUE SUPERARON LA META	% ACTIVIDADES CONFORME A LA META
155	5,16	0,00	94,84